

Instituția Publică „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral”

Registrul consolidat al riscurilor  
pentru anul 2026

Riscul	Valoarea riscului inerent <sup>1</sup>			Reacția la risc <sup>2</sup>	Activitatea de control	Responsabil/ responsabilă	Frecvența monitorizării
	I	P	VRI				
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
<b>PILONUL 1. PRESTAREA SERVICIILOR</b>							
<b>Obiectiv general 1.1 Capacitarea continuă a corpului de funcționari electorali și a altor actori cu atribuții în domeniul electoral</b>							
<b>Riscuri interne</b>							
Insuficiența resurselor umane și fluctuația necontrolată de personal (pentru procesul de certificare și instruire a funcționarilor electorali și a altor subiecți)	2	2	4	Monitorizare/ Diminuare	Conlucrarea cu părțile interesate pentru buna organizare și desfășurare a proceselor de certificare și instruire a funcționarilor electorali și a altor subiecți, precum și capacitarea formatorilor CICDE	Directoare Formator (certificare) Formatoare (instruire)	Anual
Vulnerabilități tehnice sau limitări funcționale ale platformelor digitale utilizate în instruire și certificare (SICDE, platforma de instruire la distanță)	3	2	6	Diminuare Transferare parțială prin servicii de mentenanță	Asigurarea mentenanței continue, testării periodice și suportului tehnic pentru sistemele informaționale utilizate	Formator (certificare) Formatoare (instruire la distanță)	Anual
<b>Risc extern</b>							
Competențe digitale insuficiente pentru participarea la examenele de certificare prin intermediul SICDE	3	2	6	Diminuare	Oferirea suportului informațional și metodologic, precum și instruirea președinților CECE II în vederea capacitării digitale a candidaților pentru utilizarea SICDE	Formator (certificare)	Anual

<sup>1</sup> I - Impact (minim-1, mediu-2, maxim-3), P – Probabilitate (scăzută-1, medie-2, înaltă-3), VRI - Valoarea riscului inerent

<sup>2</sup> Acceptare/tolerare, monitorizare, diminuare/ tratare/evitare/eliminare/transferare/externalizare

Riscul	Valoarea riscului inerent <sup>1</sup>			Reacția la risc <sup>2</sup>	Activitatea de control	Responsabil/ responsabilă	Frecvența monitorizării
	I	P	VRI				
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
					Consultare continuă și materiale-ghid privind utilizarea SICDE		
<b>Obiectiv general 1.2 Formarea culturii electorale în conformitate cu standardele internaționale în contextul integrării europene</b>							
<b>Riscuri externe</b>							
Modificarea Cadrului de referință al Curriculumului Național prin schimbarea statutului disciplinei opționale „Educație electorală”	3	2	6	Monitorizare/ Diminuare	Monitorizarea evoluțiilor curriculare Întreprinderea demersurilor instituționale în vederea asigurării sustenabilității implementării disciplinei opționale „Educație electorală”	Directoare	Anual
Impact redus al eforturilor de integrare a educației electorale în programele universitare	2	2	4	Diminuare	Intensificarea activităților de promovare a unității de curs „Cultura electorală în statul democratic” prin asigurarea suportului metodologic	Directoare	Anual
<b>Obiectiv general 1.3 Dezvoltarea cercetării în domeniul electoral</b>							
<b>Risc intern</b>							
Capacitate limitată de diseminare a rezultatelor de cercetare pentru publicul larg	2	3	6	Diminuare	Dezvoltarea formatelor accesibile de prezentare a rezultatelor de cercetare (note de politici, sinteze tematice, prezentări publice)	Formatoare (cercetare) Formatoare (comunicare)	Anual
<b>Riscuri externe</b>							
Disponibilitate redusă a subiecților relevanți pentru realizarea cercetărilor în domeniul electoral, implicarea redusă și voluntară în Consiliul de calitate	2	3	6	Diminuare	Identificarea de noi parteneriate cu entități în domeniul cercetării/educației și realizarea activităților în cadrul acestora	Formatoare (cercetare)	Anual
Impact redus al rezultatelor cercetării asupra politicilor publice și a proceselor decizionale electorale	3	2	6	Diminuare	Corelarea temelor de cercetare cu prioritățile strategice ale CEC și ale procesului de integrare europeană	Formatoare (cercetare)	Anual

Riscul	Valoarea riscului inherent <sup>1</sup>			Reacția la risc <sup>2</sup>	Activitatea de control	Responsabil/ responsabilă	Frecvența monitorizării
	I	P	VRI				
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
<b>PILONUL 2. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ</b>							
<b>Obiectiv general 2.1. Îmbunătățirea condițiilor de muncă a angajaților și a angajatelor</b>							
<b>Risc extern</b>							
Armonizarea fragmentară și diferențiată a cadrului normativ din domeniul de referință privind salarizarea personalului	3	3	9	Diminuare	Efectuarea sistematică a demersurilor privind ajustarea cadrului normativ	Directoare Juristă Contabilă principală Specialist principal	Anual
<b>Obiectiv general 2.2 Promovarea continuă a brand-ului CICDE</b>							
<b>Risc intern</b>							
Insuficiența de resurse pentru realizarea activităților de promovare	2	2	4	Diminuare	Recrutarea experților/ specialiștilor în domeniu și/sau consultarea cu entități relevante și profesioniști calificați Solicitarea suportului partenerilor de dezvoltare	Formatoare (comunicare)	Anual
<b>PILONUL 3. COLABORAREA MULTILATERALĂ</b>							
<b>Obiectiv general 3.1 Dezvoltarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu instituții relevante naționale</b>							
<b>Risc extern</b>							
Interesul scăzut față de serviciile de expertiză și consultanță electorală	2	2	4	Diminuare	Ațiuni de promovare și diseminare a informațiilor privind utilitatea și actualitatea expertizei electorale	Formatoare (cercetare)	Anual
<b>Obiectiv general 3.2 Regionalizarea activității de instruire CICDE</b>							
<b>Risc extern</b>							
Suspendarea finanțării externe în cadrul parteneriatelor instituționale	2	2	4	Diminuare	Stabilirea parteneriatelor bilaterale/multilaterale cu entitățile relevante	Directoare	Anual

**Registrul riscurilor de integritate și corupție  
pentru anul 2026**

Riscul	Valoarea riscului inerent <sup>3</sup>			Reacția la risc <sup>4</sup>	Activitatea de control	Responsabil/ responsabilă	Frecvența monitorizării
	I	P	VRI				
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
Utilizarea necorespunzătoare a informațiilor, divulgarea intenționată, inclusiv a informației oficiale cu accesibilitate limitată ori tănuirea informației instituționale/ publice	2	2	4	Monitorizare/ Diminuare	Asigurarea accesului gradual la informație, cu respectarea restricțiilor în ierarhie și al limitărilor de publicitate  Asigurarea transparenței în procesul decizional și a accesului la informații de interes public	Directoare  Personalul CICDE	Sistematic
Gestionarea defectuoasă a patrimoniului public, a finanțelor rambursabile și nerambursabile	2	2	4	Monitorizare/ Diminuare	Asigurarea transparenței maxime a procesului de achiziții și de utilizare a resurselor alocate, în conformitate cu principiile bunei guvernări	Directoare  Contabil principal  Jurist	Sistematic
Acceptarea influențelor necorespunzătoare sau a favoritismului în exercitarea atribuțiilor de serviciu, toleranța personalului față de incidentele de integritate	2	2	4	Monitorizare/ Diminuare	Asigurarea eticii și integrității profesionale, precum și neadmiterea, denunțarea manifestărilor de corupție	Personalul CICDE	Sistematic
Nerespectarea regimului juridic al conflictelor de interese, al incompatibilităților	2	2	4	Diminuare	Informarea angajaților despre obligativitatea declarării și soluționării conflictelor de interese, în cazurile prevăzute de cadrul normativ	Directoare  Personalul CICDE	Sistematic

<sup>3</sup> I - Impact (minim-1, mediu-2, maxim-3), P – Probabilitate (scăzută-1, medie-2, înaltă-3), VRI - Valoarea riscului inerent

<sup>4</sup> Acceptare/tolerare, monitorizare, diminuare/ tratare/evitare/eliminare/transferare/externalizare

Riscul	Valoarea riscului inerent <sup>3</sup>			Reacția la risc <sup>4</sup>	Activitatea de control	Responsabil/ responsabilă	Frecvența monitorizării
	I	P	VRI				
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
Încălcarea regimului juridic al cadourilor	2	2	4	Diminuare	<p>Informarea personalului despre regulile de organizare a activităților aferente respectării regimului juridic al cadourilor</p> <p>Actualizarea sistematică a Registrelor de evidență a cadourilor admisibile și inadmisibile</p>	<p>Directoare</p> <p>Comisia de evidență și evaluare a cadourilor</p>	Trimestrial
Scurgeri de date cu caracter personal din sistemele deținute de CICDE	3	3	9	Diminuare	<p>Aducerea la cunoștința tuturor angajaților, formatorilor externi, asistenților la examenele de certificare a prevederilor legale privind gestionarea datelor cu caracter personal, colectate de CICDE în procesul de instruire și certificare</p> <p>Întocmirea și semnarea declarațiilor privind protecția datelor cu caracter personal</p>	Responsabil de protecția datelor cu caracter personal	Permanent
Atacuri cibernetice asupra sistemelor informaționale ale instituției	3	3	9	Diminuare	<p>Analizarea detaliată a infrastructurii și a aplicațiilor pentru identificarea potențialelor puncte slabe și vulnerabilități</p> <p>Aplicarea unor măsuri de securitate, cum ar fi firewall-uri, soluții antivirus, și protecție împotriva intruziunilor</p> <p>Implementarea unor soluții de monitorizare a securității pentru detectarea și investigarea activităților neautorizate sau suspecte</p>	Specialist IT (contractat)	Permanent