

**Planul de activitate al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” pentru anul 2026,
elaborat în baza Programului strategic pentru anii 2024 – 2027**

PILONUL 1. PRESTAREA SERVICIILOR					
Obiectiv general 1.1 Capacitarea continuă a corpului de funcționari electorali și a altor actori cu atribuții în domeniul electoral					
Riscuri majore identificate:					
1. Insuficiența resurselor umane și fluctuația necontrolată de personal (pentru procesul de certificare și instruire a funcționarilor electorali și a altor subiecți)					
2. Competențe digitale insuficiente pentru participare la examenele de certificare prin intermediul Sistemului Informațional pentru Certificare în Domeniul Electoral (SICDE)					
3. Vulnerabilități tehnice sau limitări funcționale ale platformelor digitale utilizate (SICDE, platforma de instruire la distanță).					
Acțiuni de minimizare a riscurilor:					
1. Conlucrarea cu părțile interesate pentru buna organizare și desfășurare a proceselor de certificare și instruire a funcționarilor electorali și a altor subiecți					
2. Oferirea suportului informațional-metodologic în vederea capacitării digitale a candidaților pentru utilizarea SICDE					
3. Asigurarea mentenanței continue, testării periodice și suportului tehnic pentru sistemele informaționale utilizate					
Nr. acțiunii strategice¹	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
1.1.1.1	Elaborarea planului de instruire pentru alegeri	Plan elaborat și aprobat pentru alegeri locale noi (primăvară, toamnă)	Trimestrele I, III	Director Formator (instruire)	Buget de stat
1.1.1.2	Implementarea planului de instruire pentru alegeri	90% din activitățile planificate implementate	Trimestrele II, IV	Formatorii	Buget de stat
1.1.1.3	Formarea inițială și dezvoltarea profesională continuă a formatorilor externi	2 oportunități de formare/dezvoltare oferite fiecărui formator extern activ	Trimestrele II-IV	Director Formator	Bugetul de stat

¹ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin hot. CEC nr. 2374/2024)

1.1.1.3.	Evaluarea calității și eficacității instruirilor desfășurate de către formatori externi (în baza fișelor de monitorizare și evaluare a activității didactice)	Formatori evaluați	Trimestrul IV	Formatorii (titulari CICDE)	Bugetul de stat
1.1.1.4	Formarea continuă a persoanelor incluse în Registrul Funcționarilor Electorali	1 seminar desfășurat în fiecare circumscripție electorală în care se vor desfășura alegeri locale noi	Trimestrele II-IV	Formatorii	Buget de stat
1.1.1.5.	Dezvoltarea funcționalităților platformei de instruire la distanță pentru asigurarea posibilității de integrare a unui sistem de recomandare a conținutului de învățare, bazat pe algoritmi de învățare automată	Funcționalități dezvoltate raportate la necesități	Trimestrul IV	Formator (instruire la distanță)	Buget de stat Parteneri externi
1.1.2.2.	Extinderea pachetului de bază de programe pentru instruirea candidaților la examenele de certificare	1 program anual elaborat	Trimestrul I	Formatorii	Buget de stat Parteneri externi
1.1.2.3	Oferirea instruirii pentru candidații la examenele de certificare pe platforma de instruire la distanță	200 persoane au parcurs cel puțin un curs din pachetul de bază	Trimestrul I-IV	Director Formator (instruire la distanță)	Buget de stat
1.1.2.4	Dezvoltarea/ ajustarea funcționalității sistemului informațional pentru certificarea în domeniul electoral, în corespundere cu necesitățile identificate	Sistem funcțional	Pe parcursul anului	Formator (certificare)	Buget de stat
1.1.2.5	Desfășurarea procesului de certificare în baza Planului de organizare și desfășurare a procesului de certificare a formării/ specializării în domeniul electoral aprobat de CEC și a necesităților identificate de Președinții CECE II și Ministerul Afacerilor Externe	Examene de certificare desfășurate în fiecare unitate administrativ-teritorială de nivelul II și online	Conform planului aprobat de CEC	Comisia de certificare în colaborare cu Președinții CECE II și MAE Formator (certificare)	Buget de stat

1.1.3.3	Desfășurarea instruirii pe platforma de instruire la distanță	Creșterea cu 10% a numărului de persoane instruite pe platforma de instruire la distanță, față de anul neelectoral precedent	Pe parcursul anului	Formator (instruire la distanță)	Buget de stat
---------	---	--	---------------------	----------------------------------	---------------

Obiectiv general 1.2 Formarea culturii electorale în conformitate cu standardele internaționale în contextul integrării europene

Riscuri majore identificate:

1. Modificarea Cadrelor de Referință al Curriculumului Național prin schimbarea statutului disciplinei opționale „Educație electorală”
2. Impact redus al eforturilor de integrare a educației electorale în programele universitare

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

1. Întreprinderea demersurilor instituționale în vederea asigurării sustenabilității implementării disciplinei opționale „Educație electorală”
2. Intensificarea activităților de promovare a unității de curs „Cultura electorală în statul democratic” prin asigurarea suportului metodologic

Nr. acțiunii ²	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
1.2.1.1	Elaborarea unui curs de instruire la distanță privind cetățenia UE și alegerile în Parlamentul European	Curs de instruire la distanță disponibil pe platforma de instruire la distanță	Trimestrul IV	Formator (instruire la distanță)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.2.1.2	Elaborarea unui program de educație electorală pentru tineri privind riscurile electorale	Program de educație civică elaborat	Trimestrul III	Formator (educație civică)	Bugetul de stat
1.2.1.3	Actualizarea programelor de educație civică cu accent pe aderarea la UE și consolidarea rezilienței democratice	2 programe actualizate	Trimestrul III	Formator (educație civică)	Bugetul de stat
1.2.1.3	Desfășurarea activităților de educație civică și electorală	30 activități	Trimestrele I-IV	Formatorii	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.2.1.5	Elaborarea și editarea publicațiilor de educație civică și electorală	2 publicații	Trimestrele IV	Formator (educație civică)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.2.2.1	Desfășurarea instruirilor pentru cadrele didactice din învățământul preșcolar în	1 seminar	Trimestrul II	Formator (educație civică)	Bugetul de stat

² Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin hot. CEC nr. 2374/2024)

	vederea implementării metodologiei de educație electorală timpurie				
1.2.2.1	Desfășurarea concursului de proiecte didactice între cadrele didactice din învățământul preșcolar	Portofoliu de proiecte didactice pentru activități de educație electorală timpurie extins cu 3 proiecte noi	Trimestrul II	Formator (educație civică)	Bugetul de stat
1.2.2.4	Desfășurarea instruirilor pentru cadrele didactice	3 seminare	Trimestrele I-II	Director Formatorii	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

Obiectiv general 1.3 Dezvoltarea cercetării în domeniul electoral

Riscuri majore identificate:

Disponibilitate redusă a subiecților relevanți pentru realizarea cercetărilor în domeniul electoral, implicarea redusă și voluntară în Consiliul de calitate
Impact redus al rezultatelor cercetării asupra politicilor publice și a proceselor decizionale electorale
Capacitate limitată de diseminare a rezultatelor de cercetare pentru publicul larg

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

Identificarea de noi parteneriate cu entități în domeniul cercetării/ educației și realizarea activităților în cadrul acestora
Corelarea temelor de cercetare cu prioritățile strategice ale CEC și ale procesului de integrare europeană
Dezvoltarea formatelor accesibile de prezentare a rezultatelor de cercetare (note de politici, sinteze tematice, prezentări publice)

Nr. acțiunii ³	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
1.3.1.1	Implementarea strategiei instituționale pentru știință deschisă	Plan implementat în proporție de 90% pentru perioada de referință	Trimestrul IV	Formator (cercetare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.3.1.2	Chestionarea publicului larg pe subiecte din domeniul electoral	Chestionar elaborat și aplicat Analiza rezultatelor publicată	Trimestrul II		

³ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin hot. CEC nr. 2374/2024)

1.3.1.3	Prezentarea publică a produselor de cercetare în domeniul electoral	1 eveniment organizat	Trimestrele I-IV		
1.3.1.4	Organizarea Conferinței științifice anuale cu participare internațională	1 conferință desfășurată	Trimestrul IV		
1.3.1.5	Dezvoltarea bibliotecii CICDE	Fond de carte majorat cu 25 de publicații 50% cărți din bibliotecă introduse în biblioteca electronică	Trimestrul IV		
1.3.2.1	Desfășurarea programului de burse în domeniul electoral pentru tineri cercetători și cercetătoare	5 studii elaborate și publicate	Pe parcursul anului	Formator (cercetare)	Bugetul de stat
1.3.2.2	Editarea revistei de analiză, teorie și cercetare în domeniul electoral Digest electoral	2 ediții publicate	Iunie Decembrie		
1.3.2.3	Elaborarea și publicarea produselor de cercetare (studii, note analitice etc.)	3 produse elaborate și publicate	Pe parcursul anului		
1.3.3.2	Implementarea Politicii de calitate a Consiliului, inclusiv a indicatorilor de calitate pentru domeniile de activitate în baza regulamentului de activitate	Politica de calitate implementată Raport de evaluare internă a calității	Trimestrele I-IV	Consiliul de calitate	Bugetul de stat
1.3.3.4	Aplicarea sistemului de monitorizare, evaluare și învățare	Instrumente de monitorizare și evaluare aplicate la activitățile CICDE	Pe parcursul anului	Formator (cercetare)	Bugetul de stat
1.3.3.5	Formularea constatărilor și recomandărilor	Raport elaborat	Trimestrul IV	Formator (cercetare)	Bugetul de stat

PILONUL 2. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

Obiectiv general 2.1. Îmbunătățirea condițiilor de muncă a angajaților și a angajatelor

Riscuri majore identificate:

Armonizarea fragmentară și diferențiată a cadrului normativ din domeniul de referință privind salarizarea personalului

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

Efectuarea sistematică a demersurilor privind ajustarea cadrului normativ

Nr. acțiunii ⁴	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
2.1.2.2	Identificarea soluțiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de salarizare a angajaților/angajatelor	Demersuri transmise la instituțiile de resort	Pe parcursul anului	Director Jurist Contabil principal Specialist principal	Bugetul de stat
2.1.3.1	Oferirea oportunităților de dezvoltare profesională angajaților/angajatelor CICDE	cel puțin 2 oportunități de dezvoltare oferite fiecărui angajat	Pe parcursul anului	Specialist principal Angajați	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
2.1.4.1.	Identificarea unui sediu nou și efectuarea demersurilor necesare pentru obținerea acestuia	Demersuri expediate	2026	Director Jurist	Bugetul de stat
2.1.4.2.	Amenajarea sediului identificat conform specificului activității	Sediu dotat și amenajat	După obținerea sediului nou	Director Contabil principal	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

Obiectiv general 2.2 Promovarea continuă a brand-ului CICDE

Riscuri majore identificate:

Insuficiența de resurse pentru realizarea activităților de promovare

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

1. Implicarea angajaților/angajatelor și a comunității în promovarea organică a brandului
2. Solicitarea suportului partenerilor de dezvoltare

Nr. acțiunii ⁵	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
2.2.1.1.	Elaborarea și monitorizarea implementării Strategiei de marketing educațional și digital CICDE	Strategie aprobată Raport de implementare elaborat	Pe parcursul anului	Director Formator (comunicare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

⁴ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin hot. CEC nr. 2374/2024)

⁵ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin hot. CEC nr. 2374/2024)

2.2.2.1	Participarea cu comunicări la conferințe, mese rotunde și alte evenimente în țară și în afara țării	5 comunicări publice	Pe parcursul anului	Angajați Formator (comunicare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
---------	---	----------------------	---------------------	--------------------------------	---

PILONUL 3. COLABORAREA MULTILATERALĂ

Obiectiv general 3.1 Dezvoltarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu instituții relevante naționale

Riscuri majore identificate:

Interesul scăzut față de serviciile de expertiză și consultanță electorală contra plată

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

Acțiuni de promovare și diseminare a informațiilor privind utilitatea și actualitatea expertizei electorale

Nr. acțiunii ⁶	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
3.1.1.3	Furnizarea serviciilor de expertiză și a consultanței electorale	3 servicii	Pe parcursul anului	Formatori	Bugetul de stat
3.1.2.1	Desfășurarea activităților în cadrul acordurilor de colaborare noi sau existente	5 activități	Pe parcursul anului	Formatori	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

Obiectiv general 3.2 Regionalizarea activității de instruire CICDE

Riscuri majore identificate:

Suspendarea finanțării externe în cadrul parteneriatelor instituționale

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

Diversificarea parteneriatelor bilaterale și multilaterale

Nr. acțiunii ⁷	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
---------------------------	----------------	----------------------------	---------------------	------------------------------	--

⁶ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin hot. CEC nr. 2374/2024)

⁷ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin hot. CEC nr. 2374/2024)

3.2.1.1	Desfășurarea activităților în parteneriat cu instituții/ organizații din alte țări, având ca prioritate țările și organizațiile din spațiul Uniunii Europene	1 activitate	Pe parcursul anului	Formator (cercetare) Formator (comunicare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
3.2.2.1	Elaborarea conceptului programului de formare de interes regional și evaluarea necesităților logistice pentru implementarea acestuia	Concept elaborat Necesități identificate	Trimestrul IV	Director Formatorii	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

PILONUL 4: FORTIFICAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL⁸**Obiectiv general: Consolidarea climatului de integritate instituțională prin realizarea eficientă și conștiincioasă a standardelor de integritate****Riscuri majore identificate:**

Tolerarea fenomenului corupției și a fraudelor prin nedeclararea cadourilor, situațiilor de conflict de interese și ignorarea/ neraportarea dezvăluirilor de încălcare a legii

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

Acțiuni de consolidare a capacităților prin autoinstruire, instruire și informare sistematică privind măsurile de cultivare a climatului de integritate instituțională

Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
Monitorizarea și asigurarea realizării măsurilor de cultivare a climatului de integritate instituțională privind regimul juridic al cadourilor, conflictelor de interese, al influențelor necorespunzătoare și al avertizărilor despre posibile ilegalități comise	100% de cadouri înregistrate în Registrul de evidență a cadourilor 100% de conflicte de interese declarate înregistrate în Registrul declarațiilor privind conflictele de interese 100% de cazuri declarate înregistrate în Registrul de evidență a cazurilor de influență necorespunzătoare 100% de denunțuri înregistrate în Registrul dezvăluirilor privind încălcări ale legii Numărul faptelor de comportament corupțional comunicate prin intermediul Liniei instituționale de informare	Pe parcursul anului	Angajați	Bugetul de stat
Realizarea acțiunilor de prevenire a apariției manifestărilor de corupție în desfășurarea activităților instituționale	Demersuri/ mesaje de informare remise către subiecții implicați Numărul activităților de instruire/ informare desfășurate Numărul de agenți publici instruiți	La începutul sesiunii de certificare În perioada electorală	Formatori	Bugetul de stat

⁸ Obiectivele și acțiunile din cadrul acestui pilon reflectă angajamentele instituționale care reies din programele și strategiile naționale, precum și din Standardele naționale de control intern în sectorul public (SNCI)

Actualizarea continuă a Registrului consolidat al riscurilor în activitatea CICDE	Registrul consolidat al riscurilor actualizat	Pe parcursul anului	Director	Bugetul de stat
---	---	---------------------	----------	-----------------

Obiectiv general: Asigurarea angajamentelor instituționale de analiză, evaluare și raportare pentru alte programe și planuri naționale

Riscuri majore identificate:

Nerealizarea activităților asumate din cauza prioritizării altor activități instituționale

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

Transpunerea angajamentelor instituționale în documentele de planificare internă

Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
Asigurarea abordării transversale a principiului egalității de gen/ incluziunii în activitățile de informare, cercetare și educație electorală	Principiul egalității de gen/ accesibilității integrat în programele desfășurate	Pe parcursul anului	Formatori	Buget de stat Parteneri de dezvoltare
Desfășurarea activităților de instruire (la distanță sau cu prezență fizică) cu accent pe dimensiunea de gen/ incluziunea (inclusiv privind familiarizarea cu instrumente accesibile de promovare și încurajare a femeilor în procesul politic și electoral).	30 de persoane instruite	Pe parcursul anului	Formatori	Buget de stat Parteneri de dezvoltare
Organizarea și coordonarea stagiilor de practică pentru studenții instituțiilor de învățământ superior	2 persoane	Pe parcursul anului	Formator (cercetare)	Buget de stat

Abrevieri

CEC – Comisia Electorală Centrală

CECE II – Consiliul electoral de circumscripție de nivelul al doilea

CICDE – Instituția Publică „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral”

EPU – Evaluarea Periodică Universală

ONU – Organizația Națiunilor Unite

RM – Republica Moldova

UE – Uniunea Europeană