

RAPORT ANUAL

al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” privind activitățile realizate pe parcursul anului 2025, în conformitate cu Programul strategic pentru anii 2024 - 2027

Cuprins

Listă de acronime și noțiuni	1
Sumar executiv	2
<i>PILONUL 1. PRESTAREA SERVICIILOR</i>	3
<i>PILONUL 2. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ</i>	30
<i>PILONUL 3. COLABORAREA MULTILATERALĂ</i>	33
<i>PILONUL 4. FORTIFICAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL</i>	38
Executarea bugetului Centrului de instruire continuă în domeniul electoral pentru anul 2025	43

Listă de acronime și noțiuni

BESV – biroul electoral al secției de votare

CEC – Comisia Electorală Centrală

CECE I – consiliul electoral de circumscripție de nivelul întâi

CECE II – consiliul electoral de circumscripție de nivelul al doilea

CICDE – Instituția Publică „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral”

e-learning – instruire la distanță

RSA – Registrul de stat al alegătorilor

SIASA – Sistemul informațional automatizat de stat „Alegeri”

SICDE – Sistemul Informațional pentru Certificare în Domeniul Electoral

Sumar executiv

Activitatea Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” (în continuare – CICDE) pentru anul 2025, desfășurată în baza Planului de activitate anual, aprobat prin hotărârea Comisiei Electorale Centrale nr. 3401 din 25 februarie 2025, a fost axată pe realizarea obiectivelor ce vizează direcțiile strategice de dezvoltare ale instituției, precum și desfășurarea instruirilor pentru subiecții electorali în cadrul alegerilor parlamentare, precum și în cadrul alegerilor locale noi.

Eforturile CICDE în anul de referință au fost orientate spre promovarea educației electorale ca parte a educației formale, extinderea spectrului de activități de educație civică, realizarea cercetărilor pe subiecte de interes pentru domeniul electoral, precum și consolidarea capacității instituționale de a furniza instruire prin diferite modalități actorilor electorali.

În anul 2025, activitatea de instruire electorală desfășurată de CICDE s-a concentrat pe organizarea instruirilor incluse în oferta educațională, în vederea realizării planului anual de formare inițială și continuă a beneficiarilor CICDE, pe instruirea actorilor electorali în vederea organizării și desfășurării alegerilor parlamentare, precum și pe organizarea procesului de certificare a formării/ specializării în domeniul electoral.

Seminarele de instruire au fost desfășurate în diferite formate (instruiri față în față, webinare și conferințe live pe YouTube), în funcție de conținutul modulelor de instruire și necesitățile beneficiarilor. Astfel, în anul 2025, CICDE a instruit în total un număr de peste 21 000 persoane.

În temeiul prevederii de la art. 33 alin. (2) din Codul electoral nr. 325/2022, CICDE a organizat procedura de certificare a formării/ specializării în domeniul electoral. În total, la examenele organizate de CICDE în perioada de referință au participat 9 570 persoane, dintre care 7 764 au promovat examenul, obținând certificat de calificare.

Pe parcursul anului 2025, peste 9000 de persoane de diferite vârste au beneficiat direct de activitățile de educație civică și electorală, precum și a celor de informare prin intermediul cărora alegătorii și viitorii alegători au fost familiarizați cu procedurile electorale și motivați să participe la toate etapele procesului electoral.

CICDE a continuat eforturile privind promovarea educației electorale în învățământul formal. Astfel, a fost realizată capacitatea cadrelor didactice pentru predarea cursului opțional de Educație electorală.

Pe componenta de cercetare, în perioada de referință, CICDE și-a continuat eforturile în desfășurarea programului de burse de cercetare, precum și publicarea revistei de analiză, teorie și cercetare electorală Digest electoral. A fost organizată cea de-a V-a conferință științifică a CICDE cu participare internațională, dedicată alegerilor și calității democrației, precum și rolului partidelor politice în alegeri.

Din 46 de activități incluse în Planul anual de activitate al CICDE pentru anul 2025, 39 au fost realizate deplin (85%), 6 au fost realizate parțial (13%) și una este nerealizată (2%).

Programul strategic al CICDE, aprobat prin hotărârea CEC nr. 2374/2024, stabilește pentru perioada 2024-2027 trei piloni strategici ai instituției și obiective aferente. Totodată, în Planul de acțiuni pentru anul 2025 a fost adăugat un al IV-lea pilon în vederea consolidării cadrului de control intern managerial și a alinierii activității instituției la angajamentele naționale și internaționale asumate de Republica Moldova în domeniul integrității, transparenței și egalității de gen. Prezentăm succint modul de realizare a acțiunilor stabilite pentru anul 2025 în vederea atingerii obiectivelor generale, în conformitate cu prevederile planului de activitate anual.

PILONUL 1. PRESTAREA SERVICIILOR

În cadrul acestui pilon au fost stabilite trei obiective generale, precum: capacitarea continuă a corpului de funcționari electorali și a altor actori cu atribuții în domeniul electoral, formarea culturii electorale și dezvoltarea cercetării în domeniul electoral. Sarcinile stabilite în cadrul acestui pilon vizează 3 direcții principale de activitate: instruire, educație civică și cercetare. În perioada de referință, CICDE și-a consolidat poziția de instituție care prestează această gamă de servicii pentru diferite categorii de beneficiari în mod profesionist, reușind să mențină la un nivel înalt interesul actorilor electorali.

Eforturi considerabile au fost depuse în vederea asigurării instruirii atât a funcționarilor electorali desemnați (în cadrul alegerilor parlamentare și a alegerilor locale noi), precum și a altor grupuri care necesită a fi capacitate în vederea realizării activităților din perioada electorală (secretarii consiliilor locale, registratorii RSA, reprezentanții forțelor de ordine etc.).

La data de 03 iulie 2025 CICDE a aprobat Planul de instruire al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” pentru alegerile parlamentare din 28 septembrie 2025, în baza căruia au fost realizate activitățile de instruire a membrilor organelor electorale, precum și a altor grupuri de beneficiari.

Instruirea membrilor și membrilor consiliilor electorale de circumscripție de nivelul II (CECE II) a fost desfășurată în perioada 02-09 august 2025. Au fost organizate 14 seminare de instruire, la care au participat 287 de membri și membre ai acestor organe electorale. Pentru instruirea membrilor și membrilor CECE II din țară, au fost organizate 12 seminare de instruire regionale, iar în calitate de formatori au fost implicați doar președinții CECE II (exceptând CECE pentru birourile electorale din străinătate și CECE pentru birourile electorale din stânga Nistrului).

Instruirea membrilor și membrilor birourilor electorale ale secțiilor de votare (BESV) a fost desfășurată în două etape: online și offline. Cu prezență fizică au fost desfășurate 380 de seminare, în cadrul cărora, 11 756 de funcționari electorali au dobândit competențe de realizare a operațiunilor electorale. Președintele/ președinta CECE II au făcut parte din echipele mobile de formatori care au instruit membrii BESV. Instruirea membrilor/ membrilor BESV din afara țării, inclusiv pentru votul prin corespondență, a avut loc în cadrul a 28 webinare pe platforma Zoom cu participarea a 1 187 de funcționari electorali.

Alte categorii de beneficiari instruiți pentru alegerile parlamentare din anul 2025 au fost:

- Operatori CECE II (100 persoane);
- Operatori SIASA (3 725 persoane);
- Registratori (691 persoane);
- Polițiști și carabinieri (375 persoane);
- Secretari ai Consiliilor Locale (795 persoane);
- Reprezentanți ai concurenților electorali (680 vizionări YouTube);
- Operatori ai Serviciului 112 (73 persoane)
- Reprezentanți mass-media (15 persoane)

Pentru alegerile locale noi din lunile mai și noiembrie 2025, CICDE a desfășurat 24 seminare și 4 webinare și a instruit 344 persoane – membri CECE I, BESV, operatori SIASA și registratori.

În anul 2025, CICDE a inițiat realizarea studiilor de evaluare a activităților de instruire în domeniul electoral desfășurate de către Centru pentru instruirea funcționarilor electorali, în scopul evaluării calității și impactului instruirilor desfășurate. Studiile au vizat analiza nivelului de pregătire, a gradului de înțelegere și aplicare a procedurilor electorale, precum și

identificarea dificultăților întâmpinate de funcționarii electorali în procesul de organizare și desfășurare a alegerilor. Rezultatele acestora indică faptul că instruirile organizate de CICDE au fost apreciate ca fiind relevante, bine structurate și orientate spre aplicabilitatea practică, contribuind la consolidarea competențelor profesionale și la creșterea capacității de gestionare a situațiilor concrete din ziua alegerilor. Totodată, constatările studiilor evidențiază un impact pozitiv al instruirilor asupra performanței funcționarilor electorali, reflectat în respectarea procedurilor, claritatea în exercitarea atribuțiilor și capacitatea de soluționare a situațiilor problemă. Recomandările formulate în cadrul studiilor contractate de CICDE constituie repere esențiale pentru îmbunătățirea continuă a conținutului și metodologiei instruirilor, precum și pentru fundamentarea planurilor de instruire viitoare.

Oferta educațională a CICDE pentru anul 2025 a inclus cursuri pe diferite tematici și a fost pusă la dispoziția publicului larg, prin intermediul platformei cursuri.cicde.md, dar și expedită diferitor părți interesate în vederea înregistrării și participării ulterioare la activitățile de instruire.

În anul 2025, CICDE a desfășurat un seminar de formare inițială a formatorilor în domeniul electoral, în vederea completării echipei de formatori externi cu formatori și formatoare locale. În total, la instruire au participat 26 persoane.

Publicul larg a beneficiat de instruire în cadrul webinarilor organizate la următoarele tematici:

- Introducere în alegeri;
- Accesibilitatea procesului electoral;
- Integritatea procesului electoral;
- Sisteme electorale;
- Integrarea perspectivei de gen în procesele electorale;
- Rolul observatorilor în alegeri.

Procesul de certificare a formării/ specializării în domeniul electoral a fost organizat în temeiul prevederilor [Regulamentului](#) privind certificarea formării/specializării în domeniul electoral, aprobat prin hotărârea Comisiei Electorale Centrale nr. 3413/2025 și [Regulamentului](#) resursei informaționale formată de Sistemul informațional pentru certificare în domeniul electoral, aprobat prin ordinul directoarei CICDE nr. 18-a din 25 martie 2025 cu modificările ulterioare. Acest proces a fost desfășurat în conformitate cu Planul de organizare și desfășurare a procesului de certificare, aprobat prin [hotărârea](#) Comisiei Electorale Centrale nr. 3441 din 17 martie 2025 (anexă la hotărâre, modificată prin [hotărârea CEC nr. 3907](#) din 03.09.2025).

Organizarea examenelor de certificare a fost un proces participativ în care CEC prin intermediul președinților CECE II și CICDE au conlucrat eficient. În rezultat, în perioada 10 aprilie – 26 septembrie 2025, au fost organizate 563 de examene, dintre care 218 s-au desfășurat în sălile de examene virtuale (online), iar 345 – în săli de examene cu prezență fizică în toate unitățile administrativ-teritoriale de nivelul II.

La examene s-au prezentat, în total, 9570 de candidați, dintre care 7764 au promovat examenul și au obținut certificatul de calificare. Rata medie de promovare a examenelor de certificare în sesiunea 2025 a constituit 82,3%.

În sălile de examinare din circumscripțiile electorale de nivelul al doilea au fost prezente 6382 de persoane, dintre care 5024 au obținut certificatul de calificare.

Candidații/ candidatele la examenele de certificare aflați în afara țării au susținut examenul în format online, în urma recepționării link-ului către aplicație. Astfel, 3188 de cetățeni ai

Republicii Moldova, aflați în străinătate, au participat la examenul de certificare, dintre care 2740 au obținut certificatul de calificare.

Implementarea SICDE a presupus o perioadă de adaptare din partea tuturor actorilor implicați. Sistemul dezvoltat de Centrul de instruire continuă în domeniul electoral a fost testat și implementat cu succes, iar funcționalitățile au fost înalt apreciate și au fost recunoscute avantajele aduse de procesul de digitalizare prin organizarea eficientă, informarea continuă și desfășurarea calitativă a tuturor examenelor. Certificarea unui număr de persoane cu peste 11,4% mai mare față de numărul planificat (7764 față de 6883) și rata înaltă de promovabilitate a examenelor (82,3%) demonstrează acest lucru.

Principalele provocări identificate în sesiunea de certificare 2025 au vizat adaptarea inițială a candidaților la utilizarea SICDE, gestionarea volumului mare de solicitări într-un interval scurt de timp și asigurarea unei acoperiri teritoriale echilibrate a necesarului de funcționari electorali certificați. Experiența acumulată a evidențiat necesitatea consolidării instruirii prealabile a candidaților și a continuării digitalizării proceselor de verificare și validare a datelor.

Examenele de certificare s-au desfășurat inclusiv în perioada electorală, respectiv au coincis cu desfășurarea instruirilor funcționarilor electorali. Suprapunerea celor 2 activități a fost o provocare pentru angajații CICDE și președinții CECE II, care au trebuit să depună un efort considerabil pentru administrarea celor 2 procese.

Educația electorală realizată de CICDE se bucură de interesul publicului larg datorită activităților și produselor dezvoltate de instituție. Pe parcursul anului 2025, CICDE a implementat programe diverse, adresându-se unor categorii variate de beneficiari, de la copii de vârstă preșcolară până la persoane vârstnice. Principalele activități care au fost realizate și au permis atingerea obiectivelor stabilite sunt:

- Activități de educație electorală pentru preșcolari și clasele primare;
- Activități de educație electorală pentru elevi și studenți;
- Jocul intelectual cu tematică electorală Ce? Unde? Când?;
- Tabăra Aleșilor Școlari;
- Școala Electorală;
- Concurs de desene „VotART”;
- Concurs pentru biblioteci „Biblio - R.A.F.T electoral”;
- Activități de informare a alegătorilor pentru alegerile parlamentare;
- Curs de instruire la distanță pentru alegerea Consiliului local al tinerilor.

Pe parcursul anului, CICDE a continuat să promoveze principiile participării democratice în mediul educațional formal prin elaborarea și implementarea programelor de capacitate a cadrelor didactice la treapta gimnazială, liceală și universitară și prin susținerea democrației școlare (Consiliile de elevi).

Eforturile conjugate ale CICDE și altor instituții și organizații preocupate de acest domeniu au potențialul de a crește cultura electorală a viitorilor alegători și alegătoare. În acest sens, se remarcă activitățile comune cu Ministerul Educației și Cercetării și Agenția Națională pentru Tineret.

Realizările laboratorului de cercetare al CICDE în anul 2025 sunt următoarele: 5 burse de cercetare acordate și 5 proiecte de cercetare realizate în cadrul celei de-a șaptea ediții a programului de burse pentru tinerii cercetători, 2 ediții ale revistei bianuale „Digest electoral”, precum și note informativ-analitice elaborate la solicitarea diferitor instituții naționale și internaționale.

Cea de-a cincea conferință științifico-practică organizată de CICDE a reușit să adune peste 50 de participanți care au discutat despre alegerile și calitatea democrației, precum și rolul partidelor politice în alegeri”.

Constatăm că, din cele 33 de acțiuni stabilite în cadrul Pilonului nr. 1 „Prestarea serviciilor”, 27 au fost realizate integral (81,81%), iar șase au fost parțial realizate (18,18%). Acțiunile parțial realizate, vizează desfășurarea instruirilor și sporirea numărului de persoane instruite pe platforma de instruire la distanță, dezvoltarea bibliotecii electronice, monitorizarea și efectuarea evaluării continue a calității și eficacității instruirilor desfășurate de către formatori externi, precum și elaborarea unui raport intern de calitate, în urma implementării Politicii de calitate elaborate de către Consiliul de calitate.

Acțiunile parțial realizate se află în proces de implementare, iar gradul de realizare reflectă caracterul lor complex și dependența de mai mulți factori interni și externi CICDE, inclusiv și de disponibilitatea beneficiarilor.

Totodată, implementarea Planului de acțiuni s-a desfășurat într-un context instituțional marcat de organizarea celui de-al treilea scrutin național consecutiv, precum și de derularea unui proces amplu de certificare a funcționarilor electorali, activități care au presupus un volum semnificativ de resurse umane și logistice.

În aceste condiții, CICDE a prioritizat asigurarea continuității și calității activităților esențiale pentru buna desfășurare a proceselor electorale, implementarea integrală a acțiunilor aflate în curs fiind planificată pentru perioada următoare.

Nivelul de realizare al acțiunilor este prezentat în *Tabelul nr. 1*.

Tabelul nr. 1. Nivelul de realizare al activităților incluse în planul anual al CICDE în cadrul Pilonului nr. 1

PILONUL 1. PRESTAREA SERVICIILOR			
Obiectiv general 1.1 Capacitarea continuă a corpului de funcționari electorali și a altor actori cu atribuții în domeniul electoral			
Nr. acțiunii strategice¹	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Nivel de realizare
1.1.1.1	Elaborarea planului de instruire pentru alegeri	<p>Plan elaborat și aprobat pentru alegerile parlamentare 2025</p> <p>Plan elaborat și aprobat pentru alegerile locale noi (primăvară, toamnă)</p>	<p><i>Realizat</i></p> <p>Planul de instruire al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” pentru alegerile parlamentare din 28 septembrie 2025 a fost elaborat și aprobat prin ordinul directoarei CICDE nr. 52-a din 03 iulie 2025.</p> <p>Planul de instruire al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” pentru alegerile locale noi din 18 mai 2025 a fost elaborat și aprobat prin ordinul nr. 13-a din 03 martie 2025. Urmare a survenirii necesităților operaționale, planul a fost supus modificărilor și completărilor de conținut.</p> <p>Planul de instruire al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” pentru alegerile locale noi din 16 noiembrie 2025 a fost elaborat și aprobat prin ordinul nr. 83-a din 15 septembrie 2025.</p>

¹ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin HCEC nr. 2374/2024)

1.1.1.2	Implementarea planului de instruire pentru alegeri	90% din activitățile planificate implementate	<p><i>Realizat</i></p> <p>Activitățile de instruire planificate au fost realizate integral, în conformitate cu planurile de instruire instituționale, distinse pentru fiecare tip de scrutin.</p> <p>Cu referință la numărul estimat de beneficiari:</p> <ul style="list-style-type: none"> - pentru alegerile locale noi din 18 mai 2025 – au fost prognozați a fi instruiți, în perioada 08 aprilie – 15 mai 2025, 171 de subiecți electorali, efectiv au fost instruiți – 149 de persoane, ceea ce constituie 87% nivelul de realizare a planului de instruire; - pentru alegerile parlamentare din 28 septembrie 2025 – au fost prognozați a fi instruiți, în perioada 10 iulie – 27 septembrie 2025, 17030 de subiecți electorali, efectiv au fost instruiți – 21288 de persoane, ceea ce constituie 125% nivelul de realizare a planului de instruire; - pentru alegerile locale noi din 16 noiembrie 2025 – au fost prognozați a fi instruiți, în perioada 30 septembrie – 12 noiembrie 2025, 175 de subiecți electorali, efectiv au fost instruiți – 195 de persoane, ceea ce constituie 111% nivelul de realizare a planului de instruire. <p>Urmare a finalizării activităților de instruire, prin sistematizarea datelor au fost întocmite rapoartele privind rezultatele instruirilor în cadrul alegerilor:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Raport privind activitățile desfășurate de Instituția Publică „Centrul de instruire continuă în domeniul
---------	--	---	---

			<p>electoral” în cadrul alegerilor locale noi din 18 mai 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> • Raport privind activitățile de instruire desfășurate de Instituția Publică „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” în cadrul alegerilor parlamentare din data de 28 septembrie 2025 • Raport privind activitățile desfășurate de Instituția Publică „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” în cadrul alegerilor locale noi din 16 noiembrie 2025
1.1.1.3	Selectarea, recrutarea și certificarea specializată a formatorilor externi	Procedură de selectare, recrutare și certificare a formatorilor externi elaborată și implementată	<p><i>Realizat</i></p> <p>Procedura de selectare, recrutare și certificare a formatorilor externi a fost elaborată și aprobată Regulamentului privind selectarea, recrutarea și certificarea formatorilor/ formatoarelor în domeniul electoral, aprobat prin ordinul directoarei CICDE nr. 22- a din 31 martie 2025.</p> <p>Procedura astfel aprobată a fost implementată prin organizarea și desfășurarea concursului de selectare a formatorilor externi.</p> <p>În acest context, 28 de persoane au fost selectate, dintre care 26 de persoane (potențiali formatori și formatoare) au participat la seminarul de formare profesională inițială (formare de formatori), desfășurat în perioada 26-29 mai 2025. Ulterior, 18 persoane au fost calificate cu categoria N1 și au obținut certificate de formator în domeniul electoral.</p>

1.1.1.3	Formarea inițială și dezvoltarea profesională continuă a formatorilor externi	<p>2 seminare de formare inițială a formatorilor desfășurate</p> <p>2 oportunități de dezvoltare oferite fiecărui formator extern activ</p>	<p><i>Realizat</i></p> <p>În vederea formării inițiale a formatorilor externi, au fost planificate, inițial, 2 seminare de formare profesională inițială, în vederea completării echipei de formatori externi. În baza procedurilor descrise în Regulamentului privind selectarea, recrutarea și certificarea formatorilor/ formatoarelor în domeniul electoral, aprobat prin ordinul nr. 22-a din 31 martie 2025, au fost selectate 28 de persoane, dintre care 26 persoane, potențiali formatori și formatoare, au participat la seminarul desfășurat în perioada 26-29 mai 2025.</p> <p>Tuturor formatorilor antrenați în procesul de instruire a funcționarilor electorali le-au fost oferite oportunități de dezvoltare, prin organizarea seminarelor de formare (ToT) cu genericul:</p> <ul style="list-style-type: none"> - „Instruirea membrilor și membrilor consiliilor electorale de circumscripție electorală de nivelul al doilea (CECE II)”; - „Instruirea secretarilor/ reprezentanților autorităților publice locale (dimensiunea desemnarea membrilor în organele electorale, atribuțiile APL în organizarea și desfășurarea întrunirilor electorale, plasarea publicității politice, preelectorale și electorale)”; - „Instruirea membrilor și membrilor birourilor electorale ale secțiilor de votare (BESV) la alegerile parlamentare din 28 septembrie 2025.”
---------	---	---	---

1.1.1.3	Monitorizarea și efectuarea evaluării continue a calității și eficacității instruirilor desfășurate de către formatori externi	2 sesiuni de instruire per formator extern monitorizate și evaluate	<p><i>Parțial realizat</i></p> <p>În conformitate cu Regulamentul privind selectarea, recrutarea și certificarea formatorilor/ formatoarelor în domeniul electoral, aprobat prin ordinul nr. 22-a din 31 martie 2025, în perioada 4–21 iulie 2025 a fost lansat apelul de reconfirmare a statutului de formator/ formatoare pentru absolvenții formărilor de formatori din anii precedenți, în vederea obținerii certificatului de calificare „Formator/formatoare în domeniul electoral”. Ca urmare, 38 de formatori au depus dosarele de reconfirmare, iar procesul de monitorizare și evaluare a acestora este în desfășurare.</p> <p>În cadrul activităților de instruire organizate pentru alegerile parlamentare, 29 de formatori au fost supuși procesului de monitorizare și evaluare a activității didactice, având la bază <i>Fișa de monitorizare și evaluare a activității didactice a formatorului/ formatoarei în domeniul electoral</i>.</p> <p>Totodată, în 2025, CICDE a contractat realizarea studiului pentru evaluarea activităților de instruire în domeniul electoral desfășurate pentru alegerile parlamentare din 28 septembrie 2025.</p>
1.1.1.4	Formarea continuă a persoanelor incluse în Registrul Funcționarilor Electorali	1 seminar desfășurat în fiecare circumscripție de nivelul II	<p><i>Realizat</i></p> <p>Pe parcursul anului, pentru persoanele incluse în Registrul Funcționarilor Electorali, care au exercitat funcții în cadrul organelor electorale ierarhic inferioare (CECE II și BESV), au fost organizate instruirii specializate, în baza necesităților de instruire</p>

			<p>identificate de președinții CECE II în etapa de planificare a activităților de instruire.</p> <p>Astfel, pentru funcționarii electorali din cadrul CECE II au fost organizate 14 seminare de instruire, dintre care 12 seminare desfășurate în clustere regionale, fiecare cluster incluzând membrii a 2, 3 sau 4 CECE II.</p> <p>Pentru membrii BESV au fost desfășurate 409 seminare de instruire, asigurând desfășurarea acestora în fiecare circumscripție electorală de nivelul II.</p>
1.1.1.5	Explorarea posibilității de dezvoltare a unui sistem de recomandare a conținutului de învățare pe platforma de instruire la distanță, bazat pe algoritmi de învățare automată	Document de analiză a opțiunilor elaborat	<p><i>Realizat</i></p> <p>A fost realizată analiza opțiunilor de dezvoltare a unui sistem de recomandare a conținutului de învățare pe platforma de instruire la distanță, bazat pe algoritmi de învățare automată, fiind elaborat documentul de analiză aferent.</p>
1.1.2.2	Extinderea pachetului de bază de programe pentru instruirea candidaților la examenele de certificare	1 program anual elaborat	<p><i>Realizat</i></p> <p>A fost elaborat cursul de instruire la distanță „Activitatea birourilor electorale ale secțiilor de votare din afara țării”, care poate fi accesat pe platforma e-learning.cicde.md în categoria „Cursuri de pregătire pentru examenul de certificare”.</p> <p>Adițional, în perioada de referință, a fost elaborat cursul de instruire la distanță „Activitatea birourilor electorale ale secțiilor de votare pentru votul prin corespondență”</p>

1.1.2.3	Oferirea instruirii pentru candidații la examenele de certificare pe platforma de instruire la distanță	200 persoane au parcurs cel puțin un curs din pachetul de bază	<p><i>Parțial realizat</i></p> <p>Cursurile din categoria „Cursuri de pregătire pentru examenul de certificare” de pe platforma e-learning.cicde.md au fost finalizate cu obținerea certificatului de calificare de către 66 de persoane, în anul 2025.</p> <p>Adițional, „Ghidul video pentru Sistemul informațional pentru certificare în domeniul electoral (SICDE)”, versiunea în limba română, a fost vizionat de 4,7 mii ori, iar versiunea cu subtitrări în limba rusă – de 2,8 mii ori.</p>
1.1.2.4	Dezvoltarea sistemului informațional pentru certificarea în domeniul electoral	Sistem pilotat, implementat și ajustat, după caz	<p><i>Realizat</i></p> <p>Toate etapele procesului de certificare din sesiunea 2025 au avut loc prin intermediul Sistemului informațional pentru certificarea în domeniul electoral (SICDE).</p> <p>Modul de organizare, administrare, funcționare și actualizare a SICDE este reglementat prin Regulamentul resursei informaționale formată de Sistemul informațional pentru certificare în domeniul electoral, aprobat prin ordinul directoarei CICDE nr. 18-a din 25 martie 2025 cu modificările ulterioare.</p> <p>În prezent, SICDE este pe deplin funcțional, iar toate funcționalitățile aferente procesului de certificare sunt digitalizate și operaționale prin intermediul platformei de certificare.</p>
1.1.2.5	Desfășurarea procesului de certificare în baza Planului de	Examene de certificare desfășurate în fiecare unitate	<i>Realizat</i>

	organizare și desfășurare a procesului de certificare a formării/ specializării în domeniul electoral aprobat de CEC și a necesităților identificate de Președinții CECE II și Ministerul Afacerilor Externe	administrativ-teritorială de nivelul II și on-line	<p>Sesiunea de certificare din 2025 a fost desfășurată în conformitate cu Planul de organizare și desfășurare a certificării formării/ specializării în domeniul electoral în sesiunea 2025 (aprobat de Comisia Electorală Centrală prin hotărârea nr. 3441 din 17 martie 2025 și modificat prin hotărârea nr. 3907 din 03 septembrie 2025).</p> <p>În total, în cadrul sesiunii de certificare din 2025 au fost organizate 563 de examene, desfășurate în perioada 10 aprilie - 26 septembrie 2025, dintre care 218 s-au desfășurat în sălile de examene virtuale (online), iar 345 – în săli de examene cu prezență fizică în toate unitățile administrativ-teritoriale de nivelul II.</p> <p>La examene s-au prezentat 9570 de candidați, dintre care 7764 au promovat examenul și au obținut certificatul de calificare. Rata medie de promovare a examenelor de certificare în sesiunea 2025 a constituit 82,3%.</p>
1.1.3.1	Elaborarea ofertei educaționale pentru subiecții electorali în alegeri (judecători, polițiști, concurenți electorali, registratori)	Ofertă educațională transmisă către subiecți	<p><i>Realizat</i></p> <p>În baza planului de instruire a fost elaborată oferta educațională pentru scrutinul din 28 septembrie 2025, care a fost expediată în adresa potențialilor beneficiari sau instituții partenere care au delegat persoane la instruire.</p>
1.1.3.2	Desfășurarea instruirii pentru judecători, polițiști, concurenți electorali, registratori	1 seminar de instruire pentru fiecare subiect	<p><i>Realizat</i></p> <p><u>Polițiști.</u> La 11 august 2025 au fost organizate 3 webinare cu tema: „Rolul angajatului/ angajatei Ministerului Afacerilor Interne în procesul electoral”. Cei</p>

			<p>270 de angajați ai subdiviziunilor teritoriale ale Inspectoratului General al Poliției au fost familiarizați cu prevederile cadrului normativ electoral privind organizarea și desfășurarea alegerilor parlamentare, atribuțiile poliției în procesul electoral, normele legale privind răspunderea contravențională și penală pentru încălcările cadrului normativ electoral și conex.</p> <p><u>Carabinieri.</u> Pe același subiect, în perioada 12 – 22 august 2025 au fost desfășurate 3 seminare în cadrul Direcției regionale „CENTRU” mun. Chișinău, Direcției regionale „NORD” Bălți și Direcției regionale „SUD” Comrat pentru 105 carabinieri, ca răspuns la solicitarea privind organizarea acestor activități de instruire, adresată Centrului de instruire continuă în domeniul electoral de către Inspectoratul General de Carabinieri.</p> <p><u>Operatori ai Instituției Publice „Serviciul național unic pentru apelurile de urgență 112”.</u> CICDE a desfășurat o instruire pentru 73 de operatori ai Serviciului 112, care au fost interesați de cadrul legal și responsabilitățile acestora în procesarea apelurilor electorale; tipologiile de incidente electorale raportabile, precum coruperea alegătorilor, încălcări la secțiile de votare, transportarea organizată a alegătorilor sau publicitatea electorală interzisă; importanța timpului în raportarea incidentelor și regulile specifice pentru perioada pre-electorală, ziua tăcerii și ziua votării; distincția dintre apeluri relevante și apeluri nejustificate, precum și identificarea informațiilor esențiale pentru transmiterea rapidă către autoritățile competente.</p>
--	--	--	---

			<p><u>Judecători.</u> Judecătorii de la instanțele de fond, Curtea de Apel Centru și Curtea Supremă de Justiție, procurori din Chișinău și din alte 12 raioane a fost organizat un curs de instruire dedicat discutării standardelor internaționale și particularităților legislației naționale privind soluționarea litigiilor electorale înaintea alegerilor parlamentare din 2025. Acesta a fost organizat de către Oficiul Consiliului Europei la Chișinău și Comisia de la Veneția, în parteneriat cu Institutul Național al Justiției, Comisia Electorală Centrală și Centrul de instruire continuă în domeniul electoral în cadrul proiectului „Îmbunătățirea practicii electorale în Republica Moldova (IEPRM) 2025–2028”, parte a Planului de Acțiune al Consiliului Europei pentru Republica Moldova 2025–2028.</p> <p><u>Reprezentanții concurenților electorali.</u> La data de 25 septembrie 2025 a fost organizată o conferință pe YouTube pentru reprezentanții concurenților electorali în birourile electorale ale secțiilor de votare. Participanții au fost familiarizați cu prevederile cadrului normativ electoral privind particularitățile desfășurării alegerilor parlamentare, dar și cu ansamblul de drepturi și obligații pe care le au reprezentanții concurenților electorali. Live-ul a fost urmărit de 680 de ori.</p> <p><u>Registratori.</u> În vederea capacitării persoanelor responsabile de unele operațiuni în RSA, CICDE a desfășurat 8 seminare de instruire cu prezență fizică pentru 183 de registratori. Alți 508 registratori au fost instruiți în format online (6 webinare pe platforma Zoom). Astfel, în total 691 de persoane au supus discuției și analizei principiile privind modul de gestionare a</p>
--	--	--	--

			informației despre alegători în listele electorale și au înțeles care sunt particularitățile activității acestora.
1.1.3.3	Desfășurarea instruirii pe platforma de instruire la distanță	Creșterea cu 10% a numărului de persoane instruite pe platforma de instruire la distanță, față de anul 2024 (an electoral)	<p><i>Parțial realizat</i></p> <p>Instruirea la distanță este realizată prin cursurile asincrone parcurse de beneficiari pe platforma de instruire la distanță e-learning.cicde.md și prin webinare cu înregistrare prealabilă a beneficiarilor pe platforma de instruire la distanță – cursuri.cicde.md.</p> <p>Numărul de certificate eliberate, în anul 2025, pe platforma de instruire la distanță www.e-learning.cicde.md, în rezultatul finalizării cursurilor asincrone și susținerii testelor finale, a fost de 166 comparativ cu 610 în anul 2024.</p> <p>Numărul de participanți, în anul 2025, la webinarile CICDE de pe platforma de instruire la distanță cursuri.cicde.md, a fost de 116 persoane, comparativ cu 313 persoane în 2024.</p> <p>Adițional, pe parcursul anului 2025, au fost desfășurate patru activități cu genericul „E-hub 2.0”, în format live pe pagina de Facebook a CICDE, publicate ulterior pe pagina de YouTube a CICDE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 30.04.2025 - „Utilizarea tehnologiilor informației și de comunicațiilor (TIC) în procesele electorale din unele state membre ale Consiliului Europei și ale Uniunii Europene”, invitat Misev Vladimir, expert al CoE; - 21.05.2025 - „Practici de numărare a voturilor în unele state membre ale Consiliului Europei și ale

			<p>Uniunii Europene”, invitat Misev Vladimir, expert al CoE;</p> <ul style="list-style-type: none"> - 22.07.2025 - „Cum revoluționează inteligența artificială administrarea alegerilor?”, invitat Pavel Cabacenco, consilier superior regional în domeniul electoral; - 16.09.2025 - „CampanIA electorală "inteligentă": reglementarea utilizării IA în alegeri”, invitat Pavel Cabacenco, consilier superior regional în domeniul electoral.
Obiectiv general 1.2 Formarea culturii electorale			
1.2.1.1	Elaborarea cursului de instruire la distanță pentru alegerea <i>Consiliul local al tinerilor</i>	Curs de instruire la distanță disponibil pe platforma de instruire la distanță	<p><i>Realizat</i></p> <p>A fost actualizat programul de instruire pentru alegerea Consiliului local al tinerilor și elaborat cursul de instruire la distanță pentru alegerea Consiliul local al tinerilor, care este disponibil pe platforma de instruire la distanță.</p> <p>Lansarea cursului de instruire la distanță s-a desfășurat în format live online, iar video de lansare are 1,6 mii accesări pe pagina de Facebook și 85 de vizionări pe pagina de YouTube.</p>
1.2.1.2	Elaborarea unui program de educație electorală pentru elevii de gimnaziu	Program de educație civică elaborat	<p><i>Realizat</i></p> <p>A fost elaborat un program de educație civică pentru elevii și elevele de gimnaziu cu genericul „Cum alegem corect în lumea zvonurilor și a știrilor false”.</p>

1.2.1.3	Desfășurarea activităților de educație civică și electorală	30 activități	<p><i>Realizat</i></p> <p>Pe parcursul anului 2025, persoane de diferite vârste au beneficiat de activitățile de educație civică și electorală, după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 Jocuri intelectuale cu tematică electorală Ce? Unde? Când? (124 de participanți, dintre care 58 băieți și 66 fete); - 1 Tabăra Aleșilor Școlari ediția 2025 (28 de participanți dintre care 7 băieți și 21 fete); - 1 activitate Adunarea națională a elevilor din învățământul profesional tehnic, activitate desfășurată în colaborare cu Ministerul Educației și Cercetării și Agenția Națională pentru Tineret (75 de elevi); - 1 activitate Formarea și instituirea Consiliului Național al Elevilor, activitate desfășurată în colaborare cu Ministerul Educației și Cercetării și Agenția Națională pentru (57 de elevi); - 1 concurs pentru biblioteci „Biblio – R.A.F.T electoral”, la el au participat 24 de biblioteci. În cadrul concursului au fost desfășurate 130 de activități (7295 de beneficiari); - 1 Școala Electorală pentru tineri (20 de participanți dintre care 7 băieți și 13 fete); - 1 concurs de pictură „VotArt Junior” (39 de participanți, dintre care 6 băieți și 33 fete);
---------	---	---------------	---

			<ul style="list-style-type: none"> - 1 concurș de elaborare a proiectelor didactice cu tematică electorală în instituțiile de învățământ preșcolar (22 de cadre didactice); - 5 activități de educație electorală timpurie (grădiniță) (131 de copii, dintre care 60 de fete și 71 băieți) - 1 activitate „Alegerile și informarea” (treapta primară) (32 de copii, dintre care 19 băieți și 13 fete); - 1 program de practică electorală „Participarea minorităților naționale în alegeri” (6 tineri); - 8 activități cu tematica „Alegeri 4D” (235 de tineri și tinere); - 2 activități de educație electorală „Puterea votului tău: educație electorală pentru cetățeni informați” (peste 140 de tineri din țară și Diasporă); - 1 activitate de educație electorală pe subiecte: importanța votului, drepturile și responsabilitățile cetățenilor și concurenților electorali, activitățile specifice perioadei și campaniei electorale, principiile de organizare a alegerilor. Sesiunea a fost desfășurată în cadrul Școlii de vară „Vocea tinerilor pentru mediu” (34 de tineri și tinere); - 1 instruire pentru viitoarele educatoare, Colegiului „Alexei Mateevici”. Activitatea a avut drept scop familiarizarea participantelor cu conceptul de educație electorală timpurie și
--	--	--	--

			<p>integrarea elementelor de cultură civică în activitățile cotidiene din grădiniță (23 de studente);</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 lecții interactive pentru elevi și eleve de gimnaziu cu tema „Alegerile – o lecție despre responsabilitate civică” (35 de elevi și eleve). - 1 quiz online cu tematica „Valorile Democrației” desfășurat de Ziua Internațională a Drepturilor Omului (130 de persoane) <p>În total au fost desfășurate 30 de activități direct de către CICDE, cu 1151 beneficiari și 130 de activități au fost desfășurate de către biblioteci în cadrul Concursului „Biblio R.A.F.T”, de care au beneficiat 7295 persoane.</p>
1.2.1.4	Realizarea campaniilor de informare a alegătorilor înainte de alegeri	1 campanie de informare	<p><i>Realizat</i></p> <p>În perioada 25 august – 15 octombrie 2025 a fost desfășurată campania de informare cu genericul „Învată cu noi, alege singur!”.</p> <p>Campania a avut drept scop creșterea nivelului de cunoștințe electorale și promovarea participării conștiente la vot, printr-o serie de activități adresate tinerilor, persoanelor din instituțiile de detenție, militarilor și altor categorii de cetățeni.</p> <p>Activitățile campaniei:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 lecții publice în instituții de învățământ și centre de tineret din Sireți, Strășeni; Hîncești și Chișinău (287 de tineri);

			<ul style="list-style-type: none"> - 2 sesiuni de informare în instituții penitenciare (65 de deținuți); - 5 sesiuni de informare pentru militari (cca 500 de participanți); - 1 sesiune de informare pentru persoane cu dizabilități de vedere (27 de beneficiari); - participarea cu stand expozițional la Congresul Diasporei (ediția a XI-a) și la expoziția „Evoluția alegerilor în Republica Moldova”. <p>În paralel, CICDE a desfășurat o campanie online pe rețele sociale (Facebook și Instagram), cu cartoline informative pentru alegători privind condițiile de vot, actele necesare, votarea la locul aflării și certificatele pentru drept de vot.</p> <p>În total, aproximativ 879 de persoane au beneficiat direct de activitățile campaniei.</p>
1.2.2.1	Desfășurarea concursului de proiecte didactice între cadrele didactice din învățământul preșcolar	Portofoliu de proiecte didactice pentru activități de educație electorală timpurie extins cu 3 proiecte noi	<p><i>Realizat</i></p> <p>Concursul de proiecte didactice pe tematică electorală s-a desfășurat în conformitate cu Regulamentul privind concursul de proiecte didactice cu tematica electorală în instituțiile de învățământ preșcolar, aprobat prin ordinul directoarei CICDE nr. 30-a din 7 mai 2025. La concurs au participat 22 cadre didactice 14 unități administrativ-teritoriale de nivelul II.</p> <p>Portofoliu de proiecte didactice pentru activități de educație electorală timpurie s-a extins 8 proiecte, câștigătoare în cadrul concursului de proiecte didactice cu tematică electorală în instituțiile de învățământ</p>

			preșcolar, au fost publicate în ediția a II-a a Kit-ului de educație electorală .
1.2.2.2	Elaborarea programului de instruire pentru capacitatea cadrelor didactice preuniversitare în vederea extinderii ariei de implementare a disciplinei opționale <i>Educație electorală</i>	Program de instruire elaborat	<p><i>Parțial realizat</i></p> <p>Având ca premisă conținutul <i>manualului de Educație electorală</i> bazat, <i>inter alia</i>, nu doar pe strategii didactice, ci și pe cadrul normativ din domeniul electoral, în anul 2025 acesta a fost revizuit și completat, urmare a modificărilor legislative (Ediția a 2-a, revizuită și completată).</p> <p>Activitățile de instruire desfășurate în anul 2025 au fost realizate în baza resurselor educaționale existente (manualul, curriculumul și ghidul de implementare pentru disciplina „Educație electorală”).</p> <p>Programul de instruire pentru capacitatea cadrelor didactice preuniversitare în vederea extinderii ariei de implementare a disciplinei opționale „Educație electorală”, ca document distinct și formalizat al CICDE, se află în proces de elaborare, având drept bază experiența acumulată și rezultatele instruirilor anterioare realizate.</p>
1.2.2.4	Desfășurarea instruirilor pentru cadrele didactice	3 seminare	<p><i>Realizat</i></p> <p>Pentru capacitatea cadrelor didactice preuniversitare, în vederea predării disciplinei Educația electorală, inițial au fost planificate 2 seminare, dar în rezultatul interesului sporit al cadrelor didactice, au fost desfășurate 3 sesiuni de formare cu durata de 3 zile după cum urmează:</p>

			<p>14 -16 martie 2025 – 41 participanți; 21-23 martie 2025 – 30 participanți; 11-13 aprilie 2025 – 17 participanți;</p> <p>Adițional, a fost desfășurat un seminar cu genericul „Integrarea cursului <i>Cultura electorală în statul democratic în programele universitare</i>” pentru cadrele didactice universitare în perioada 12-13 iulie (15 participanți).</p>
Obiectiv general 1.3 Dezvoltarea cercetării în domeniul electoral			
1.3.1.1	Implementarea strategiei instituționale pentru știință deschisă	Plan anual elaborat și implementat în proporție de 90%	<p><i>Realizat</i></p> <p>Strategia privind știința deschisă pentru anii 2025-2027 a fost aprobată prin ordinul directoarei CICDE nr. 94-a din 21 octombrie 2025, fiind însoțită de un plan de implementare care operaționalizează direcțiile strategice asumate.</p> <p>În perioada de referință, planul de implementare a fost pus în aplicare în mod gradual, prin inițierea și realizarea activităților prevăzute pentru anul 2025, în concordanță cu prioritățile instituționale, constituind baza pentru continuarea implementării în anii următori.</p>
1.3.1.2	Chestionarea publicului larg pe subiecte din domeniul electoral	Chestionar elaborat și aplicat Analiza rezultatelor publicată	<p><i>Realizat</i></p> <p>Chestionar „Participarea cetățenilor la procesele electorale în Republica Moldova” elaborat în cadrul programului de burse CICDE. Rezultatele chestionarului au fost publicate în studiul elaborat de către Adrian Crainic și Rodica Ciobanu: „Absenteismul electoral și</p>

			impactul său asupra calității democrației din Republica Moldova: factori determinanți și soluții pentru creșterea participării civice”, Prin cercetare electorală spre democrație calitativă , CICDE 2025, p. 99.
1.3.1.3	Prezentarea publică a produselor de cercetare în domeniul electoral	1 eveniment organizat	<p><i>Realizat</i></p> <p>Prezentarea publică a produselor de cercetare în domeniul electoral s-a realizat în cadrul:</p> <ul style="list-style-type: none"> - conferinței științifice anuale cu participare internațională, organizată de CICDE la data de 14 noiembrie 2025; - mesei rotunde „Integrarea în programele universitare a unității de curs „Cultura electorală în statul democratic”, organizată de CICDE de Ziua Internațională a Alegerilor, 06 februarie 2025; - expoziției „Evoluția alegerilor în Republica Moldova”, organizată de CEC, CICDE și IFES la Muzeul Național de Istorie a Moldovei, 1-31 iulie 2025. - standului expozițional la Congresul Diasporei, ediția a XI-a.
1.3.1.4	Organizarea Conferinței științifice anuale cu participare internațională	1 conferință desfășurată	<p><i>Realizat</i></p> <p>Conferința științifică anuală cu participare internațională, „Calitatea democrației prin cercetare electorală”, ediția a V-a, a fost desfășurată la 14 noiembrie 2025, cu participarea a 50 de persoane.</p>

1.3.1.5	Dezvoltarea bibliotecii CICDE	Fond de carte majorat cu 25 de publicații 50% cărți din bibliotecă introduse în biblioteca electronică	<i>Parțial realizat</i> Pe parcursul anului, fondul de carte al bibliotecii CICDE a fost majorat cu 10 de publicații achiziționate și 15 resurse electronice stocate în bibliotecă. Totodată, biblioteca electronică se află în curs de completare. În prezent, aceasta include 166 de resurse, ceea ce reprezintă circa 10% din totalul fondului de carte al bibliotecii CICDE.
1.3.2.1	Desfășurarea programului de burse în domeniul electoral pentru tineri cercetători	5 studii elaborate și publicate	<i>Realizat</i> În urma desfășurării programului de burse au fost identificați 5 tineri cercetători care, sub îndrumarea coordonatorilor săi, au elaborat 5 studii de cercetare în domeniul electoral. Studiile au fost publicate în culegerea „ Prin cercetare electorală spre democrație calitativă ”.
1.3.2.2	Editarea revistei de analiză, teorie și cercetare în domeniul electoral Digest electoral	2 ediții publicate	<i>Realizat</i> Digest electoral XIII, iunie 2026, elaborat și publicat Digest electoral XIV, decembrie 2026, elaborat și publicat
1.3.2.3	Elaborarea și publicarea produselor de cercetare (studii, note analitice etc.)	3 produse elaborate și publicate	<i>Realizat</i> 5 studii de cercetare elaborate și publicate; În cadrul raportului International IDEA Review of the 2024 Super-Cycle Year of Elections, CICDE a contribuit cu date și expertiză instituțională la studiul de caz

			<p>dedicat Republicii Moldova, privind combaterea discriminării și violenței de gen în alegerile din 2024;</p> <p>Articol Gh. Rață, „Votul diasporei din Republica Moldova și România la alegerile 2024-2025”, Digest electoral, nr. XIII, 2025;</p> <p>Analiza rapoartelor observatorilor naționali și internaționali privind activitatea și instruirea funcționarilor electorali (2024) și elaborarea recomandărilor privind perfecționare formării funcționarilor electorali 2025.</p>
1.3.3.1	Crearea consiliului de calitate al CICDE	Componența nominală aprobată	<p><i>Realizat</i></p> <p><u>Componența nominală</u> a Consiliului de calitate al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” a fost aprobată, urmare a desfășurării concursului de selectare, prin ordinul directoarei CICDE nr. 86-a din 03 octombrie 2025.</p>
1.3.3.2	Implementarea Politicii de calitate a Consiliului, inclusiv a indicatorilor de calitate pentru domeniile de activitate (planul de activitate al Consiliului de calitate)	<p>Politica de calitate implementată</p> <p>Raport de evaluare internă a calității</p>	<p><i>Parțial realizat</i></p> <p>Consiliul de calitate al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare și funcționare al Consiliului de calitate al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral”, aprobat prin ordinul directoarei CICDE nr. 72-a din 31 decembrie 2024.</p> <p>În condițiile și termenele Regulamentului de organizare și funcționare al Consiliului de calitate, Politica de calitate a Instituției Publice „Centrul de instruire</p>

			<p>continuă în domeniul electoral” a fost aprobată prin ordinul directoarei CICDE nr. 110 din 30 decembrie 2025, care structural cuprinde și indicatorii de calitate pentru fiecare domeniul de activitate instituțional.</p> <p>Consiliul de calitate urmează să întocmească și să prezinte anual note informative privind nivelul calității și rezultatele activităților evaluate.</p>
1.3.3.4	Aplicarea sistemului de monitorizare, evaluare și învățare	Instrumente de monitorizare și evaluare aplicate la activitățile CICDE	<p><i>Realizat</i></p> <p>Sistemul managementului calității în cadrul CICDE este descris în Politica de calitate a Centrului, elaborată de Consiliul de calitate și aprobată prin ordinul directoarei CICDE nr. 110 din 30 decembrie 2025. Instrumentele de monitorizare și evaluare aplicate de CICDE, în perioada de referință, au fost:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fișa de monitorizare și evaluare a activității didactice a formatorului/ formatoarei în domeniul electoral, utilizată în procesul de monitorizare și evaluare a activității didactice desfășurate de către formatorii externi, a fost revizuită și inclusă în Anexa Nr. 4 la Regulamentul privind selectarea, recrutarea și certificarea formatorilor/ formatoarelor în domeniul electoral, aprobat prin ordinul directoarei CICDE nr. 22-a din 31 martie 2025; - Chestionarele de evaluare a activităților de educație și instruire; - Feedbackul oferit în SICDE de candidații la examenele de certificare;

			Sistemul urmează a fi dezvoltat prin implementarea indicatorilor de calitate, reflectați în Politica de calitate.
1.3.3.5	Formularea constatărilor și recomandărilor	Raport elaborat	<i>Realizat</i> Raport analitic cu privire la activitățile de instruire pentru scrutinele din anul 2025, cu formularea concluziilor și recomandărilor.

PILONUL 2. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

În cadrul acestui pilon au fost stabilite două obiective generale: îmbunătățirea condițiilor de muncă a angajaților și a angajatelor, precum și promovarea continuă a brandului CICDE.

În acest sens, în anul 2025, CICDE a continuat să întreprindă măsuri în vederea îmbunătățirii condițiilor de muncă ale angajaților săi. Urmare a Hotărârii Comisiei Electorale Centrale nr. 3376 din 14 februarie 2025 cu privire la aprobarea efectivului-limită, structurii organizatorice și organigramei Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral”, a fost elaborat și aprobat Statul de personal, însoțit de nota de argumentare. Ulterior, transmis către Comisia Electorală Centrală, statul de personal a fost avizat. Referitor la salarizare, au fost transmise demersuri către Comisia Electorală Centrală și Ministerul Finanțelor. Solicitățile remise către entitățile enunțate sunt în proces de examinare (conform răspunsurilor recepționate), având în vedere și contextul că la nivel național se realizează procesul de evaluare a funcțiilor și succesiv, va fi aprobată o nouă lege a salarizării în sectorul bugetar.

Un accent aparte s-a pus pe organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor vacante. Or, această prerogativă a fost imperioasă pentru respectarea normelor de muncă stabilite pentru salariați, astfel încât acestea să corespundă condițiilor concrete din instituție și să nu conducă la suprasolicitarea fiecărui angajat în parte, având în vedere și perioadele electorale – alegeri locale noi (primăvară, toamnă) și alegeri parlamentare.

După aprobarea și avizarea statului de personal, au fost organizate mai multe etape ale concursurilor pentru ocuparea funcțiilor vacante (concursuri lansate și prelungite). În mare parte, lipsa candidaților și/sau refuzul acestora de a ocupa funcțiile la care au aplicat rezidă din sistemul de salarizare mai puțin competitiv.

Pe parcursul anului 2025, din cele 4 funcții lansate în concurs, doar una a fost ocupată – formator (sarcini care reflectă certificarea formării/ specializării în domeniul electoral).

O componentă importantă a dezvoltării instituționale este recunoașterea identității. Pornind de la această premisă, în anul 2026 urmează a fi definitivată și aprobată strategia de marketing educațional și digital.

Pentru a valorifica și prezenta experiența CICDE, angajații instituției, pe parcursul anului, au participat la diferite evenimente: conferințe, mese rotunde, inclusiv cu prezentarea de comunicări, care vizează toate ariile de expertiză pe care o poate oferi CICDE.

CICDE a avut o prezență notabilă și în mediul online, produsele sale fiind vizualizate prin intermediul site-ului oficial, al conturilor de pe rețelele sociale și al canalul de YouTube. Totodată, activitatea instituției a fost reflectată de către mass-media națională prin preluare de știri/ comunicate și invitarea reprezentanților CICDE la emisiuni.

Constatăm că, din cele 5 acțiuni stabilite pentru anul 2025 în cadrul Pilonului nr. 2 „Dezvoltare instituțională”, 4 au fost executate integral (80%), iar o acțiune nu a fost realizată (20%). Acțiunea nerealizată vizează elaborarea și monitorizarea implementării Strategiei de marketing educațional al CICDE, pentru care nu a fost identificată expertiza necesară.

Nivelul de realizare al acțiunilor este prezentat în *Tabelul nr. 2*.

Tabelul nr. 2. Nivelul de realizare al activităților incluse în planul anual al CICDE în cadrul Pilonului nr. 2

PILONUL 2. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ		
Obiectiv general 2.1. Îmbunătățirea condițiilor de muncă ale angajaților		
Realizarea acțiunilor care derivă din structura organizatorică, organigramă și efectivul-limită	Demers transmis către Comisia Electorală Centrală privind aprobarea efectivului limită, structurii și organigramei Stat de personal aprobat și transmis spre avizare	<i>Realizat</i> Urmare a Hotărârii Comisiei Electorale Centrale Nr. 3376 din 14 februarie 2025 cu privire la aprobarea efectivului-limită, structurii organizatorice și organigramei Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral”, a fost elaborat și aprobat Statul de personal, însoțit de nota de argumentare. Transmis către Comisia Electorală Centrală, statul de personal a fost avizat. Prin ordinul directoarei CICDE nr. 20-a din 27 martie 2025 a fost pus în aplicare Statul de personal al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral”, cu numărul total de 11 funcții/posturi.
Identificarea soluțiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de salarizare a angajaților	Demersuri transmise la instituțiile de resort	<i>Realizat</i> Au fost transmise demersuri către Comisia Electorală Centrală (organ ierarhic superior) și Ministerul finanțelor. Demersurile au vizat, mărirea valorii de referință pentru stabilirea salariilor angajaților, evaluarea funcțiilor din cadrul CICDE, cu accente pe modificarea grilei de salarizare, a ierarhiei funcțiilor.

Oferirea oportunităților de dezvoltare profesională angajaților CICDE	2 oportunități de dezvoltare oferite fiecărui angajat	<i>Realizat</i> Procesul de formare/ dezvoltare profesională continuă s-a realizat conform Planului de formare/ dezvoltare profesională continuă a personalului din cadrul I.P. „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” pentru anul 2025 aprobat prin ordinul nr. 12-a din 03 martie 2025., dar și în afara acestuia – pe dimensiune electorală, în baza ofertelor partenerilor de dezvoltare. Angajații CICDE au beneficiat minim de câte 2 oportunități de dezvoltare profesională.
Obiectiv general 2.2 Promovarea continuă a brandului CICDE		
Elaborarea și monitorizarea implementării Strategiei de marketing educațional al CICDE	Strategie aprobată Raport de implementare elaborat	<i>Nerealizat</i>
Participarea cu comunicări la conferințe, mese rotunde și alte evenimente în țară și în afara țării	5 comunicări publice	<i>Realizat</i> Angajații CICDE au susținut 19 comunicări la 11 evenimente, dintre care 3 în afara țării.

PILONUL 3. COLABORAREA MULTILATERALĂ

Centrul de instruire continuă în domeniul electoral recunoaște importanța colaborării pe care o are cu organizațiile internaționale, organizațiile societății civile, instituțiile publice. Parteneriatele construite în timp, precum și cele nou inițiate permit extinderea ariei de beneficiari, a acoperirii geografice și sporirea calității serviciilor prestate.

Cu o parte din aceste organizații și instituții, CICDE a formalizat relațiile de parteneriat prin încheierea acordurilor de colaborare, în cadrul cărora au fost realizate următoarele activități:

- sesiune de instruire pentru cursanții Academiei „Ștefan cel Mare” a Ministerului Afacerilor Interne;
- vizite de studiu pentru elevii Centrului de Excelență în Administrarea Afacerilor;
- sesiuni informative pentru bibliotecari în cadrul Academiei de Vară pentru Bibliotecari;
- activități dedicate Consiliilor de elevi;
- masa rotundă cu universitățile partenere: Universitatea de Stat din Moldova, Academia „Ștefan Cel Mare” a Ministerului Afacerilor Interne, Universitatea Cooperatist Comercială din Moldova;
- participarea universităților partenere la activitățile de cercetare ale CICDE (concursul de burse, conferința științifică anuală) etc.

Angajații CICDE au oferit servicii de consultanță, în legătură cu domeniile de activitate ale CICDE, în beneficiul cetățenilor, instituțiilor, organizațiilor din țară și din afara ei:

- cercetare (consultanță acordată terților privind elaborarea articolelor științifice, cursurilor de instruire la distanță, tezelor de licență, masterat, doctorat în domeniul electoral și domenii conexe);
- educație electorală (consultanță acordată cadrelor didactice și bibliotecarilor pentru desfășurarea activităților de educație civică și electorală).

În anul 2025, CICDE a semnat un acord de parteneriat cu Asociația Expert Forum (EFOR) România. Drept rezultat, cu ocazia Zilei Internaționale a Drepturilor Omului, a fost desfășurată prima activitate de educație civică împreună cu Expert Forum (EFOR) România și Clubul moldovenesc de jocuri intelectuale (CMJI). În calitate de partener național, la implementarea concursului internațional de eseuri „Democrația UE și transformarea digitală: provocări și oportunități pentru procesele democratice”, organizat de Autoritatea pentru partidele politice europene și fundațiile politice europene (APPF), CICDE a participat la ceremonia de premiere desfășurată la Parlamentul European din Bruxelles.

Totodată, colaborarea multilaterală a CICDE a fost reflectată și prin organizarea evenimentelor cu caracter simbolic și strategic, menite să consolideze dialogul dintre instituțiile naționale și partenerii externi. Un exemplu îl constituie evenimentul „CICDE NEXT – Cultura electorală între uman și digital”, organizat cu prilejul marcării a 14 ani de activitate a instituției, care a reunit reprezentanți ai autorităților publice, organizațiilor internaționale, societății civile și mediului academic. Evenimentul a oferit un cadru de reflecție asupra transformărilor procesului electoral și a rolului cooperării interinstituționale în dezvoltarea unei culturi electorale adaptate erei digitale.

Constatăm că toate cele trei activități stabilite pentru anul 2025 în cadrul Pilonului nr. 3 „Colaborarea multilaterală”, au fost executate integral (100%).

Nivelul de realizare al acțiunilor este prezentat în *Tabelul nr. 3*.

Tabelul nr. 3 Nivelul de realizare al activităților incluse în planul anual al CICDE în cadrul Pilonului nr. 3

PILONUL 3. COLABORAREA MULTILATERALĂ			
Obiectiv general 3.1 Dezvoltarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu instituții relevante naționale			
3.1.1.3	Furnizarea serviciilor de expertiză și a consultanței electorale	3 servicii	<p><i>Realizat</i></p> <p>Note analitice și avize au fost prezentate la solicitarea IPRE (Instruirea continuă și certificarea corespunzătoare a funcționarilor electorali din rândul organelor electorale inferioare), CEC (propuneri privind modificări de regulamente interne și de organizare a alegerilor), PROMO-LEX (includerea noțiunilor de discurs de ură și instigare la discriminare în programele de instruire), CNDDCM (matricea de indicatori statistici cu privire la persoane cu dizabilități);</p> <p>Servicii de consultanță acordate de angajații CICDE, în legătură cu domeniile de activitate ale CICDE în beneficiul cetățenilor, instituțiilor, organizațiilor din țară și din afara ei.</p>
3.1.2.1	Desfășurarea activităților în cadrul acordurilor de colaborare noi sau existente	5 activități	<p><i>Realizat</i></p> <p>Pe parcursul anului 2025, în cadrul acordurilor de colaborare, CICDE a organizat și desfășurat 13 activități:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Masa rotundă cu genericul <i>Integrarea în programele universitare a unității de curs „Cultura electorală în statul democratic”</i>, cu participarea universităților partenere: Universitatea de Stat din

			<p>Moldova, Academia „Ștefan Cel Mare” a Ministerului Afacerilor Interne, Universitatea Cooperatist Comercială din Moldova;</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 vizite de studiu pentru elevii Centrului de Excelență în Administrarea Afacerilor, activități desfășurate în cadrul parteneriatului cu Universitatea Cooperatist Comercială din Moldova; - o sesiune de instruire cu genericul <i>Rolul angajatului/angajatei MAI în procesul electoral</i> pentru studenții de la Academia „Ștefan cel Mare” a Ministerului Afacerilor Interne, în cadrul acordului de colaborare cu CICDE; - o instruire pentru judecători, dedicată discutării standardelor internaționale și particularităților legislației naționale privind soluționarea litigiilor electorale înaintea alegerilor parlamentare din 2025 în Republica Moldova, desfășurată în cadrul parteneriatului cu Institutul Național de Justiție; - 2 sesiuni informative dedicate proceselor electorale, drepturilor electorale și rolului mass-mediei în context electoral în cadrul Academiei de Vară pentru Bibliotecari, cu genericul <i>„Cultura electorală – atribut de bază al cetățeniei participative”</i> în baza acordului de colaborare cu Asociația Bibliotecarilor din Republica Moldova; - o instruire pentru tineri despre procesul electoral, desfășurată în cadrul Școlii de vară „Vocea tinerilor
--	--	--	--

			<p>pentru mediu”, organizată de către Asociația Obștească Eco-Răzeni, în baza acordului de colaborare;</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 activități dedicate Consiliilor de elevi (Adunarea generală a Consiliului Național al Elevilor și Adunarea generală a reprezentanților elevilor din învățământul profesional tehnic), organizate în parteneriat cu Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova și Agenția Națională pentru Tineret; - o activitate practică de instruire cu elevele Colegiului „Alexei Mateevici”, viitoarele educatoare din învățământul preșcolar, desfășurată în cadrul acordului de colaborare cu Colegiului „Alexei Mateevici”; - o activitate interactivă dedicată implicării tinerilor în procesele democratice, organizată pentru studenții Universității de Stat din Moldova, în baza acordului de colaborare cu USM; - -Școala de Arte Plastice „Alexei Șciusev” (concurs de pictură VotArt); - un quiz electoral dedicat Zilei Internaționale a Drepturilor Omului, organizat în baza acordului de colaborare cu Expert Forum România.
--	--	--	---

Obiectiv general 3.2 Regionalizarea activității de instruire a CICDE

3.2.1.1	Desfășurarea activităților în parteneriat cu instituții/organizații din alte țări, având ca prioritate țările și organizațiile din spațiul Uniunii Europene	1 activitate	<p><i>Realizat</i></p> <p>Pe 22.05.2025 CICDE a participat, în calitate de partener național, la ceremonia de premiere a concursului internațional de eseuri APPF, desfășurată la Parlamentul European din Bruxelles.</p> <p>Pe 26.11.25 CICDE a semnat pe un acord de parteneriat cu Asociația Expert Forum (RFOR), București, România.</p> <p>Pe 10.12.25 CICDE, în parteneriat cu Expert Forum (EFOR) România și Clubul moldovenesc de jocuri intelectuale (CMJI), a organizat un Quiz-ul online dedicat Zilei Internaționale a Drepturilor Omului.</p>
---------	---	--------------	--

PILONUL 4. FORTIFICAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

Pilonul 4 a fost introdus în Planul anual de activitate al CICDE pentru anul 2025 în vederea consolidării cadrului de control intern managerial și a alinierii activității instituției la angajamentele naționale și internaționale asumate de Republica Moldova în domeniul integrității, transparenței și egalității de gen. Deși acest pilon nu a fost prevăzut expres în Programul strategic inițial al CICDE pentru perioada 2024–2027, includerea sa reflectă necesitatea adaptării mecanismelor instituționale la noile cerințe de guvernanță și responsabilitate publică.

Obiectivele și acțiunile din cadrul acestui pilon reflectă angajamentele instituționale care reies din programele și strategiile naționale, precum și din Standardele naționale de control intern în sectorul public (SNCI)

În cadrul acestui pilon, CICDE a acționat în conformitate cu obiectivele stabilite de Programul național de integritate și anticorupție pentru anii 2024–2028, precum și cu alte documente de politici publice relevante. Astfel, instituția a asigurat monitorizarea și aplicarea măsurilor de cultivare a climatului de integritate instituțională, cu accent pe respectarea regimului juridic al cadourilor, declararea conflictelor de interese, prevenirea influențelor necorespunzătoare și gestionarea avertizărilor privind posibile încălcări ale legii.

O altă dimensiune importantă a Pilonului 4 a vizat asigurarea abordării transversale a principiului egalității de gen și incluziunii, în concordanță cu Programul de promovare și asigurare a egalității între femei și bărbați în Republica Moldova pentru anii 2023–2027, Planul național de acțiuni pentru aderarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2024–2027 și recomandările formulate în cadrul Evaluării Periodice Universale (EPU) a ONU. În acest context, CICDE a integrat dimensiunea de gen în activitățile sale de instruire, informare, educație electorală și cercetare, inclusiv prin dezagregarea datelor statistice și adaptarea conținuturilor educaționale.

Activitățile de instruire desfășurate în anul 2025 au inclus teme specifice privind promovarea participării femeilor în procesele politice și electorale, utilizarea instrumentelor accesibile și incluzive și familiarizarea actorilor electorali cu standardele internaționale în domeniul egalității de gen. Totodată, CICDE a contribuit la dezvoltarea competențelor tinerilor prin organizarea și coordonarea stagiilor de practică pentru studenții instituțiilor de învățământ superior, consolidând legătura dintre mediul academic și domeniul electoral.

Constatăm că toate cele cinci acțiuni anuale stabilite pentru anul 2025 în cadrul Pilonului nr. 4 „fortificarea sistemului de control intern managerial”, au fost executate integral (100%).

Nivelul de realizare al acțiunilor este prezentat în *Tabelul nr. 4*.

Tabelul nr. 4. Nivelul de realizare al activităților incluse în planul anual al CICDE în cadrul Pilonului nr. 4

PILONUL 4: FORTIFICAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL²			
Obiectiv general: Consolidarea climatului de integritate instituțională prin realizarea eficientă și conștiincioasă a standardelor de integritate			
Referința la document	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Nivel de realizare
Obiectiv specific 1.1 din Programul național de integritate și anticorupție pentru anii 2024–2028 și Planul de acțiuni pentru implementarea programului, aprobate prin Hotărârea Parlamentului nr. 442/2023	Monitorizarea și asigurarea realizării măsurilor de cultivare a climatului de integritate instituțională privind regimul juridic al cadourilor, conflictelor de interese, al influențelor necorespunzătoare și al avertizărilor despre posibile ilegalități comise	<p>100% de cadouri înregistrate în Registrul de evidență a cadourilor</p> <p>100% de conflicte de interese declarate înregistrate în Registrul declarațiilor privind conflictele de interese</p> <p>100% de cazuri declarate înregistrate în Registrul de evidență a cazurilor de evidență necorespunzătoare</p> <p>100% de denunțuri înregistrate în Registrul dezvăluirilor privind încălcări ale legii</p>	<p><i>Realizat</i></p> <p>Climatul de integritate instituțională este realizat pe toate dimensiunile: regimul juridic al cadourilor, al conflictelor de interese, al influențelor necorespunzătoare și al avertizărilor despre posibile ilegalități comise:</p> <p>Registrele de evidență a cadourilor sunt publicate la rubrica transparență pe pagina web a CICDE;</p> <p>Nu au fost depuse/ înregistrate declarații privind conflictele de interese;</p> <p>Nu au fost depuse/ înregistrate cazuri de influență necorespunzătoare;</p> <p>Nu au fost depuse/ înregistrate dezvăluiri privind încălcarea legii.</p>

² Obiectivele și acțiunile din cadrul acestui pilon reflectă angajamentele instituționale care reies din programele și strategiile naționale, precum și din Standardele naționale de control intern în sectorul public (SNCI)

	Realizarea acțiunilor de prevenire a apariției manifestărilor de corupție în desfășurarea procesului de certificare și instruire	Demersuri/ mesaje de informare remise către subiecții implicați Numărul de instruirii tematice organizate Numărul de agenți publici instruiți	<i>Realizat</i> În toate programele de instruire a funcționarilor electorali este integrată sesiunea privind integritatea funcționarilor electorali; Curs e-learning: „Patrimoniul și finanțarea partidelor politice”; Curs e-learning: „Utilizarea abuzivă a resurselor administrative în alegeri”; Video publicat pe canalul de YouTube CICDE „ Integritatea funcționarilor electorali ”; Mesaj de informare transmis către președinții CECE II privind evitarea influențelor necorespunzătoare, în procesul de certificare, din partea subiecților cu drept de desemnare; 8 persoane, angajați CICDE, instruite (100%); 1 webinar „Integritatea procesului electoral”, 08.09.2025 (26 participanți);
Obiectiv general: Asigurarea angajamentelor instituționale de analiză, evaluare și raportare pentru alte programe și planuri naționale			
Referința la document	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Nivel de realizare

<p>Obiectiv specific 5.2 din Programul de promovare și asigurare a egalității între femei și bărbați în RM pentru anii 2023-2027³; Clusterul 1, Capitolul 23, Acțiunea 75 din Planul național de acțiuni pentru aderarea RM la UE pe anii 2024-2027⁴; Domeniile de intervenție 23 și 33 din Setul de măsuri pentru implementarea recomandărilor recepționate în cadrul celei de-a 40 sesiuni a Grupului de lucru al EPU a ONU⁵</p>	<p>Asigurarea abordării transversale a principiului egalității de gen/ incluziunii în activitățile de informare, cercetare și educație electorală</p>	<p>Principiul egalității de gen integrat în programele desfășurate</p>	<p><i>Realizat</i></p> <p>În 2025 a fost revizuit și actualizat cursul de instruire la distanță „Egalitatea de gen în alegeri”;</p> <p>Oferta educațională a CICDE prin intermediul platformei cursuri.cicde.md, cuprinde cursul „Integrarea perspectivei de gen în procesele electorale”.</p>
	<p>Desfășurarea activităților de instruire (la distanță sau cu prezență fizică) cu accent pe dimensiunea de gen/ incluziunea (inclusiv privind familiarizarea cu instrumente accesibile de promovare și încurajare a femeilor în procesele politic și electoral)</p>	<p>30 de persoane instruite</p>	<p><i>Realizat</i></p> <p>Webinar „Integrarea perspectivei de gen în procesele electorale”, 25.09.2025 (31 participanți);</p> <p>Cursul de instruire la distanță „Egalitatea de gen în alegeri” parcurs de 16 persoane.</p>
<p>Domeniul de intervenție 33 din Setul de măsuri pentru implementarea recomandărilor recepționate în cadrul celei de-a 40 sesiuni a</p>	<p>Organizarea și coordonarea stagiilor de practică pentru studenții instituțiilor de învățământ superior</p>	<p>2 persoane</p>	<p><i>Realizat</i></p> <p>Pe parcursul anului de referință, CICDE a fost instituție-gazdă pentru studenții Universității de Stat din Moldova care au desfășurat stagii de practică:</p>

³ aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 203/2023

⁴ aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 829/2023

⁵ aprobat prin Decizia nr.1 din 04.09.2023 a Consiliului național pentru drepturile omului

Grupului de lucru al EPU a ONU ⁶			<p>1 student – în perioada 13.01-23.02.2025; 9 studenți – în perioada 12-25.05.2025; 5 studenți – 17-23.06.2025; 4 studenți – 16-21.06.2025.</p> <p>Aceștia au desfășurat stagiile de practică inițială/ de licență în baza acordului de colaborare interinstituțională.</p> <p>Șase tineri și tinere au participat la cea de-a șaptea ediție a Programului de practică electorală organizat de CICDE</p>
---	--	--	--

Abrevieri

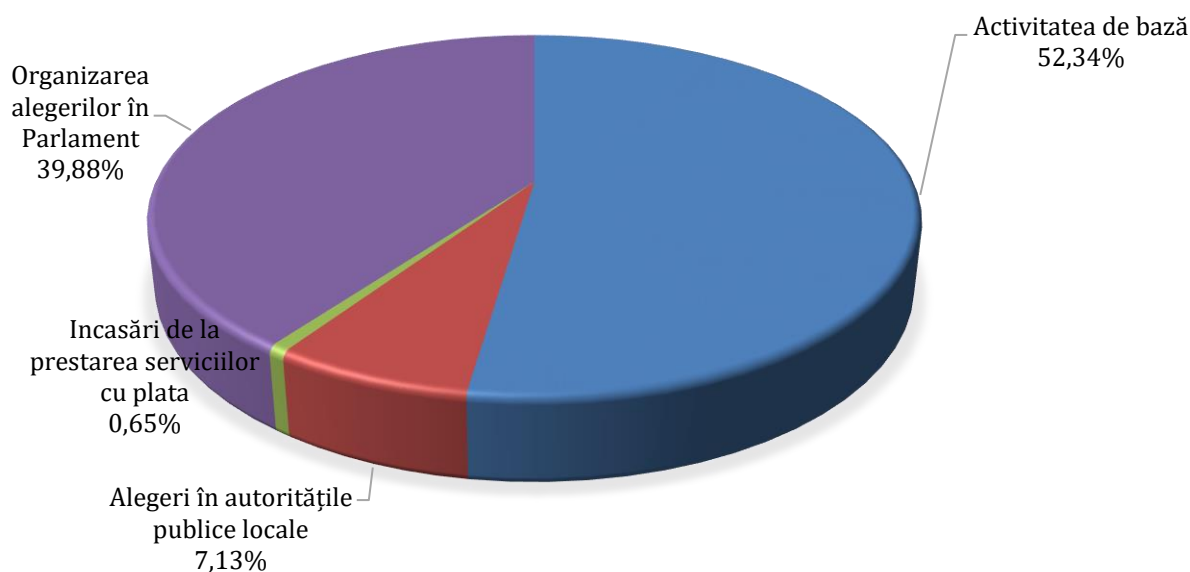
CEC – Comisia Electorală Centrală
CECE II – consilii electorale de circumscripție de nivelul al doilea
CICDE – Instituția Publică „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral”
EPU – Evaluarea Periodică Universală
ONU – Organizația Națiunilor Unite
RM – Republica Moldova
UE – Uniunea Europeană

⁶ aprobat prin Decizia nr.1 din 04.09.2023 a Consiliului național pentru drepturile omului

Executarea bugetului Centrului de instruire continuă în domeniul electoral pentru anul 2025

Bugetul Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pentru anul 2025 a constituit 7 733 138 lei (alocații din bugetul de stat - vezi diagrama nr. 1), suma fiind cu 539 998 lei mai mare decât anul 2024.

Componentele bugetului CICDE pentru anul 2025



Cheltuieli pentru activitatea 00408 „Activitatea de bază”

Structura cheltuielilor aprobate și executate pentru activitatea „Activitatea de bază”, conform clasificăției bugetare se prezintă în următorul tabel, care era înainte de rectificare:

Cheltuielile conform clasificăției bugetare	Cheltuieli aprobate, precizate 2025	Cheltuieli executate 2025	Surse neutilizate și % executării
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	1753900,00	1729214,19	31712,93
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	508500,00	501472,28	
Total cheltuieli de personal	2262400,00	2230687,07	98,60%
Servicii informaționale	215800,00	215092,80	73694,95
Servicii de telecomunicații	13200,00	12963,35	
Servicii de locațiune	31400,00	31400,00	
Servicii de transport	317600,00	314306,68	
Servicii de reparații curente	5500,00	3552,00	

Formare profesională	29200,00	29200,00	
Deplasări de serviciu peste hotare	101100,00	51081,69	
Servicii bancare	600,00	200,00	
Servicii neatribuite altor alineate	783300,00	771852,55	
Îndemn. pentru incapacitatea temporară de muncă	8000,00	2355,98	
Total cheltuieli pentru servicii	1505700,00	1432005,05	95,11%
Procurarea uneltelor și sculelor, inventarului de producere	8850,00	8850,00	17,14
Procurarea activelor nemateriale	35750,00	35732,86	
Total mijloace fixe	44600,00	44582,86	99,96%
Procurarea produselor alimentare	11150,00	11150,00	
Procurarea medicamentelor și materialelor sanitare	500,00	493,25	
Procurarea materialelor didactice	2000,00	2000,00	
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și a rechizitelor de birou	30000,00	30000,00	1645,57
Procurarea accesoriilor de pat, îmbrăcămintei, încălțămintei	21600,00	21600,00	
Procurarea altor materiale	219650,00	218011,18	
Total bunuri și stocuri de materiale circulante	284900,00	283254,43	99,42%
TOTAL	4097600,00	3990529,41	97,39%

Din totalul cheltuielilor curente destinate întreținerii Centrului de instruire în domeniul electoral, 55,21% constituie cheltuieli pentru retribuirea muncii personalului, achitarea contribuțiilor de asigurări sociale de stat obligatorii achitate de angajator. Astfel, suma de 1729214,79 lei a fost destinată retribuirii muncii, suma de 501472,28 lei - achitării contribuțiilor de asigurări sociale de stat obligatorii. Executarea la acest capitol este în proporție de 98,60%.

Cuquantumul cheltuielilor pentru servicii este de 1505700,00 lei, ceea ce constituie 36,74% din totalul cheltuielilor la capitolul „Cheltuieli curente”. La această categorie, cheltuielile pentru serviciile informaționale și de telecomunicații au constituit 228056,15 lei, ceea ce include plățile pentru servicii de deservire tehnică și mentenanță a tehnicii, servicii de certificare a cheilor publice pentru semnătura electronică, servicii de menținere a modulului „Darea de Seamă”, instalarea, administrarea, configurarea nomenclatoarelor și menținerea SI 1C, servicii abonare Zoom, servicii internet, servicii de telefonie fixă și mobilă.

La categoria „Servicii de transport”, în suma de 314306,68 lei sunt reflectate cheltuielile aferente asigurării și testării autovehiculului, taxa pentru folosirea drumurilor de către autovehiculul Centrului și cheltuielile legate de deplasarea în localitățile în care s-au desfășurat activități de instruire și educație civică.

La linia bugetară „Servicii de reparații curente”, suma de 3552,00 lei include costurile pentru servicii de reparație a calculatoarelor, imprimantelor.

La linia bugetară „Formarea profesională”, suma de 29200,00 lei include costurile pentru dezvoltarea profesională a personalului Centrului de instruire continuă în domeniul electoral.

Pentru deplasări de serviciu peste hotare, suma de 51081,69 lei, include achitarea diurnei, cazare și procurarea biletelor avia.

La rubrica „Servicii neatribuite altor aliniate”, suma de 771852,55 lei include costul serviciilor: foto, de elaborare a video-urilor/tutorialelor, de alimentație, publicitate, curățenie, de suport tehnic în domeniul administrativ, de traducere (RO-ENG/ENG-RO, RO-RU/RU-RO), de redactare, de elaborare a lucrărilor de cercetare și coordonare a acestora, de elaborare a articolelor științifice și recenzare a acestor, de instruire, educație, formare, moderare, jurizare etc., inclusiv contribuțiile de asigurări sociale de stat obligatorii achitate de beneficiar/angajator pentru serviciile contractate.

Pentru procurarea mijloacelor fixe, pe parcursul anului au fost cheltuite mijloace bănești în sumă de 44582,86 lei. În această categorie se reflectă cheltuieli pentru achiziționare licențelor, scaunelor de birou.

Pentru procurarea stocurilor de materiale circulante, pe parcursul anului au fost cheltuite mijloace bănești în sumă de 283254,43 lei. Din care s-a achiziționat: produse alimentare în sumă de 11150,00 lei, materiale de uz gospodăresc și rechizite de birou în valoare de 30000,00 lei, precum și bunuri tipografice, produse promoționale și apă potabilă în valoare de 218011,18 lei au fost tipărite materiale didactice, achiziționate jocuri de masă și apă potabilă.

Cheltuieli pentru activitatea 00063 „Alegeri în autoritățile publice locale”

Structura cheltuielilor aprobate și executate pentru organizarea și desfășurarea alegerilor locale noi din data de 18 mai 2025 și 16 noiembrie 2025, conform clasificăției bugetare, se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificăției bugetare	Cheltuieli aprobate și preconizate 2025	Cheltuieli executate 2025	% executării	Surse neutilizate
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	130950,00	70996,99	54,22	59953,01
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	38000,00	20589,14	54,18	17410,86
Total cheltuieli de personal	168950,00	91586,13	54,21	77363,87
Servicii de transport	24000,00	24000,00	100%	
Servicii neatribuite altor alineate	17100,00	17028,00	99,58%	72,00
Alte cheltuieli în bază de contracte cu persoane fizice	319720,00	253977,96	79,44%	65742,04
Total cheltuieli pentru servicii	360820,00	295005,96	81,76%	65814,04
Procurarea produselor alimentare	12600,00	12600,00	100%	
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și a rechizitelor de birou	3500,00	3500,00	100%	
Procurarea altor materiale	5800,00	5800,00	100%	
Total stocuri de materiale circulante	21900,00	21900,00	100%	
TOTAL	551670,00	408492,09	74,05%	143177,91

Din totalul cheltuielilor de personal, 91586,13 lei au fost destinați achitării orelor lucrate peste durata normală a timpului de muncă și remunerării muncii în zilele de repaus săptămânal inclusiv contribuțiile achitate de angajator.

La alte cheltuieli în bază de contracte cu persoane fizice sunt reflectate cheltuieli în suma de 253977,96 lei pentru indemnizația unică în valoare de 35% din salariu mediu (inclusiv contribuție de asigurări sociale 29%) în perioada electorală conform Codului electoral nr. 325/2022 art.33 alin. (7), intrat în vigoare la 1 ianuarie 2023.

Cheltuieli pentru activitatea 00062 „Alegeri parlamentare”

Structura cheltuielilor aprobate și executate pentru organizarea și desfășurarea alegerilor parlamentare din data de 28 septembrie 2025, conform clasificății bugetare, se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificății bugetare	Cheltuieli aprobate, precizate 2025	Cheltuieli executate 2025	Surse neutilizate și % executării
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	304600,00	216263,81	113919,67
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	88300,00	62716,52	
Total cheltuieli de personal	392900,00	278980,33	71,01%
Servicii informaționale	1200,00	1200,00	208847,28
Servicii de locațiune	12800,00	10000,00	
Servicii de transport	298300,00	216524,00	
Servicii neatribuite altor alineate	1115000,00	1039170,26	
Alte cheltuieli în bază de contracte cu persoane fizice	409368,00	360926,46	
Total cheltuieli pentru servicii	1836668,00	1627820,72	88,63%
Procurarea combustibilului, carburanților și lubrifianților	9700,00	961,37	166759,23
Procurarea produselor alimentare	30200,00	21487,50	
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și a rechizitelor de birou	105000,00	104999,30	
Procurarea accesoriilor de pat, îmbrăcăminte, încălțăminte	10000,00	9960,60	
Procurarea altor materiale	699400,00	550132,00	
Total mijloace fixe	854300,00	687540,77	80,48%
TOTAL	3083868,00	2594341,82	84,13%

Din totalul cheltuielilor de personal, 278980,33 lei au fost destinați achitării orelor lucrate peste durata normală a timpului de muncă și remunerării muncii în zilele de repaus săptămânal inclusiv contribuțiile achitate de angajator.

La categoria „Servicii de transport”, în suma de 216524,00 lei sunt reflectate cheltuielile legate de deplasare în localitățile în care s-au desfășurat activitățile de instruire în perioada electorală pentru alegeri parlamentare.

La rubrica „Servicii neatribuite altor alineate”, suma de 1039170,26 lei include costul serviciilor de alimentație, de traducere, suport tehnic și logistic, instruire offline și online a funcționarilor electorali și altor părți interesate, de suport la linia de informare a alegătorilor și altor părți interesate, de sistematizare a fișelor personale a participanților la instruire, de monitorizare (studiu sociologic) și elaborare a videograficelor, precum și achitarea contribuțiilor de asigurări

sociale de stat obligatorii achitate de stat obligatorii achitate de beneficiar/angajator pentru serviciile contractate.

La alte cheltuieli în bază de contracte cu persoane fizice sunt reflectate cheltuieli în suma de 360926,46 lei pentru indemnizația unică în valoare de 100 % din salariu de bază (inclusiv contribuție de asigurări sociale 29%) în perioada electorală conform cadrului normativ.

Din mijloacele bănești transferate pentru achiziționarea altor materiale în mărime de 550132,00 lei au fost tipărite materiale didactice, certificate, foi printate, materiale promoționale, postere și apă potabilă.