

**Planul de activitate al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral” pentru anul 2025,
elaborat în baza Programului strategic pentru anii 2024 – 2027**

PILONUL 1. PRESTAREA SERVICIILOR					
Obiectiv general 1.1 Capacitarea continuă a corpului de funcționari electorali și a altor actori cu atribuții în domeniul electoral					
Riscuri majore identificate: 1. Insuficiența resurselor umane și fluctuația necontrolată de personal (pentru procesul de certificare și instruire a funcționarilor electorali și a altor subiecți) 2. Competențe digitale insuficiente pentru participare la examenele de certificare prin intermediul Sistemului Informațional pentru Certificare în Domeniul Electoral (SICDE)					
Acțiuni de minimizare a riscurilor: 1. Conlucrarea cu părțile interesate pentru buna organizare și desfășurare a proceselor de certificare și instruire a funcționarilor electorali și a altor subiecți 2. Oferirea suportului informațional-metodologic în vederea capacitării digitale a candidaților pentru utilizarea SICDE					
Nr. acțiunii strategice¹	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
1.1.1.1	Elaborarea planului de instruire pentru alegeri	Plan elaborat și aprobat pentru alegerile parlamentare 2025 Plan elaborat și aprobat pentru alegerile locale noi (primăvară, toamnă)	Trimestrele I, III	Directorul adjunct	Bugetul de stat
1.1.1.2	Implementarea planului de instruire pentru alegeri	90% din activitățile planificate implementate	Trimestrul III	Formatorii	Bugetul de stat
1.1.1.3	Selectarea, recrutarea și certificarea specializată a formatorilor externi	Procedură de selectare, recrutare și certificare a formatorilor externi elaborată și implementată	Trimestrele I-IV	Directorul Directorul adjunct Juristul Responsabilul cu resursele umane	Bugetul de stat
1.1.1.3	Formarea inițială și dezvoltarea profesională continuă a formatorilor externi	2 seminare de formare inițială a formatorilor desfășurate	Trimestrul II	Directorul	Bugetul de stat

¹ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin HCEC nr. 2374/2024)

		2 oportunități de dezvoltare oferite fiecărui formator extern activ		Directorul adjunct	
1.1.1.3.	Monitorizarea și efectuarea evaluării continue a calității și eficacității instruirilor desfășurate de către formatori externi	2 sesiuni de instruire per formator extern monitorizate și evaluate	Trimestrele III-IV	Directorul Directorul adjunct Formatorii (titulari CICDE)	Bugetul de stat
1.1.1.4	Formarea continuă a persoanelor incluse în Registrul Funcționarilor Electorali	1 seminar desfășurat în fiecare circumscripție de nivelul II	Trimestrele II-III	Formatorii	Bugetul de stat
1.1.1.5.	Explorarea posibilității de dezvoltare a unui sistem de recomandare a conținutului de învățare pe platforma de instruire la distanță, bazat pe algoritmi de învățare automată	Document de analiză a opțiunilor elaborat	Trimestrul IV	Directorul adjunct Formatorul (instruire la distanță)	Bugetul de stat Parteneri externi
1.1.2.2.	Extinderea pachetului de bază de programe pentru instruirea candidaților la examenele de certificare	1 program anual elaborat	Trimestrul II	Directorul adjunct Formatorii	Bugetul de stat Parteneri externi
1.1.2.3	Oferirea instruirii pentru candidații la examenele de certificare pe platforma de instruire la distanță	200 persoane au parcurs cel puțin un curs din pachetul de bază	Trimestrele II-III	Directorul adjunct Formatorul (instruire la distanță)	Bugetul de stat
1.1.2.4	Dezvoltarea sistemului informațional pentru certificarea în domeniul electoral	Sistem pilotat, implementat și ajustat, după caz	Trimestrele I-IV	Comisia de certificare	Bugetul de stat
1.1.2.5	Desfășurarea procesului de certificare în baza Planului de organizare și desfășurare a procesului de certificare a formării/ specializării în domeniul electoral aprobat de CEC și a necesităților identificate de Președinții CECE II și Ministerul Afacerilor Externe	Examen de certificare desfășurate în fiecare unitate administrativ-teritorială de nivelul II și on-line	Conform planului aprobat de CEC	Comisia de certificare Formatorii în colaborare cu președinții CECE II	Bugetul de stat
1.1.3.1	Elaborarea ofertei educaționale pentru subiecții electorali în alegeri (judecători, polițiști, concurenți electorali, registratori)	Ofertă educațională transmisă către subiecți	Trimestrul III	Directorul adjunct Formatorul (comunicare)	Bugetul de stat
1.1.3.2	Desfășurarea instruirii pentru judecători, polițiști, concurenți electorali, registratori	1 seminar de instruire pentru fiecare subiect	Trimestrele II-III	Directorul adjunct	Bugetul de stat

				Formatorul (comunicare)	Parteneri de dezvoltare
1.1.3.3	Desfășurarea instruirii pe platforma de instruire la distanță	Creșterea cu 10% a numărului de persoane instruite pe platforma de instruire la distanță, față de anul 2024 (an electoral)	Pe parcursul anului	Formatorul (instruire la distanță)	Bugetul de stat
Obiectiv general 1.2 Formarea culturii electorale					
Riscuri majore identificate: 1.Modificarea Cadrului de Referință al Curriculumului Național prin schimbarea statutului disciplinei opționale „Educație electorală” 2.Impact redus al eforturilor de integrare a educației electorale în programele universitare					
Acțiuni de minimizare a riscurilor: 1.Întreprinderea demersurilor instituționale în vederea asigurării sustenabilității implementării disciplinei opționale „Educație electorală” 2.Intensificarea activităților de promovare a unității de curs „Cultura electorală în statul democratic” prin asigurarea suportului metodologic					
Nr. acțiunii²	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
1.2.1.1	Elaborarea cursului de instruire la distanță pentru alegerea <i>Consiliul local al tinerilor</i>	Curs de instruire la distanță disponibil pe platforma de instruire la distanță	Trimestrul II	Formatorul (educație civică) Formatorul (instruire la distanță)	Bugetul de stat
1.2.1.2.	Elaborarea unui program de educație electorală pentru elevii de gimnaziu	Program de educație civică elaborat	Trimestrul IV	Formatorul (educație civică)	Bugetul de stat
1.2.1.3	Desfășurarea activităților de educație civică și electorală	30 activități	Trimestrele I-IV	Formatorii	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.2.1.4	Realizarea campaniilor de informare a alegătorilor înainte de alegerile parlamentare	1 campanie de informare	Trimestrul III	Formatorii	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.2.2.1	Desfășurarea concursului de proiecte didactice între cadrele didactice din învățământul preșcolar	Portofoliu de proiecte didactice pentru activități de educație electorală timpurie extins cu 3 proiecte noi	Trimestrul II	Formatorul (educație civică)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

² Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin HCEC nr. 2374/2024)

1.2.2.2	Elaborarea programului de instruire pentru capacitatea cadrelor didactice preuniversitare în vederea extinderii ariei de implementare a disciplinei opționale <i>Educație electorală</i>	Program de instruire elaborat	Trimestrul IV	Directorul adjunct Formatorul (educație civică)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.2.2.4	Desfășurarea instruirilor pentru cadrele didactice	3 seminare	Trimestrele I-II	Directorul adjunct Formatorii	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
Obiectiv general 1.3 Dezvoltarea cercetării în domeniul electoral					
Riscuri majore identificate: Disponibilitate redusă a subiecților relevanți pentru realizarea cercetărilor în domeniul electoral, implicarea redusă și voluntară în Consiliul de calitate					
Acțiuni de minimizare a riscurilor: Identificarea de noi parteneriate cu entități în domeniul cercetării/ educației și realizarea activităților în cadrul acestora					
Nr. acțiunii ³	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
1.3.1.1	Implementarea strategiei instituționale pentru știință deschisă	Plan anual elaborat și implementat în proporție de 90%	Trimestrul IV	Formatorul (cercetare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.3.1.2	Chestionarea publicului larg pe subiecte din domeniul electoral	Chestionar elaborat și aplicat Analiza rezultatelor publicată	Trimestrul II		
1.3.1.3	Prezentarea publică a produselor de cercetare în domeniul electoral	1 eveniment organizat	Trimestrul IV		
1.3.1.4	Organizarea Conferinței științifice anuale cu participare internațională	1 conferință desfășurată	Trimestrul IV		
1.3.1.5	Dezvoltarea bibliotecii CICDE	Fond de carte majorat cu 25 de publicații 50% cărți din bibliotecă introduse în biblioteca electronică	Trimestrul IV		
1.3.2.1	Desfășurarea programului de burse în domeniul electoral pentru tineri cercetători	5 studii elaborate și publicate	Pe parcursul anului	Formatorul (cercetare)	Bugetul de stat
1.3.2.2	Editarea revistei de analiză, teorie și cercetare în domeniul electoral Digest electoral	2 ediții publicate	Iunie Decembrie		
1.3.2.3	Elaborarea și publicarea produselor de cercetare (studii, note analitice etc.)	3 produse elaborate și publicate	Pe parcursul anului		

³ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin HCEC nr. 2374/2024)

1.3.3.1	Crearea consiliului de calitate al CICDE	Componența nominală aprobată	Trimestrul I	Directorul	Bugetul de stat
1.3.3.2	Implementarea Politicii de calitate a Consiliului, inclusiv a indicatorilor de calitate pentru domeniile de activitate (planul de activitate al Consiliului de calitate)	Politica de calitate implementată Raport de evaluare internă a calității	Trimestrele I-IV	Consiliul de calitate	Bugetul de stat
1.3.3.4	Aplicarea sistemului de monitorizare, evaluare și învățare	Instrumente de monitorizare și evaluare aplicate la activitățile CICDE	Trimestrul IV	Formatorii Formatorul (cercetare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.3.3.5	Formularea constatărilor și recomandărilor	Raport elaborat	Trimestrul IV	Formatorul (cercetare)	Bugetul de stat

PILONUL 2. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

Obiectiv general 2.1. Îmbunătățirea condițiilor de muncă ale angajaților

Riscuri majore identificate:

Armonizarea fragmentară și diferențiată a cadrului normativ din domeniul de referință privind salarizarea personalului

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

Efectuarea sistematică a demersurilor privind ajustarea cadrului normativ

Nr. acțiunii ⁴	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
2.1.1.1	Realizarea acțiunilor care derivă din structura organizatorică, organigramă și efectivul-limită	Demers transmis către Comisia Electorală Centrală privind aprobarea efectivului limită, structurii și organigramei Stat de personal aprobat și transmis spre avizare	Trimestrul I	Responsabilul cu resursele umane	Bugetul de stat
2.1.2.2	Identificarea soluțiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de salarizare a angajaților	Demersuri transmise la instituțiile de resort	Pe parcursul anului		Bugetul de stat
2.1.3.1	Oferirea oportunităților de dezvoltare profesională angajaților CICDE	2 oportunități de dezvoltare oferite fiecărui angajat	Pe parcursul anului	Angajații	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

Obiectiv general 2.2 Promovarea continuă a brandului CICDE

⁴ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin HCEC nr. 2374/2024)

Riscuri majore identificate: Insuficiența de resurse pentru realizarea activităților de promovare					
Acțiuni de minimizare a riscurilor: 1.Implicarea angajaților și a comunității în promovarea organică a brandului 2.Solicitarea suportului partenerilor de dezvoltare					
Nr. acțiunii ⁵	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
2.2.1.1.	Elaborarea și monitorizarea implementării Strategiei de marketing educațional al CICDE	Strategie aprobată Raport de implementare elaborat	Trimestrul II Trimestrul IV	Directorul Formatorul (comunicare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
2.2.2.1	Participarea cu comunicări la conferințe, mese rotunde și alte evenimente în țară și în afara țării	5 comunicări publice	Pe parcursul anului	Angajații	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

PILONUL 3. COLABORAREA MULTILATERALĂ					
Obiectiv general 3.1 Dezvoltarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu instituții relevante naționale					
Riscuri majore identificate: Interesul scăzut față de serviciile de expertiză și consultanță electorală contra plată					
Acțiuni de minimizare a riscurilor: Acțiuni de promovare și diseminare a informațiilor privind utilitatea și actualitatea expertizei electorale					
Nr. acțiunii ⁶	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
3.1.1.3	Furnizarea serviciilor de expertiză și a consultanței electorale	3 servicii	Pe parcursul anului	Formatorii	Bugetul de stat
3.1.2.1	Desfășurarea activităților în cadrul acordurilor de colaborare noi sau existente	5 activități	Pe parcursul anului	Formatorii	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
Obiectiv general 3.2 Regionalizarea activității de instruire a CICDE					
Riscuri majore identificate: Suspendarea finanțării externe în cadrul parteneriatelor instituționale					
Acțiuni de minimizare a riscurilor:					

⁵ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin HCEC nr. 2374/2024)

⁶ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin HCEC nr. 2374/2024)

Diversificarea parteneriatelor bi-/multilaterale					
Nr. acțiunii ⁷	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
3.2.1.1	Desfășurarea activităților în parteneriat cu instituții/ organizații din alte țări, având ca prioritate țările și organizațiile din spațiul Uniunii Europene	1 activitate	Pe parcursul anului	Formatorul (cercetare) Formatorul (comunicare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

PILONUL 4: FORTIFICAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL⁸

Obiectiv general: Consolidarea climatului de integritate instituțională prin realizarea eficientă și conștientă a standardelor de integritate

Riscuri majore identificate:

Tolerarea fenomenului corupției și a fraudelor prin nedeclararea cadourilor, situațiilor de conflict de interese și ignorarea/ neraportarea dezvoltărilor de încălcare a legii

Acțiuni de minimizare a riscurilor:

Acțiuni de consolidare a capacităților prin autoinstruire, instruire și informare sistematică privind măsurile de cultivare a climatului de integritate instituțională

Referința la document	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
Obiectiv specific 1.1 din Programul național de integritate și anticorupție pentru anii 2024–2028 și Planul de acțiuni pentru implementarea programului, aprobate prin Hotărârea Parlamentului nr. 442/2023	Monitorizarea și asigurarea realizării măsurilor de cultivare a climatului de integritate instituțională privind regimul juridic al cadourilor, conflictelor de interese, al influențelor necorespunzătoare și al avertizărilor despre posibile ilegalități comise	100% de cadouri înregistrate în Registrul de evidență a cadourilor 100% de conflicte de interese declarate înregistrate în Registrul declarațiilor privind conflictele de interese 100% de cazuri declarate înregistrate în Registrul de evidență a cazurilor de evidență necorespunzătoare 100% de denunțuri înregistrate în Registrul dezvoltărilor privind încălcări ale legii	Pe parcursul anului	Angajații	Bugetul de stat

⁷ Numărul acțiunii strategice din Planul de acțiuni al CICDE pentru anii 2024-2027 (anexa nr. 2 la Programul strategic al CICDE pentru anii 2024-2027, aprobat prin HCEC nr. 2374/2024)

⁸ Obiectivele și acțiunile din cadrul acestui pilon reflectă angajamentele instituționale care reies din programele și strategiile naționale, precum și din Standardele naționale de control intern în sectorul public (SNCI)

	Realizarea acțiunilor de prevenire a apariției manifestărilor de corupție în desfășurarea procesului de certificare și instruire	Demersuri/ mesaje de informare remise către subiecții implicați Numărul de instruiți tematice organizate Numărul de agenți publici instruiți	La începutul sesiunii de certificare În perioada electorală	Formatorii	Bugetul de stat
Obiectiv general: Asigurarea angajamentelor instituționale de analiză, evaluare și raportare pentru alte programe și planuri naționale					
Riscuri majore identificate: Nerealizarea activităților asumate din cauza prioritizării altor activități instituționale					
Acțiuni de minimizare a riscurilor: Transpunerea angajamentelor instituționale în documentele de planificare internă					
Referința la document	Acțiuni anuale	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
Obiectiv specific 5.2 din Programul de promovare și asigurare a egalității între femei și bărbați în RM pentru anii 2023-2027 ⁹ ; Clusterul 1, Capitolul 23, Acțiunea 75 din Planul național de acțiuni pentru aderarea RM la UE pe anii 2024-2027 ¹⁰ ; Domeniile de intervenție 23 și 33 din Setul de măsuri pentru implementarea recomandărilor recepționate în cadrul celei de-a 40 sesiuni a Grupului de lucru al EPU a ONU ¹¹	Asigurarea abordării transversale a principiului egalității de gen/ incluziunii în activitățile de informare, cercetare și educație electorală	Principiul egalității de gen integrat în programele desfășurate	Pe parcursul anului	Formatorii	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
	Desfășurarea activităților de instruire (la distanță sau cu prezență fizică) cu accent pe dimensiunea de gen/ incluziunea (inclusiv privind familiarizarea cu instrumente accesibile de promovare și încurajare a femeilor în procesele politic și electoral)	30 de persoane instruite	Pe parcursul anului	Formatorii	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
Domeniul de intervenție 33 din Setul de măsuri	Organizarea și coordonarea stagiilor de practică pentru	2 persoane	Pe parcursul anului	Formatorul (cercetare)	Bugetul de stat

⁹ aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 203/2023

¹⁰ aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 829/2023

¹¹ aprobat prin Decizia nr.1 din 04.09.2023 a Consiliului național pentru drepturile omului

pentru implementarea recomandărilor recepționate în cadrul celei de-a 40 sesiuni a Grupului de lucru al EPU a ONU ¹²	studenții instituțiilor de învățământ superior				
---	--	--	--	--	--

Abrevieri

CEC – Comisia Electorală Centrală

CECE II – consilii electorale de circumscripție de nivelul al doilea

CICDE – Instituția Publică „Centrul de instruire continuă în domeniul electoral”

EPU – Evaluarea Periodică Universală

ONU – Organizația Națiunilor Unite

RM – Republica Moldova

UE – Uniunea Europeană

¹² aprobat prin Decizia nr.1 din 04.09.2023 a Consiliului național pentru drepturile omului