



Raport privind realizarea activităților de formare inițială și continuă a beneficiarilor Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral în anul 2022

Chișinău, 2022

Cuprins:	
Acronime.....	2
Sumar executiv	2
Descrierea activităților de instruire realizare.....	3
I. Instruirea inițială a formatorilor și formatoarelor.....	3
II. Instruirea continuă a formatorilor și formatoarelor	4
III. Instruirea continuă a funcționarilor electorali și a potențialilor funcționari electorali.....	4
IV. Instruirea registratorilor RSA	5
V. Atribuțiile secretarilor Autorităților Publice Locale în domeniul electoral	5
VII. Accesibilitatea procesului electoral.....	5
VIII. Administrarea electorală sensibilă la dimensiunea de gen	5
IX. Dimensiunea de gen în procesul electoral.....	6
X. Instruirea beneficiarilor și beneficiarelor prin intermediul platformei de instruire la distanță a CICDE.....	6
Concluzii.....	6

Acronime

APL – Administrația publică locală

BESV – Biroul electoral al secției de votare

CECE – Consiliu electoral de circumscripție electorală

CICDE – Centrul de Instruire Continuă în Domeniul Electoral

RSA – Registrul de Stat al Alegătorilor

Sumar executiv

În vederea realizării activităților de instruire de către Centrul de Instruire Continuă în Domeniul Electoral în conformitate cu obiectivele strategice ale instituției, la 09 februarie curent a fost aprobat planul de formare inițială și continuă a beneficiarilor CICDE pentru anul 2022¹.

Adițional, au fost aprobate 2 planuri privind instruirea beneficiarilor CICDE în cadrul a 2 evenimente electorale:

- Alegeri locale noi în data de 29 mai 2022²;
- Alegeri locale noi în data de 16 octombrie 2022³.

Descrierea activităților realizate în cadrul alegerilor locale noi se conțin în rapoartele tematice⁴ elaborate și plasate pe pagina web a instituției.

¹ https://www.cicde.md/media/files/files/plan_anual_de_instruiri_2022_4445489.pdf

² https://www.cicde.md/media/files/files/plan_instruiri_aln_mai_2022_3724897.pdf

³ https://www.cicde.md/media/files/files/plan_instruiri_aln_oct_2022_aprobat_6198450.pdf

⁴ https://www.cicde.md/media/files/files/raport_cicde_aln_mai_2022_8635962.pdf
https://www.cicde.md/media/files/files/raport_cicde_aln_oct_2022_5326147.pdf

În baza planului anual de instruire aprobat a fost elaborată oferta educațională⁵ a Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral. Acest document conține cursurile de instruire pe care instituția le-a pus la dispoziția publicului larg în anul 2022. Astfel, potențialii beneficiari au avut posibilitatea de a se înscrie la cursul pe pagina [cursuri.cicde.md](https://www.cicde.md). Conform informației incluse în formularul de înscriere, seminarul pe o anumită tematică se organizează dacă la acesta au fost înscrise 15 persoane care ulterior și-au confirmat prezența.

Seminarele de instruire au fost desfășurate în diferite formate, în funcție de conținutul modulelor de instruire și necesitățile beneficiarilor (seminar offline, webinar, instruire mixtă, instruire la distanță). Astfel, în anul curent, CICDE a instruit 593 de persoane în cadrul a 29 seminare și 33 webinare și 325 persoane prin intermediul platformei de e-learning, total – 804 beneficiari ai serviciilor de instruire.

Descrierea activităților de instruire realizare

I. Instruirea inițială a formatorilor și formatoarelor

În perioada 12 – 14 mai 2022, CICDE a desfășurat un seminar⁶ de formare inițială a formatorilor în domeniul electoral, vorbitori de limbă rusă.

Pe parcursul a 3 zile, 15 participanți au fost familiarizați cu aspecte ce țin de sistemul electoral, organele de management electoral, activitățile din cadrul ciclului electoral. De asemenea, viitorii formatori și formatoare au beneficiat de instruire privind modalitățile de comunicare și prezentare, tehnici și metode de instruire online și offline a adulților. Programul de instruire inițială a formatorilor include și simularea de către participanți (în echipe) a unei sesiuni de instruire din cadrul unui modul CICDE.



Seminarul a fost facilitat de dr. Doina Bordeianu, directoarea CICDE și Pavel Cabacenco, expert electoral internațional, care la sfârșitul acestuia au evaluat prestația participanților în baza următoarelor criterii:

- ✓ Prestația în cadrul simulării sesiunilor de instruire (facilitarea sesiunii în conformitate cu planul sesiunii, cunoașterea materiei și a terminologiei electorale, respectarea limitelor de timp, abilitățile de formator, lucrul în echipă);
- ✓ Rezultatele la testul de evaluare inițială și la testul de evaluare finală (progresul înregistrat);
- ✓ Prezența pe tot parcursul seminarului;
- ✓ Participarea activă la seminar.

Scopul seminarului a constat în formarea abilităților de facilitare a noilor formatori recrutați de către CICDE în baza de concurs, pentru a instrui funcționarii electorali și alte grupuri de beneficiari.

⁵ https://www.cicde.md/media/files/files/oferta_educationala_cicde_2022_5223881.pdf

⁶ <https://www.cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=2856&l=ro>

II. Instruirea continuă a formatorilor și formatoarelor

Seminarele de formare continuă a formatorilor s-au desfășurat preponderant în format online, în cadrul cărora au fost următoarele subiecte:

- „Necesitățile de instruire ale formatorului și formatoarei CICDE” (online)
- „Atribuțiile administrației publice locale la alegerile locale noi” (online)
- „Consolidarea autonomiei locale în contextul alegerilor locale” (online)
- „Modificarea Codului electoral. Dezbateri pe marginea proiectului Comisiei Electorale Centrale și formularea propunerilor pe capitole,, (6 întâlniri online)
- („Accesibilitatea proceselor electorale pentru persoanele cu necesități speciale” (2 seminare online)
- „Calitatea democrației, securitate electorală, participarea tinerilor - interferențe, provocări, soluții” (conferința științifică anuală a CICDE, online)
- „Angajament pentru democrație prin educație electorală”(conferința anuală a CICDE, offline)

Per total, la cele 12 întâlniri în format online și offline au participat cca 20 de persoane care se regăsesc în Registrul formatorilor CICDE.

Participarea formatorilor la activități de formare continuă este un mecanism de fidelizare aplicat de CICDE. Pe lângă participarea la seminare și webinare tematice, formatorii și formatoarele acces la biblioteca CICDE (fondul de carte, dar și baza de date online), precum și de a participa la activitățile de cercetare din cadrul instituției (elaborarea articolelor, studiilor științifice, care sunt incluse în publicațiile CICDE).

III. Instruirea continuă a funcționarilor electorali și a potențialilor funcționari electorali



Funcționarii electorali desemnați în calitate de membri și membre a organelor electorale ierarhic inferioare la alegerile locale noi din 29 mai și 16 octombrie 2022 au beneficiat de instruire organizată și desfășurată de formatorii și formatoarele CICDE în fiecare circumscripție. În total 208 persoane au fost instruite cu privire la responsabilitățile consiliului electoral de circumscripție și a biroului electoral al secției de votare prevăzute de legislația electorală.

Potențialii funcționari electorali desemnați de administrația publică locală de nivelul I și II, precum și partidele politice au beneficiat de instruirii specializate pe subiectul integrității electorale și accesibilitatea procesului electoral pentru persoane cu necesități speciale.

Un număr de 159 de persoane din 10 raioane ale țării au parcurs cele 3 etape ale instruirii pe subiectele menționate mai sus, care au constat în:

1. participarea în cadrul unei conferințe online introductive cu o durată de 1,5 ore pe platforma Zoom.
2. parcurgerea modulului de instruire la distanță specializat pe platforma de instruire la distanță a Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral („Accesibilitatea proceselor electorale pentru persoanele cu necesități speciale” și „Utilizarea abuzivă a resurselor administrative în perioada electorală”).
3. participarea în cadrul unei sesiuni online de întrebări și răspunsuri cu o durată de 1,5 ore pe platforma Zoom cu participarea expertului.

IV. Instruirea registratorilor RSA

Persoanele responsabile de actualizarea listelor electorale (registratorii RSA din primării) este un grup țintă pentru care CICDE desfășoară seminare de instruire de 2 ori pe an, în trimestrul II și IV pentru a soluționa probleme cu care se confruntă persoanele care se află în exercițiul acestei funcții precum și pentru cei recent desemnați (în baza solicitării acestora, prin completarea formularului de înscriere la seminar).

Anul curent, instruirea registratorilor s-a realizat la începutul perioadei electorale pentru alegerile locale noi. Astfel, au fost organizate 2 webinare pentru registratorii RSA din cele 10 și respectiv 3 localități⁷.

Participanții au primit explicații privind modul de gestionare a informației despre alegători în listele electorale.

V. Atribuțiile secretarilor Autorităților Publice Locale în domeniul electoral

Webinarele⁸ pe această tematică a fost desfășurat pentru Secretarii Consiliilor locale din cele 13 unități administrative teritoriale în care au fost organizate alegeri locale noi pe data de 29 mai⁹ și 16 octombrie, în cadrul căreia au fost evidențiate atribuțiile administrației publice locale în perioada electorală, dar și în afara acesteia.



VII. Accesibilitatea procesului electoral

Subiectul accesibilității procesului electoral a fost abordat în cadrul a două seminare¹⁰ desfășurate pentru funcționarii și funcționarele din Aparatul Comisiei Electorale Centrale și membrele echipei CICDE (9 persoane). Acestea au fost facilitate de dl Victor Koroli, director executiv al Alianței INFONET, care a explicat celor prezenți particularitățile accesibilității procesului electoral pentru persoanele cu dizabilități.



Între cele 2 întâlniri, participanții au parcurs cursul de instruire la distanță pe acest subiect¹¹ și au realizat tema de acasă: auditul accesibilității unei clădiri publice, unde în perioada electorală își are sediu o secție de votare.

VIII. Administrarea electorală sensibilă la dimensiunea de gen

Seminare pe acest subiect¹² au fost desfășurate pentru membrii și membrele Comisiei Electorale Centrale, precum și funcționarii din cadrul Aparatul CEC (27 persoane). Participanții au beneficiat de sesiuni de instruire facilitate de experți în alegeri și promovarea egalității de gen. Seminarul cu o durată de 3 zile a avut drept scop înțelegerea implicațiilor dimensiunii de gen în procesul electoral, rolul organului de management electoral și ajustarea cadrului normativ în sensul



⁷ Pentru mai multe detalii, a se vedea Raportul privind formarea inițială și continuă a beneficiarilor CICDE la alegerile parlamentare anticipate din 11 iulie 2021

⁸ Activitate inclusă în Rapoartele privind formarea inițială și continuă a beneficiarilor CICDE la alegerile locale noi din 2022

⁹ <https://www.cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=2841&l=ro>

¹⁰ <https://www.cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=3071&l=ro>

¹¹ <https://e-learning.cicde.md/courses/details/46>

¹² <https://www.cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=2798&l=ro>
<https://www.cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=2806&l=ro>

încurajării accederii femeilor și bărbaților la funcțiile de conducere și contracararea fenomenelor de violență în alegeri, discurs de ură, etc.

La sfârșitul instruirii, conducerea Comisiei Electorale Centrale și-a asumat angajamentul de a asigura racordarea acelor interne în vederea integrării dimensiunii de gen la nivel de instituție.

IX. Dimensiunea de gen în procesul electoral

În luna iunie au fost desfășurate 4 seminare regionale¹³ (Chișinău, Bălți și Comrat) cu genericul: „Integrarea perspectivei de gen în procesele electorale”, la care au participat 69 de persoane delegate de partidele politice, administrația publică locală, instituțiile mass-media din țară. Activitățile au avut drept scop crearea unei platforme de discuții între participanți și familiarizarea acestora cu modalitățile de integrare a dimensiunii de gen în activitatea profesională și de partid în perioada pre-electorală și electorală.



Prin intermediul acestor seminare, CICDE și-a propus să sensibilizeze participanții la problematica dimensiunii de gen, astfel încât aceștia să conștientizeze importanța integrării aspectului de gen în activitățile instituției/asociației și să formeze abilități de comunicare sensibilă la dimensiunea de gen.

X. Instruirea beneficiarilor și beneficiarelor prin intermediul platformei de instruire la distanță a CICDE

În anul 2022, platforma de instruire la distanță a fost valorificată în vederea desfășurării instruirii sub formatul blended training (instruire mixte), care presupune și parcurgerea unui curs de instruire la distanță. Astfel, au fost promovate cursuri pe tematică generală, pentru publicul larg, ceea ce este specific pentru un an în care nu au loc scrutine generale.

A fost dezvoltat un curs nou, cu genericul „Discursul de ură în perioada electorală”¹⁴, dedicat candidaților, politicienilor, funcționarilor electorali, observatorilor, jurnaliștilor, dar și publicului larg interesat de acest subiect.

În total, în anul de referință, 325 persoane au parcurs cursurile de instruire la distanță pe platforma CICDE și au obținut certificat de participare.

Concluzii

În anul 2022, Centrul de Instruire Continuă în Domeniul Electoral și-a consolidat poziția de instituție abilitată să ofere beneficiarilor săi servicii de instruire moderne și calitative, adaptate necesităților grupurilor țintă.

Reușitele, dar și provocările pe această direcție de activitate se exprimă în următoarele:

-utilizarea și explorarea diferitor modalități de desfășurare a instruirilor: în format de seminar, webinar, instruire mixtă, instruire la distanță. În acest an, s-a pilotat instruirea mixtă pentru mai multe module, adresate diferitor categorii de beneficiari, ceea ce permite formularea concluziilor referitor la oportunitatea aplicarea acestei metode la instruirea pe scară largă a actorilor electorali în cadrul scrutinelor naționale din 2023-2025.

¹³ <https://www.cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=2989&l=ro>

¹⁴ <https://e-learning.cicde.md/courses/details/49>

-platforma de instruire a CICDE a fost dezvoltată prin adăugarea de cursuri noi pentru publicul larg. De asemenea s-a lucrat la actualizarea cursurilor, la adaptarea acestora la formatul blended training.

-utilizarea platformei cursuri.cicde.md în vederea înscrierii la cursurile incluse în oferta educațională. Acest instrument s-a dovedit a fi util atât pentru CICDE în vederea gestionării informației despre persoanele interesate să participe la seminare, dar și pentru beneficiari care pot oricând accesa pagina web și afla mai multe informații despre cursurile disponibile. Este necesar să menționăm că la 2 din cursurile propuse numărul persoanelor înscrise nu a fost suficient pentru a forma grupul de studiu (15 persoane).

-fortificarea echipei de formatori și formatoare a CICDE, prin utilizarea modalităților de fidelizare a acestora, cu accent pe formarea continuă și sporirea calității serviciilor prestate. Echipa de formatori s-a extins cu 15 persoane în urma participării acestora la seminar de formare a formatorilor în domeniul electoral, desfășurat de această dată în limba rusă. Fiind an în care nu s-a desfășurat scrutin național și respectiv CICDE nu a fost necesitatea de a contracta serviciile de instruire a formatorilor, interesul acestora pentru activitățile CICDE a fost mai redus.

-dezvoltarea abilităților de instruire la formatorii interni ai CICDE, care au organizat și desfășurat seminarele de instruire a funcționarilor electorali în cadrul alegerilor locale noi. Formatorii au fost monitorizați și evaluați de către directoarea adjunctă a CICDE, responsabilă de această direcție de activitate în cadrul instituției.

-programele de instruire existente au fost îmbunătățite pentru a corespunde prevederilor legale în vigoare, dar și pentru a corespunde necesităților beneficiarilor. A fost îmbunătățită metodologia cursurilor în baza constatărilor și recomandărilor din rapoartele tematice din anul 2021, dar și din studiul monitorizării instruirii în domeniul electoral în cadrul alegerilor parlamentare anticipate 2021, realizat de compania „Date Inteligente”.

-a fost dezvoltat modulul de instruire „Integrarea perspectivei de gen în procesele electorale” și ulterior au fost desfășurate seminare de instruire la acest subiect pentru mai multe grupuri de beneficiari, conținutul fiind adaptat în funcție de necesitățile acestora.

-capacitarea potențialilor funcționari electorali, prin participarea la seminare pe subiecte ce țin de domeniul electoral, cum ar fi integritatea, accesibilitatea procesului electoral, despre care se discuta la seminarele operaționale în perioada electorală, dar într-o manieră mai succintă.

Planului privind realizarea activităților de formare inițială și continuă a beneficiarilor Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral în anul 2022 a fost realizat în proporție de 82 %.

Evaluarea impactului programelor de instruire implementate în anul 2022 va fi reflectat într-un raport separat, care va conține problemele identificate, dar și eventualele soluții, recomandări formulate de CICDE și alte instituții relevante.