

Raport al Centrului de instruire continuă în domeniul electoral privind activitățile realizate pe parcursul anului 2022

Cuprins

Listă de acronime și noțiuni	1
Sumar executiv.....	2
Realizarea scopurilor strategice ale CICDE pe parcursul anului 2022	2
<i>PILONUL 1 SERVICII MODERNE ȘI CALITATIVE.....</i>	<i>3</i>
<i>PILONUL 2 CONSOLIDAREA INSTITUȚIONALĂ ȘI FUNCȚIONALĂ.....</i>	<i>17</i>
<i>PILONUL 3 COMUNICARE ORGANIZAȚIONALĂ PROACTIVĂ.....</i>	<i>21</i>
Executarea bugetului CICDE pentru anul 2022	27

Listă de acronime și noțiuni

APL – Autoritate publică locală

Blended training – termen în engleză care semnifică instruire mixtă ce îmbină instruirea la distanță cu seminarele față în față

CEC – Comisia Electorală Centrală

CECE – Consiliul electoral de circumscripție

CICDE – Centrul de instruire continuă în domeniul electoral

e-learning – instruire la distanță

IDEA – Institutul pentru Democrație și Asistență Electorală

PNUD – Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare

RSA – Registrul de Stat al Alegătorilor

SIASA – Sistemul informațional automatizat de stat „Alegeri”

Sumar executiv

Activitatea Centrului de instruire continuă în domeniul electoral pentru anul 2022, realizată în baza planului de activitate anual, aprobat prin Hotărârea Comisiei Electorale Centrale nr. 316 din 8 februarie 2022, a fost axată pe realizarea obiectivelor ce vizează direcțiile strategice de dezvoltare ale instituției, dar și pe desfășurarea instruirii pentru subiecții electorali în cadrul alegerilor locale noi din 29 mai și 16 octombrie 2022.

Eforturile CICDE în anul de referință au fost îndreptate spre promovarea educației electorale ca parte a educației formale, lărgirea spectrului de activități de educație civică, realizarea cercetărilor pe subiecte de interes pentru domeniul electoral, precum și consolidarea capacităților de oferire a instruirilor prin diferite modalități actorilor electorali între scrutine.

Anul 2022 din punctul de vedere al instruirii electorale s-a caracterizat prin desfășurarea seminarelor de instruire pe tematici transversale, precum: dimensiunea de gen în alegeri, integritatea electorală, accesibilitatea procesului electoral pentru diferite categorii de beneficiari. Seminarele de instruire au fost desfășurate în diferite formate, în funcție de conținutul modulelor de instruire și necesitățile beneficiarilor (seminar off-line, webinar, instruire mixtă, instruire la distanță). Astfel, în anul 2022, CICDE a instruit 593 de persoane în cadrul a 29 seminare, 33 webinare și 325 persoane prin intermediul platformei de e-learning.

Pe parcursul anului peste 3 300 de persoane de diferite vârste au beneficiat direct de activitățile de educație electorală și instruire în domeniul electoral prin intermediul cărora am familiarizat alegătorii și viitorii alegători cu procedurile electorale și i-am motivat să participe la toate etapele procesului electoral.

CICDE a întreprins în anul 2022 pași esențiali pentru promovarea educației electorale în învățământul formal:

- elaborarea metodologiei de educație electorală pentru preșcolari (însoțită de 3 proiecte didactice, dintre care unul bazat pe cartea de povești creată la inițiativa și cu contribuția CICDE) și desfășurarea sesiunilor de informare pentru metodistele din grădinițe;
- elaborarea și întreprinderea demersurilor necesare pe lângă Ministerul Educației și Cercetării pentru aprobarea curriculumului pentru disciplina opțională „Educația electorală” pentru elevii din clasele a IX-a și a X-a. Începând cu anul de studii 2023-2024, elevii vor putea opta pentru studierea acestei discipline;
- elaborarea curriculumului pentru cursul universitar „Cultura democratică” și aprobarea acestuia în cadrul a trei universități din țară (Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți și Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul).

Pe componenta de cercetare, în perioada de referință CICDE și-a continuat eforturile în dezvoltarea programului de burse de cercetare, publicarea revistei de analiză, teorie și cercetare electorală Digest electoral, a policy brief-urilor și a notelor analitice pe subiecte din domeniul electoral, mai ales în contextul amendării legislației electorale. A fost organizată cea de-a doua conferință științifică a CICDE cu participare internațională, în cadrul căreia au fost abordate subiecte, precum: calitatea democrației în lume, securitatea alegerilor, dar și participarea tinerilor la procesul decizional.

Din 32 de activități incluse în Planul anual de activitate al CICDE pentru anul 2022, 30 au fost realizate deplin (93,75%) și 2 au fost realizate parțial (6,25%).

Realizarea scopurilor strategice ale CICDE pe parcursul anului 2022

Planul strategic al CICDE aprobat prin hotărârea CEC nr. 3668 din 4 februarie 2020 stabilește pentru perioada 2020-2023, trei piloni strategici ai instituției și scopurile aferente. Prezentăm

succint modul de realizare a sarcinilor stabilite pentru anul 2022 în vederea atingerii celor 3 scopuri majore.

PILONUL 1 SERVICII MODERNE ȘI CALITATIVE

Scop: Prestarea serviciilor de instruire, educație civică și cercetare modernizate, continue și adaptate necesităților beneficiarilor.

Sarcinile stabilite în cadrul acestui scop reprezintă de fapt vectorii instituției pentru cele 3 direcții principale de activitate: instruire, educație civică și cercetare. În perioada de referință, CICDE și-a consolidat poziția de instituție care prestează această gamă de servicii pentru diferite categorii de beneficiari în mod profesionist, reușind să mențină la un nivel înalt interesul actorilor electorali, chiar și într-un an neelectoral.

Eforturi considerabile au fost depuse în vederea asigurării instruirii continue atât a funcționarilor electorali desemnați (în cadrul celor 2 scrutine locale noi), a potențialilor funcționari electorali delegați la instruire de administrația publică locală și partidele politice (instruirile pe subiectul integrității electorale, accesibilității procesului electoral și dimensiunii de gen în alegeri), precum și altor grupuri care necesită a fi capacitate în vederea realizării activităților pe parcursul întregului ciclu electoral (secretarii consiliilor locale, reprezentanții mass-mediei etc.).

Oferta educațională a CICDE pentru anul 2022 a inclus cursuri pe diferite tematici și a fost pusă la dispoziția publicului larg, prin intermediul platformei cursuri.cicde.md, dar și expediată diferitor părți interesate în vederea înregistrării și participării ulterioare la activitățile de instruire. CICDE a investit în diversitatea modalităților de livrare a cunoștințelor și de formare a competențelor pentru ca instruirea electorală să fie una accesibilă, utilă, dar mai cu seamă continuă. Aici ne referim la desfășurarea instruirii în format mixt, valorificând posibilitățile mediului on-line și avantajele instruirii la distanță.

Educația electorală a devenit cu siguranță cartea de vizită a instituției, fapt confirmat de interesul publicului larg pentru activitățile și produsele dezvoltate de instituție. În anul de referință eforturile au fost direcționate spre crearea bazei metodologice pentru a permite realizarea educației electorale a viitorului și a tânărului alegător în cadrul învățământului formal. Considerăm că promovarea constantă, consecventă a principiului democrației participative în mediul educațional și eforturile conjugate ale CICDE și altor instituții, organizații preocupate de acest domeniu cu siguranță vor avea rezultatele scontate.

Activități deja tradiționale, precum: jocurile intelectuale, concursurile cu tematică electorală, tabere, vizite de studiu au fost desfășurate și în acest an, CICDE reușind să implice alegători și viitori alegători din toate colțurile țării.

La capitolul rezultate pe direcția de activitate *Educație electorală* în anul 2022 pot fi trecute mai multe produse realizate, și anume: 5 video-uri cu genericul „Democrația explicată de copii”, cartea de povești „Arci și Sfatul Pădurii”, ediția revizuită a publicației „ABC electoral”, 1 metodologie de educație electorală timpurie însoțită de 3 proiecte didactice, 1 curriculum aprobat pentru disciplina opțională *Educație electorală*, clasele IX-X, 1 curriculum universitar tematic aprobat în 3 instituții de învățământ superior.

Realizările laboratorului de cercetare al CICDE în anul 2022 sunt următoarele: 5 burse de cercetare acordate și 5 proiecte de cercetare realizate în cadrul celei de-a treia ediții a programului de burse pentru tinerii cercetători, 2 ediții ale revistei bi-anuale „Digest electoral” conținând 13 articole științifice, un policy brief, precum și note informativ-analitice elaborate la inițiativa diferitor instituții naționale și internaționale.

Cea de-a doua conferință științifico-practică organizată de CICDE a reușit să adune peste 50 de participanți din diferite țări care au discutat despre provocările la adresa calității democrației și soluțiile în ceea ce privește asigurarea securității alegerilor și participării tinerilor.

Constatăm că, din cele 21 de activități stabilite în cadrul **Pilonului nr. 1 Servicii moderne și calitative**, 19 au fost executate integral (90,4%) și doar 2 parțial executate. În vederea instruirii continue a potențialilor funcționari electorali, au fost organizate și desfășurate instruirii pe 3 tematici relevante dezvoltării profesionale a beneficiarilor. Indicatorul de performanță stabilit nu a fost realizat în totalitate, deși au fost întreprinse măsurile necesare la nivel de planificare: au fost invitate 700 de persoane pentru organizarea a 35 de seminare.

În ceea ce privește desfășurarea tuturor procedurilor privind acreditarea cursurilor de instruire pentru potențialii funcționari electorali, a fost continuat efortul prin ajustarea a 18 regulamente și instrucțiuni interne în vederea corespunderii acestora cu cerințele procedurii de acreditare. Pachetul de documente nu a fost, însă, transmis la instituția corespunzătoare, deoarece Regulamentul de activitate al CICDE, document de bază în dosarul de acreditare, nu a fost aprobat până la finalul anului 2022 de către CEC în versiune nouă, iar versiunea actuală nu corespunde cerințelor.

Indicatorii de performanță și nivelul de realizare al acestora pot fi vizualizați în *Tabelul nr.1*.

Tabelul nr. 1 Nivelul de realizare al activităților incluse în planul anual al CICDE în cadrul Pilonului nr. 1

PILONUL 1 SERVICII MODERNE ȘI CALITATIVE				
<i>Scop: Prestarea serviciilor de instruire, educație civică și cercetare modernizate, continue și adaptate necesităților beneficiarilor</i>				
Obiectivul 1.1 Modernizarea și permanentizarea serviciilor de instruire și educație civică				
Nr. activității strategice¹	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivelul de realizare
1.1.1	Îmbunătățirea cursurilor de instruire pentru funcționarii electorali și alți actori electorali existente pe platforma www.e-learning.cicde.md precum și elaborarea unor cursuri noi	Elaborarea a două cursuri de instruire cu tematică generală	2 cursuri noi elaborate	<i>Realizat</i> Au fost elaborate următoarele cursuri de instruire la distanță: - „Discursul de ură în perioada electorală” - „Alegeri 4D - conectează-te”
1.1.1	Desfășurarea instruirii funcționarilor electorali și a altor subiecți interesați pe platforma www.e-learning.cicde.md	Monitorizarea parcurgerii cursurilor de instruire la distanță de către beneficiari	Cel puțin 300 de persoane instruite prin intermediul platformei www.e-learning.cicde.md	<i>Realizat</i> În total, în anul de referință, 325 de persoane au parcurs cursurile de instruire la distanță pe platforma CICDE și au obținut certificat de participare.

¹ Numărul activității strategice din Planul strategic al CICDE aprobat prin hotărârea CEC nr. 3668 din 4 februarie 2020

1.1.1	Desfășurarea instruirilor în baza conceptului de instruire mixtă (blended learning)	<p>Adaptarea unui program de instruire la formatul blended training</p> <p>Organizarea cursurilor de instruire în 2 etape: în cadrul seminarelor față în față, dar și la distanță</p>	2 seminare organizate după principiul instruirii mixte 50 de persoane instruite în baza acestui concept	<p><i>Realizat</i></p> <p>2 cursuri au fost adaptate în format blended training: - „Accesibilitatea proceselor electorale pentru persoanele cu necesități speciale” (2 webinare organizate) - „Integritatea procesului electoral” (4 webinare organizate)</p> <p>Un număr de 159 de persoane din 10 raioane ale țării au parcurs cele 3 etape ale instruirii pe subiectele menționate mai sus¹.</p>
1.1.1	Promovarea modulelor de instruire pe platforma www.e-learning.cicde.md	<p>Includerea compartimentului „promovarea platformei e-learning” în planul de comunicare al CICDE pentru anul 2022</p> <p>Organizarea activităților de promovare conform planului</p> <p>Includerea în materialele informative și didactice a CICDE în scopul promovării platformei</p>	Plan elaborat și implementat în proporție de cel puțin 90% Nr. de activități de promovare organizate Nr. de materiale informative distribuite	<p><i>Realizat</i></p> <p>Compartiment integrat în Planul anual de comunicare²</p> <p>Platformă promovată prin intermediul paginii oficiale și a rețelelor sociale, în cadrul seminarelor de instruire desfășurate, prin oferte transmise direct potențialilor beneficiari (55 partide politice) și prin includerea referințelor în toate materialele didactice elaborate și tipărite pentru alegerile locale noi (358 de seturi).</p>

¹ Raport privind realizarea activităților de formare inițială și continuă a beneficiarilor CICDE, pag.4
https://www.cicde.md/media/files/files/raport_formare_initiala_si_continua_2022_final_7493210.pdf

² https://www.cicde.md/media/files/files/planul_de_comunicare_cicde_2022_4116689.pdf

1.1.2	Elaborarea conținutului și desfășurarea instruirilor pentru diferiți actori electorali la distanță în regim real (webinar)	Organizarea și desfășurarea webinarilor în baza programelor adaptate/ elaborate	Cel puțin un webinar electoral în fiecare semestru	<i>Realizat</i> Pe parcursul anului au fost realizate 33 de webinare pentru diferiți actori electorali: funcționari în cadrul organelor electorale, APL, partide politice etc.
1.1.2	Elaborarea conținutului și desfășurarea programelor de educație electorală pe diverse platforme on-line	Utilizarea platformelor on-line existente (Facebook și Instagram) și desfășurarea activităților de educație electorală în mediu on-line (în special pentru tineri, diasporă și persoane cu dizabilități)	Cel puțin 2 activități de educație electorală realizată on-line în fiecare semestru	<i>Realizat</i> Semestrul I: 1. Quiz electoral de Ziua Internațională a alegerilor cu participarea a 130 de persoane pe platforma quizizz.com 2. Curs e-learning pentru diasporă „Alegeri 4D - conectează-te” Semestrul II: Elaborarea și difuzarea a 5 video-uri „Democrația explicată de copii” - în contextul Zilei Internaționale a Democrației, care s-a sărbătorit la 15 septembrie, copiii au explicat cum văd ei democrația ³ .

³ Seria de video-uri *Democrația explicată de copii*:

- De ce este important să respecti legile în democrație? <https://www.facebook.com/CICDE/videos/467279168658328/>
- Ce sunt drepturile copiilor? <https://www.facebook.com/CICDE/videos/3354501438115496/>
- Ce înseamnă să fii un conducător bun? <https://www.facebook.com/CICDE/videos/625016635665442/>
- Ce sunt alegerile? <https://www.facebook.com/CICDE/videos/612509320421266/>
- Ce este democrația? <https://www.facebook.com/CICDE/videos/1190251258220694/>

1.1.2	Transformarea paginii web CICDE în instrument de educație electorală	<p>Elaborarea și plasarea produselor de educație electorală pe site-ul instituției</p> <p>Promovarea site-ului în cadrul tuturor activităților de instruire și educație civică desfășurate de CICDE</p>	Nr. de vizitatori ai paginii web CICDE	<p><i>Realizat</i></p> <p>Conform datelor înregistrate de Google Analytics, 63 256 utilizatori au vizitat site-ul www.cicde.md în anul 2022.</p> <p>Pe pagina web a CICDE au fost plasate publicațiile de educație civică elaborate pe parcursul anului 2022⁴.</p> <p>La site-ul instituției s-a făcut referire în cadrul tuturor activităților de educație civică desfășurate de CICDE pe parcursul anului, menționându-se resursele utile disponibile pentru fiecare grup de beneficiari.</p>
1.1.3	Instruirea continuă a potențialilor funcționari electorali	Organizarea și desfășurarea instruirii pentru potențialii funcționari electorali	35 de seminare desfășurate 700 de beneficiari ai serviciilor de instruire	<p><i>Parțial realizat</i></p> <p>Un număr de 228 de persoane din 700 invitate din 10 raioane ale țării au beneficiat de instruire pe 3 subiecte: integritatea electorală, accesibilitatea procesului electoral pentru persoane cu necesități speciale, dimensiunea de gen în procesul electoral. În total au fost desfășurate 10 seminare de instruire, dintre care 6 în format on-line și 4 – off-line.</p>

⁴ <https://www.cicde.md/index.php?pag=news&id=1260&l=ro>

1.1.3	Desfășurarea instruirii funcționarilor electorali desemnați în componența organelor electorale, precum și a reprezentanților aparatului CEC	Organizarea și desfășurarea seminarelor de instruire pentru funcționarii electorali desemnați în componența organelor electorale și pentru reprezentanții aparatului CEC	20 de seminare desfășurate 180 de beneficiari ai serviciilor de instruire	<p><i>Realizat</i></p> <p>În total au fost desfășurate 20 seminare de instruire și 9 webinare pentru 208 funcționari electorali desemnați în cadrul organelor electorale la alegerile locale noi.</p> <p>Adițional CICDE a instruit, în cadrul a 3 webinare, 73 de persoane din aparatul organelor electorale ierarhic inferioare (responsabili de tehnologiile informaționale din cadrul CECE și operatori SIAS „Alegeri”).</p> <p>Pentru membrii Comisiei Electorale Centrale și funcționarii din cadrul Aparatului CEC și CICDE au fost desfășurate următoarele activități:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Seminar de instruire cu o durată de 3 zile pe subiectul „Administrarea electorală sensibilă la dimensiunea de gen” (27 de persoane) - Două seminare pe subiectul accesibilității procesului electoral pentru persoane cu necesități speciale (9 persoane)
-------	---	--	--	---

1.1.4	Desfășurarea tuturor procedurilor privind acreditarea cursurilor de instruire pentru alte categorii de beneficiari decât potențialii funcționari electorali	Pregătirea și transmiterea pachetului de documente pentru acreditare	Pachet de documente transmis	<i>Parțial realizat</i> Au fost modificate 18 regulamente și instrucțiuni interne pentru a le aduce în corespundere cu cerințele procedurii de acreditare
1.1.4	Desfășurarea activităților de instruire continuă și educație civică pentru diferite categorii de beneficiari (reprezentanți ai partidelor politice, diaspora, APL, mass-media, profesori, bibliotecari)	Elaborarea și implementarea planului anual de formare inițială și continuă Elaborarea și implementarea planului anual de educație civică și electorală	Planuri anuale implementate în proporție de minim 90% Minim 1 grup anual identificat și instruit Minim 6 evenimente de educație electorală desfășurate Număr de seminare desfășurate Număr de beneficiari ai serviciilor de instruire/educație civică	<i>Realizat</i> Planul anual de formare inițială și continuă ⁵ și planul de educație civică și electorală ⁶ au fost aprobate prin ordinul directoarei nr. 02-a/2022 din 9 februarie 2022. De asemenea, au fost elaborate 2 planuri tematice: planul de instruire al CICDE pentru alegerile locale noi din 29 mai 2022 ⁷ și planul de instruire al CICDE pentru alegerile locale noi din 16 octombrie 2022 ⁸ . Activități de instruire pentru diferite categorii de beneficiari: - 2 webinare pentru secretarii consiliilor locale din cele 12 unități administrativ-teritoriale unde fost organizate alegeri locale noi în 29 mai și 16 octombrie, la care au fost descrise atribuțiile administrației

⁵ https://www.cicde.md/media/files/files/plan_anual_de_instruiri_2022_4445489.pdf

⁶ https://www.cicde.md/media/files/files/plan_activitati_de_educatie_civica_cicde_2022_607485.pdf

⁷ https://www.cicde.md/media/files/files/plan_instruiri_aln_mai_2022_3724897.pdf

⁸ https://www.cicde.md/media/files/files/plan_instruiri_aln_oct_2022_aprobat_6198450.pdf

				<p>publice locale în perioada electorală, dar și în afara acesteia (13 persoane);</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 webinare pentru persoanele responsabile de actualizarea listelor electorale (registratorii RSA) din localitățile unde au avut loc alegeri locale noi pe parcursul anului 2022 (13 persoane); - 1 webinar pentru observatorii acreditați în vederea monitorizării alegerilor locale noi din 29 mai 2022 din partea asociațiilor obștești calificate și concurenți electorali; - 4 seminare regionale (Chișinău, Bălți și Comrat) cu genericul: „Integrarea perspectivei de gen în procesele electorale”, la care au participat 69 de persoane delegate de partidele politice, administrația publică locală, instituțiile mass-media din țară. <p>Pe parcursul anului 2022, peste 3 300 de persoane de diferite vârste au beneficiat direct de activitățile de educație electorală (seminare, webinare, concursuri, campanii de informare etc.), după cum urmează:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Educație electorală în grădinițe – 10 activități, 273 copii; 2. Tabăra aleșilor școlari – 50 de elevi; 3. Concurs VotArt Junior – 25 de participanți; 4. Concurs „Biblio-RAFT electoral” – 9
--	--	--	--	---

				<p>biblioteci, 36 de activități, 1463 de beneficiari;</p> <p>5. Jocul intelectual Ce? Unde? Când? – 2 jocuri, 185 de tineri;</p> <p>6. Alegeri 4D – 15 activități, 722 de elevi;</p> <p>7. Instruirea metodistelor –, metodologie elaborată, 3 proiecte didactice elaborate, 3 instruirii, 77 de metodiste;</p> <p>8. Școala electorală – 22 de tineri;</p> <p>9. Instruirea pentru alegerile în consiliile de elevi – 4 instruirii, 93 de elevi;</p> <p>10. Vizite de studii – 9 vizite, 180 de persoane;</p> <p>11. Instruirea de la A la Z – 2 instruirii, 14 profesori;</p> <p>12. Bibliotecile puncte de educare a alegătorilor – 2 instruirii, o sesiune de informare, 77 de bibliotecari.</p> <p>Grup nou identificat și instruit - metodiste din grădinițe.</p> <p>Planurile privind realizarea activităților de instruire și educație civică au fost realizate în proporție de 82% și respectiv 96%⁹.</p>
--	--	--	--	---

⁹ https://www.cicde.md/media/files/files/raport_formare_initiala_si_continua_2022_final_7493210.pdf
https://www.cicde.md/media/files/files/raport_educatie_civica_2022_rm_9243397.pdf

Obiectivul 1.2 Fortificarea bazei metodologice a CICDE

Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivelul de realizare
1.2.2	Monitorizarea activităților de instruire și educație civică, precum și elaborarea rapoartelor de monitorizare	Includerea componentei de monitorizare în cadrul fiecărui program de instruire	Rapoarte de monitorizare elaborate	<i>Realizat</i> Monitorizare internă realizată, concluzii incluse în rapoartele tematice
1.2.2	Evaluarea impactului programelor de instruire și educație civică și formularea recomandărilor pentru acestea	Chestionarea beneficiarilor serviciilor de instruire și educație civică oferite de CICDE și sistematizarea răspunsurilor Formularea concluziilor și a recomandărilor	Rapoarte de evaluare elaborate Recomandări formulate	<i>Realizat</i> Beneficiarii au fost chestionați la final de fiecare instruire, iar răspunsurile analizate și sistematizate în rapoartele tematice. Rapoarte anuale privind impactul activităților de instruire și educație civică elaborate.
1.2.3	Elaborarea ofertelor programelor de instruire și educație civică al CICDE	Identificarea programelor de instruire și educație civică ce pot fi oferite de CICDE diferitor beneficiari la cerere Includerea lor în oferta educațională a CICDE	Oferta educațională elaborată	<i>Realizat</i> Ofertă educațională elaborată și publicată: https://www.cicde.md/media/files/files/oferta_educationala_cicde_2022_5223881.pdf Cursurile active pot fi accesate aici: http://cursuri.cicde.md/

Obiectivul 1.3 Afirmarea CICDE în calitate de instituție de consultanță și cercetare științifico-practică

Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivelul de realizare
1.3.1	Elaborarea și aprobarea planului anual privind activitățile de cercetare	<p>Identificarea subiectelor pentru cercetările ce urmează să fie realizate de CICDE</p> <p>Elaborarea și aprobarea planului de cercetări</p>	<p>Plan anual elaborat și aprobat</p> <p>Minim o conferință științifico-practică desfășurată</p> <p>50 de participanți la conferință</p>	<p><i>Realizat</i></p> <p>Plan aprobat prin ordinul directoarei nr. 02-a/2022 din 9 februarie 2022¹⁰</p> <p>CICDE a organizat și desfășurat următoarele conferințe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conferința științifică cu participare internațională: <i>Calitatea democrației, securitate electorală, participarea tinerilor - interferențe, provocări, soluții</i> (50 participanți)¹¹ - Conferința CICDE Open Talks: <i>Angajament pentru democrație prin educație electorală în învățământul formal</i>¹²

¹⁰ https://www.cicde.md/media/files/files/plan_activitati_cercetare_cicde_2022_4541745.pdf

¹¹ <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=3068&l=ro>

¹² <https://www.youtube.com/watch?v=9TAdGbbdvTY>

1.3.1	Realizarea activităților de cercetare în cadrul „laboratorului de cercetare al CICDE”	Desfășurarea activităților de cercetare Publicarea și prezentarea cercetărilor electorale	5 cercetări electorale elaborate, publicate și prezentate Plan implementat în proporție de minim 90%	<i>Realizat</i> 5 cercetări ¹³ realizate în cadrul programului de burse de cercetare 1 Policy brief ¹⁴ elaborat 1 studiu elaborat ¹⁵ la inițiativa CICDE Planul anual privind activitățile de cercetare a fost realizat în proporție de 100%.
1.3.2	Publicarea și promovarea revistei de cercetări electorale a CICDE	Redactarea materialelor pentru revistă Publicarea, prezentarea și distribuirea revistei	Revista Digest electoral elaborată și publicată semestrial	<i>Realizat</i> Ediția iunie 2022 ¹⁶ dedicată securității electorale Ediția decembrie 2022 ¹⁷ dedicată participării tinerilor în alegeri. Publicația conține materialele conferinței științifice anuale a CICDE
1.3.3	Prestarea serviciilor de consultanță electorală	Ofertarea serviciilor de consultanță Executarea serviciilor de consultanță	Minim 3 servicii de consultanță electorală prestate	<i>Realizat</i> Au fost prestate următoarele tipuri de servicii: - consultanță privind elaborarea și documentarea tezelor de licență, masterat și doctorat în domeniul electoral și domenii conexe;

¹³https://cicde.md/media/files/files/5_proiecte_integral_2022_9430850.pdf

¹⁴https://www.cicde.md/media/files/files/policy_brief_v5_3754872.pdf

¹⁵https://www.cicde.md/media/files/files/studiu-educatie-electorala_ro_3942534.pdf

¹⁶https://www.cicde.md/media/files/files/digest_vii_unie_2022_6600576.pdf

¹⁷<https://www.cicde.md/index.php?pag=news&id=1312&l=ro>

				- consultanță privind elaborarea și documentarea articolelor științifice; - consultanță pentru UN Women pe subiectul egalității de gen în procesul electoral, dar și pentru alți parteneri de dezvoltare.
1.3.3	Elaborarea materialelor de consultanță electorală	Analiza solicitărilor parvenite și elaborarea materialelor corespunzătoare	Materiale de consultanță electorală elaborate, după caz	<i>Realizat</i> Note informativ-analitice la solicitarea instituțiilor naționale și internaționale (CEC, USM, Ambasada României, International IDEA)
1.3.4	Procurarea literaturii de specialitate pentru biblioteca CICDE	Identificarea publicațiilor din domeniu Desfășurarea procedurii de achiziție	Minim 10 lucrări de specialitate achiziționate anual Sporirea cu 10% a numărului utilizatorilor bibliotecii CICDE	<i>Realizat</i> 13 lucrări de specialitate achiziționate 15 exemplare primite cu titlu de donație Numărul utilizatorilor bibliotecii - 160 persoane
1.3.4	Abonarea la biblioteci științifice on-line	Identificarea resurselor on-line Desfășurarea procedurii de achiziție (pentru abonarea la bibliotecile contra plată)	1 abonament achiziționat	<i>Realizat</i> A fost procurat abonamentul anual la Consorțiul Resurse Electronice pentru Moldova (REM) pentru anul 2022, care oferă acces la 6 baze de date de interes pentru CICDE, majoritatea reprezentând resurse științifice licențiate full-text

PILONUL 2 CONSOLIDAREA INSTITUȚIONALĂ ȘI FUNCȚIONALĂ

Scop: Realizarea tuturor măsurilor interne necesare în vederea asigurării capacității CICDE de a realiza activitățile de instruire, educație civică și cercetare propuse.

În cadrul acestui pilon au fost stabilite activități și sarcini pentru atingerea *obiectivului 2.1 Eficientizarea organizațională și 2.2 Crearea climatului financiar favorabil pentru dezvoltarea CICDE*. În anul 2022, s-a desfășurat, în premieră de la fondarea instituției, un seminar de formare a formatorilor în limba rusă. Acreditarea formatorilor vorbitori nativi de limba rusă va permite desfășurarea mai calitativă a instruirilor specializate în domeniul electoral pentru reprezentanții minorităților etnice.

În paralel cu extinderea bazei de date a formatorilor CICDE, a fost realizată consolidarea echipei existente și creșterea capacităților profesionale și a cunoștințelor teoretice prin formări continue periodice. Au fost abordate subiecte, precum: *Accesibilitatea proceselor electorale pentru persoanele cu necesități speciale, Atribuțiile administrației publice locale la alegerile locale noi, Consolidarea autonomiei locale în contextul alegerilor locale*. Mai multe întâlniri au fost dedicate modificării Codului electoral. În cadrul acestora, formatorii CICDE au analizat și dezbătut proiectul de lege prezentat spre consultare publică și au formulat propuneri pe capitole.

De menționat că necesitățile de instruire ale formatorului CICDE se stabilesc de comun acord cu persoana vizată.

Participarea formatorilor la activități de formare continuă este un mecanism de fidelizare aplicat de CICDE. Pe lângă participarea la seminare și webinare tematice, formatorii au acces la biblioteca CICDE (fondul de carte, baza de date on-line), precum și sunt implicați în activitățile de cercetare din cadrul instituției (elaborarea articolelor, studiilor științifice, care sunt incluse în publicațiile CICDE).

Și în anul 2022, CICDE a continuat eforturile sale de a atrage fonduri suplimentare pentru desfășurarea activității sale. O serie de activități au fost realizate cu suportul partenerilor de dezvoltare, în particular este vorba de Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare și Consiliul European. Instruiri regionale pe subiectul integrării dimensiunii de gen au fost realizate în cadrul unui contract de servicii cu Entitatea Națiunilor Unite pentru Egalitatea de Gen și Abilitarea Femeilor (UN Women).

Constatăm că toate cele 5 activități stabilite pentru anul 2022 în cadrul **Pilonului nr. 2 Consolidarea instituțională și funcțională** au fost executate integral (100%). Indicatorii de performanță și nivelul de realizare al acestora pot fi vizualizați în Tabelul nr.2.

Tabelul nr. 2 Nivelul de realizare al activităților incluse în planul anual al CICDE în cadrul Pilonului nr. 2

PILONUL 2 CONSOLIDAREA INSTITUȚIONALĂ ȘI FUNCȚIONALĂ <i>Scop: Realizarea tuturor măsurilor interne necesare în vederea asigurării capacității CICDE de a realiza activitățile de instruire, educație civică și cercetare propuse</i>				
Obiectivul 2.1 Eficientizarea organizațională				
Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivelul de realizare
2.1.2	Formarea inițială și continuă a formatorilor	Desfășurarea formării inițiale de formatori în limba rusă Desfășurarea lunară a activităților de formare continuă a formatorilor	1 seminar de formare inițială 20 de participanți 12 seminare de formare continuă 30 de formatori instruiți	<i>Realizat</i> A fost desfășurat un seminar de formare de formatori în limba rusă ¹⁸ , la care au participat 15 persoane Au fost desfășurate 12 seminare (activități) de formare continuă a formatorilor la care au participat cca 20 de formatori
2.1.2	Acreditarea formatorilor	Aplicarea regulilor stabilite în Regulamentul privind statutul formatorilor	Evaluare anuală realizată	<i>Realizat</i> În baza prevederilor regulamentului a fost stabilită și actualizată treapta de calificare a formatorului, în baza informației referitor la quantumul serviciilor prestate de formator

¹⁸ <https://www.cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=2856&l=ro>

2.1.2	Implementarea instrumentelor de retenție/fidelizare a formatorilor instruiți	Aplicarea mecanismelor de motivare și fidelizare a formatorilor stabilite în Regulamentul privind statutul formatorilor	Nr. formatorilor activi vs. nr. total de formatori acreditați	<i>Realizat</i> Pe parcursul anului de referință, 20 de formatori au fost activi din totalul de 28 acreditați. Asupra acestora au fost aplicate mecanisme de fidelizare
Obiectivul 2.2 Crearea climatului financiar favorabil pentru dezvoltarea CICDE				
Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivelul de realizare
2.2.1	Elaborarea proiectelor și implementarea acestora	Elaborarea și depunerea propunerilor de proiecte Realizarea activităților în cadrul proiectelor finanțate de partenerii de dezvoltare	Număr de proiecte depuse vs implementate	<i>Realizat</i> 1 propunere de proiect depusă (Central European Initiative Cooperation Fund) În anul de referință au fost desfășurate activități finanțate de partenerii de dezvoltare în cadrul a 2 proiecte: - „Consolidarea democrației în Republica Moldova prin alegeri incluzive și transparente” (asistență tehnică din partea PNUD Moldova prin HACT) - „Îmbunătățirea practicii electorale în Republica Moldova, faza II” (asistență tehnică din partea Consiliului Europei)

2.2.1	Elaborarea ofertei educaționale și a serviciilor prestate contra plată	Revizuirea programelor incluse în portofoliu și întocmirea ofertei educaționale în baza acestuia	Oferta CICDE elaborată și publicată	<i>Realizat</i> Ofertă educațională elaborată și publicată (inclusiv cursurile contra plată): https://www.cicde.md/index.php?page=news&id=1286&rid=2835&l=ro
-------	--	--	-------------------------------------	---

PILONUL 3 COMUNICARE ORGANIZAȚIONALĂ PROACTIVĂ

Scop: Sporirea vizibilității instituției și stabilirea parteneriatelor strategice

În vederea sporirii vizibilității instituției și stabilirii parteneriatelor strategice, CICDE a planificat pentru anul 2022 acțiuni menite să atingă *Obiectivul 3.1 Promovarea imaginii CICDE în calitate de instituție modernă și inovativă* și *Obiectivul 3.2 Dezvoltarea parteneriatului strategic CEC/CICDE* din Planul strategic pentru anii 2020 – 2023.

În perioada de referință a fost asigurată o prezență constantă a CICDE în mediul on-line și off-line prin actualizarea paginii web și a conturilor instituționale pe rețelele sociale, prin promovarea mesajelor-cheie privind misiunea și obiectivele strategice ale CICDE, dar și privind participarea CICDE în cadrul celor 24 de activități științifico-practice în domeniul electoral (în țară și în afara ei). Numărul de aprecieri și vizualizări ale postărilor pe rețelele sociale a înregistrat o tendință pozitivă de creștere. Totodată, activitatea instituției a fost reflectată de către mass-media națională prin preluare de știri/ comunicate și invitarea reprezentanților CICDE la emisiuni.

Un avantaj al Centrului de instruire continuă în domeniul electoral îl constituie parteneriatele pe care le are cu organizațiile societății civile, dar și cu instituțiile de învățământ. Pe parcursul anului pentru care se face raportarea, au fost inițiate 4 parteneriate noi și au fost consolidate cele existente. O serie de activități de amploare au fost realizate în cadrul acordurilor de colaborare semnate: Concursul de pictură *VotArt Junior* a fost desfășurat în colaborare cu Școala de Arte Plastice „Alexei Șciusev”, activitatea *Alegeri 4 D* pentru tinerii și tinerele din mun. Bălți - în colaborare cu voluntarii Consiliului municipal Bălți, *Jocul intelectual cu tematică electorală Ce? Unde? Când?* ediția din raionul Anenii Noi - în colaborare cu Direcția Educație Anenii Noi, programul de masterat „*Management Politic și Electoral*” - în colaborare cu Facultatea de Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative (FRIȘPA), Universitatea de Stat din Moldova, lansarea primului modul din cursul de instruire la distanță pentru judecători: „*Soluționarea litigiilor electorale. Modulul CEDO*” - în colaborare cu Institutul Național al Justiției, elaborarea curriculumului universitar la cursul opțional „*Cultura democratică*” - în colaborare cu 4 universități partenere.

Constatăm că toate cele 6 activități stabilite pentru anul 2022 în cadrul **Pilonului nr. 3 Comunicarea organizațională proactivă**, au fost executate integral (100%). Indicatorii de performanță și nivelul de realizare al acestora pot fi vizualizați în Tabelul nr.3.

Tabelul nr. 3 Nivelul de realizare al activităților incluse în planul anual al CICDE în cadrul Pilonului nr. 3

PILONUL 3 COMUNICAREA ORGANIZAȚIONALĂ PROACTIVĂ <i>Scop: Sporirea vizibilității instituției și stabilirea parteneriatelor strategice</i>				
Obiectivul 3.1 Promovarea imaginii CICDE în calitate de instituție modernă și inovativă				
Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivelul de realizare
3.1.2	Elaborarea și promovarea mesajelor-cheie privind misiunea, viziunea și obiectivele strategice ale CICDE pentru evenimente la care participă reprezentanții instituției (în țară și în afara ei)	Revizuirea mesajelor-cheie Elaborarea produselor științifico-practice și de educație electorală care pot fi prezentate la evenimente	Participarea la minim 10 evenimente Participarea cu prezentare la minim 5 evenimente Produse științifico-practice și de educație civică elaborate	<i>Realizat</i> Angajații CICDE au participat la 24 de activități științifico-practice în domeniul electoral: seminare, webinare, prezentări, conferințe, mese rotunde, vizite de studii, dintre care 14 naționale și 10 internaționale. Au fost realizate 10 prezentări publice ale activității și cercetărilor CICDE ¹⁹
3.1.3	Crearea produselor informaționale pentru pagina web și rețelele sociale, precum și publicarea acestora	Elaborarea materialelor informative destinate mediului on-line Plasarea materialelor informative pe pagina web și pe conturile de pe rețelele sociale	Număr de vizualizări a site-ului majorat cu 5% anual Număr de urmăritori pe rețelele sociale majorat cu 5% anual Postarea	<i>Realizat</i> Pagina de Facebook a CICDE a înregistrat o creștere de cca 9,8 % a aprecierilor comparativ cu aceeași perioadă a anului 2021. În perioada de referință aproximativ 206 mii de utilizatori ai rețelei de socializare au

¹⁹ Raport privind realizarea activităților de cercetare de către Centrului de instruire continuă în domeniul electoral în anul 2022, <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1291&rid=3148&l=ro>, pag. 6

			<p>minimă a unui produs săptămânal</p> <p>Pagină web actualizată cu regularitate</p>	<p>accesat pagina de Facebook a instituției și au luat cunoștință de produsele și activitățile desfășurate. Numărul de vizitatori ai site-ului www.cicde.md a crescut cu 22,3% față de aceeași perioadă a anului 2021</p> <p>Pagina oficială și conturile pe rețelele de socializare sunt actualizate cu regularitate, noutățile și evenimentele fiind disponibile inclusiv în limbile rusă și engleză</p>
3.1.3	Crearea produselor de promovare și informare off-line	Elaborarea materialelor de promovare și informare destinate mediului off-line	Minim 3 produse de promovare și informare	<p><i>Realizat</i></p> <p>Produse de promovare (broșuri, pliante, prezentări PPT, video-uri) au fost elaborate și utilizate în cadrul activităților, evenimentelor desfășurate off-line:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Carte de povești „Arci și Sfatul Pădurii”²⁰ 2. Ediția a 3-a a broșurii „ABC electoral”²¹ (adusă în concordanță cu modificările la legislația electorală) 3. Puzzle electoral „Orașul semnelor” 4. Pliant de prezentare a instituției în 2 limbi

²⁰ <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1260&rid=3143&l=ro>

²¹ https://cicde.md/media/files/files/abc_electoral_pagini_outline_v03_2022_5746310.pdf

3.1.3	Colaborarea permanentă cu mass-media locală	Participarea la emisiuni TV și radio Invitarea jurnaliștilor la evenimentele CICDE	5 apariții în mass-media (participări la emisiuni și/sau publicații în mass-media)	<p><i>Realizat</i></p> <p>Reprezentanții CICDE au avut 3 interviuri la Radio Moldova Actualități și Radio Moldova Tineret. De asemenea, reprezentanții CICDE au participat la 4 emisiuni TV: „Obiectiv Comun” la TVR Moldova, „Bună Dimineața” de la postul public de televiziune Moldova 1, jurnalul de știri de la ora 19:00 de la TV8.</p> <p>Informațiile despre CICDE au fost reflectate în 12 materiale în mass-media națională²²</p>
3.1.4	Stabilirea parteneriatelor cu instituții guvernamentale, societate civilă (OSC), organizații internaționale	Încheierea acordurilor de colaborare Identificarea domeniilor de colaborare, planificarea și realizarea activităților comune	2 acorduri de colaborare semnate Număr de activități/inițiative comune realizate/înaintate	<p><i>Realizat</i></p> <p>Au fost încheiate acorduri de colaborare cu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Școala de Arte Plastice „Alexei Șciusev”²³ 2. Consiliul municipal Bălți²⁴ 3. Asociația „Promo-Lex”²⁵ 4. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți²⁶ <p>Au fost realizate o serie de activități în cadrul acordurilor de colaborare</p>

²² <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1064&l=ro&start=0>

²³ [https://cicde.md/media/files/files/acord de colaborare dinre cicde i coala de arte 5433256.pdf](https://cicde.md/media/files/files/acord%20de%20colaborare%20dintru%20cicde%20si%20coala%20de%20arte%205433256.pdf)

²⁴ <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1267&rid=2984&l=ro>

²⁵ [https://cicde.md/media/files/files/acord de colaborare promo lex - cicde 3929033.pdf](https://cicde.md/media/files/files/acord%20de%20colaborare%20promo%20lex%20-%20cicde%203929033.pdf)

²⁶ [https://cicde.md/media/files/files/acord cicde usarb 1082942.pdf](https://cicde.md/media/files/files/acord%20cicde%20usarb%201082942.pdf)

				<p>existente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concursul de pictură VotArt Junior²⁷ (în colaborare cu Școala de Arte Plastice „Alexei Șciusev”); - Alegeri 4 D pentru tinerii din mun. Bălți (în colaborare cu voluntarii Consiliului municipal Bălți); - Ce? Unde? Când? cu elevii din raionul Anenii Noi (în colaborare cu Direcția Educație Anenii Noi)²⁸; - Programul de masterat „Management Politic și Electoral”²⁹ (în colaborare cu Facultatea de Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative (FRIȘPA), Universitatea de Stat din Moldova); - Lansarea primului modul din cursul de instruire la distanță pentru judecători: „Soluționarea litigiilor electorale. Modulul CEDO” (în colaborare cu Institutul Național al Justiției)³⁰; - Elaborarea curriculumului universitar la cursul opțional „Cultura democratică” (în colaborare cu 4 universități partenere).
--	--	--	--	--

²⁷ <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=3053&l=ro>

²⁸ <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=3067&l=ro>

²⁹ <https://masterat.cicde.md/#1>

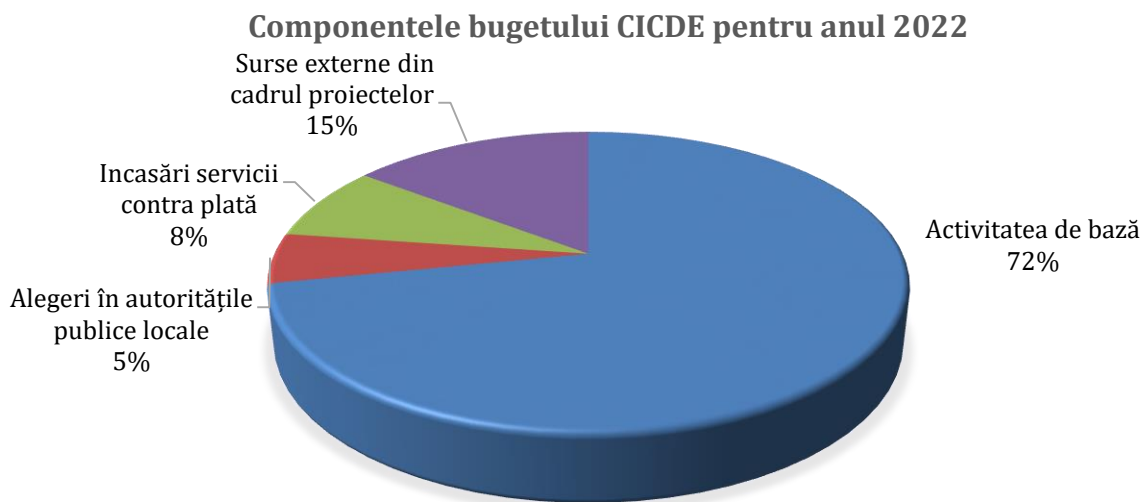
³⁰ <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1063&rid=3075&l=ro>

Obiectivul 3.2 Dezvoltarea parteneriatului strategic CEC/CICDE

Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivelul de realizare
3.2.2	Eliminarea suprapunerilor de competențe și activități dintre subdiviziunile CEC și CICDE	Înaintarea către CEC a propunerilor de modificare a Regulamentului de activitate al CICDE	Propuneri formulate și înaintate	<i>Realizat</i> Proiectul Regulamentului CICDE a fost remis Comisiei Electorale Centrale la data de 08.04.2022 prin scrisoarea nr. CICDE -1160

Executarea bugetului CICDE pentru anul 2022

Bugetul Centrului de instruire continuă în domeniul electoral pentru anul 2022 a constituit 4551288 lei (alocații din bugetul de stat și alocații din surse externe de finanțare - vezi diagrama nr.1), suma fiind cu 538918 lei mai mică decât în anul 2021.



Cheltuieli pentru activitatea 00408 „Activitatea de bază”

Structura cheltuielilor aprobate și executate pentru activitatea „Activitatea de bază”, conform clasificăiei bugetare se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificăiei bugetare	Cheltuieli aprobate, precizate 2022	Cheltuieli executate 2022	Surse neutilizate și % executării
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	1089710,00	1082895,28	6814,72
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	303790,00	303790,00	
Total cheltuieli de personal	1393500,00	1386685,28	99,5%
Servicii informaționale	330300,00	197086,26	196308,18
Servicii de telecomunicații	11300,00	11300,00	
Servicii de locațiune	35900,00	29982,65	
Servicii de transport	43800,00	43747,59	
Servicii de reparații curente	20300,00	14907,00	
Formare profesională	15000,00	14715,10	
Deplasări de serviciu în interiorul țării	240,00	240,00	
Deplasări de serviciu peste hotare	135760,00	135622,80	
Servicii editoriale	35300,00	35300,00	
Servicii de protocol	27000,00	26964,00	
Servicii de pază	1400,00	1200,00	
Servicii bancare	5500,00	4601,09	

Servicii neatribuite altor alineate	968000,00	924557,12	
Indemnizația pentru incapacitatea temporară de muncă	3500,00	768,21	
Alte prestații sociale ale angajatorilor	19000,00	15000,00	
Total cheltuieli pentru servicii	1652300,00	1455991,82	88,1%
Procurarea mașinilor și utilajelor	76000,00	75440,00	10655,74
Procurarea uneltelor și sculelor	35000,00	31134,00	
Procurarea activelor nemateriale	36200,00	29970,26	
Total mijloace fixe	147200,00	136544,26	92,8%
Procurarea combustibilului, carburanților și lubrifianților	5000,00	5000,00	7081,82
Procurarea pieselor de schimb	20000,00	18599,78	
Procurarea produselor alimentare	26300,00	21790,67	
Procurarea medicamentelor și materialelor sanitare	500,00	500,00	
Procurarea materialelor didactice	4000,00	3852,99	
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și a rechizitelor de birou	96300,00	96078,74	
Procurarea altor materiale	281900,00	281864,00	
Total bunuri și stocuri de materiale circulante	44400,00	436918,18	98,4%
TOTAL	3637000,00	3416139,54	93,9%

Din totalul cheltuielilor curente destinate întreținerii Centrului de instruire continuă în domeniul electoral, 38,3% constituie cheltuieli pentru retribuirea muncii personalului, achitarea contribuțiilor de asigurări sociale de stat obligatorii achitate de angajator. Astfel, suma de 1082895,28 lei a fost destinată retribuirii muncii, suma de 303790,00 lei - achitării contribuțiilor de asigurări sociale de stat obligatorii. Executarea la acest capitol este în proporție de 99,5%.

Quantumul cheltuielilor pentru servicii este de 1652300,00 lei, ceea ce constituie 45,4% din totalul cheltuielilor executate la capitolul „Cheltuieli curente”. La această categorie, cheltuielile pentru serviciile informaționale și de telecomunicații au constituit 208386,26 lei, ceea ce include plățile pentru servicii de dezvoltare software pentru biblioteca on-line, platforma de instruire la distanță, servicii de dezvoltare software a noii versiuni a paginii web, servicii de telefonie și internet, servicii de deservire tehnică și mentenanță a tehnicii, servicii de certificare a cheilor publice pentru semnătura electronică, servicii de menținere a modului „Darea de Seamă”, instalarea, administrarea, configurarea nomenclatoarelor și menținerea SI 1C, servicii de abonare Zoom. La categoria „Servicii de transport”, în suma de 43747,59 lei sunt reflectate cheltuielile aferente asigurării și testării auto, taxa pentru folosirea drumurilor pentru automobilul deținut de CICDE și cheltuielile legate de deplasarea în diferite localități pentru desfășurarea activităților de instruire și educație civică.

La linia bugetară „Servicii de reparații curente”, suma de 14907,00 lei include costurile pentru servicii de reparație a calculatoarelor, imprimantelor și a automobilului, precum și servicii de reparație a mobilierului.

La linia bugetară „Formarea profesională”, suma de 14715,10 lei include costurile pentru instruirea angajaților CICDE.

Pentru deplasări de serviciu peste hotare, suma de 135622,80 lei include achitarea diurnei și procurarea билетelor de avion.

La rubrica „Servicii neatribuite altor aliniate”, suma de 924557,12 lei include costul serviciilor de curățenie, de asistență tehnică, de traducere (RO-ENG/ENG-RO, RO-RU/RU-RO), de design, de redactare, de elaborare a cercetărilor, de promovare a activităților de educație civică on-line, de instruire și coordonare în cadrul seminarelor de instruire, precum și achitarea contribuțiilor de asigurări sociale de stat obligatorii achitate de angajator aferente acestor contracte, serviciilor de alimentație.

Pentru procurarea stocurilor de materiale circulante, pe parcursul anului au fost cheltuite mijloace bănești în sumă de 436918,18 lei. În această categorie se reflectă cheltuieli pentru procurarea combustibilului în sumă de 5000,00 lei. Mijloacele bănești transferate pentru achiziționarea materialelor de uz gospodăresc și rechizitelor de birou în anul 2022 au fost în mărime de 96078,74 lei, iar în sumă de 281864,00 lei au fost tipărite materiale didactice, achiziționate jocuri de masă și apă potabilă.

De menționat că la data de 19.09.2022 a fost aprobată rectificarea bugetului, conform căreia pentru activitățile instituției au fost alocate suplimentar mijloace bănești în sumă de 616100,00 lei, care însă nu au fost valorificate integral (73,4%). Din suma alocată, 200000,00 lei erau preconizați pentru elaborarea unei pagini web noi a CICDE (servicii informaționale). Alocarea tardivă a mijloacelor financiare, dar și timpul necesar pentru elaborarea caietului de sarcini, contractarea unei companii și executarea contractului a avut ca rezultat valorificarea sumei respective în proporție de doar 38%.

Cheltuieli pentru activitatea 00063 „Alegeri în autoritățile publice locale”

Structura cheltuielilor aprobate și executate pentru organizarea și desfășurarea alegerilor locale noi din 2022, conform clasificății bugetare, se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificății bugetare	Cheltuieli aprobate și preconizate 2022	Cheltuieli executate 2022	% executării	Surse neutilizate
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	116424,00	115733,06	99,4%	
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	33764,00	33562,59	99,4%	
Total cheltuieli de personal	150188,00	149295,65	99,4%	892,35
Servicii de transport	41100,00	33600,00	81,7%	
Servicii bancare	600,00	463,40	77,2%	
Servicii neatribuite altor alineate	12400,00	12384,00	99,9%	
Total cheltuieli pentru servicii	54100,00	46447,40	85,8%	7652,60
Procurarea produselor alimentare	8100,00	8100,00	100%	
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și a rechizitelor de birou	9100,00	9095,00	99,9%	
Procurarea altor materiale	23800,00	23742,00	99,7%	
Total stocuri de materiale circulante	41000,00	40937,00	99,8%	63,00
TOTAL	245288,00	236680,05	96,5%	8607,95

Din totalul cheltuielilor de personal, 149295,65 lei au fost destinați achitării orelor lucrate peste durata normală a timpului de muncă și remunerării muncii în zilele de repaus săptămânal, inclusiv contribuțiile achitate de angajator.

Cheltuielile Centrului de instruire continuă în domeniul electoral la activitatea 70203 „Consolidarea democrației în Republica Moldova prin alegeri incluzive și transparente”

Structura cheltuielilor aprobate și executate în vederea implementării activităților în cadrul proiectului menționat, conform clasificății bugetare, se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificății bugetare	Cheltuieli aprobate, precizate 2022	Cheltuieli executate 2022	Surse neutilizate și % executării
Servicii de locațiune	15000,00	11000,00	157957,94
Servicii de transport	22500,00	-	
Servicii neatribuite altor alineate	92000,00	62000,00	
Alte cheltuieli pe bază de contracte cu persoane fizice	253300,00	151842,06	
Total cheltuieli pentru servicii	382800,00	224842,06	58,7%
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și a rechizitelor de birou	43200,00	43200,00	195200,00
Procurarea altor materiale	243000,00	47800,00	
Total mijloace fixe	286200,00	91000,00	31,8%
TOTAL	669000,00	315842,06	47,2%

Menționăm că, deși pentru anul 2022 a fost aprobată suma de 669,0 mii lei în calitate de alocații bugetare din contul proiectelor finanțate din surse externe (partea de venituri), efectiv pe parcursul anului au fost recepționate mijloace în sumă de 315,8 mii lei executate integral până la data de 31 decembrie 2022. Colectarea veniturilor aprobate conform Proiectelor Finanțate din Surse Externe (PFSE) nu a fost posibilă în lipsa unui nou acord de finanțare cu donatorul, planificat inițial.

Achizițiile publice de bunuri și servicii din resursele financiare ale CICDE au fost realizate în conformitate cu planul de achiziții, aprobat de directoarea CICDE prin ordinul nr.01-a/2022 din 5 ianuarie 2022. La 1 februarie și 18 mai, odată cu intrarea resurselor financiare suplimentare în bugetul instituției din resurse externe (activitatea 70203), planul a fost modificat.

La 30 septembrie, în urma alocării suplimentare a mijloacelor bănești în bugetul instituției în baza Legii nr. 260 din 08.09.2022 privind modificarea bugetului de stat pentru anul 2022 nr. 205/2021 publicate în Monitorul Oficial la data de 16.09.2022, au fost operate modificări în planul anual de efectuare a achizițiilor publice.

Ultima modificare în planul achizițiilor pentru anul 2022 a fost efectuată la 4 noiembrie, odată cu modificarea surselor financiare de pe un articol de cheltuieli pe un alt articol de cheltuieli.

Pentru realizarea achizițiilor de bunuri și servicii în vederea organizării și desfășurării alegerilor locale noi a fost aprobat planul de achiziții corespunzător.

Pe parcursul anului 2022, au fost încheiate 158 de contracte privind achiziționarea bunurilor și serviciilor atât cu persoane juridice, cât și cu persoane fizice. Contractele de valoare mică încheiate au fost înregistrate la Trezoreria de Stat în termenul prevăzut de lege.