

## **HOTĂRÂRE**

### **cu privire la aprobarea raportului de activitate a Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pe lângă Comisia Electorală Centrală pentru anul 2020**

În temeiul art. 18 alin. (2) și art. 22 lit. l) din Codul electoral nr. 1381/1997, Comisia Electorală Centrală h o t ă r ă ș t e:

1. Se aprobă Raportul de activitate al Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pe lângă Comisia Electorală Centrală pentru anul 2020.

2. Prezenta hotărâre intră în vigoare la data adoptării și se publică pe pagina web oficială a Comisiei Electorale Centrale.

**Președintele**

**Comisiei Electorale Centrale**

**Dorin CIMIL**

**Secretarul**

**Comisiei Electorale Centrale**

**Maxim LEBEDINSCHI**

Chișinău, 9 februarie 2021

Nr. 4638

# Raport al Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral privind activitățile realizate pe parcursul anului 2020

---

## Cuprins

Listă de acronime și noțiuni .....	2
Sumar executiv.....	3
Nivelul de realizare a activităților incluse în planul anual al CICDE.....	5
Monitorizarea executării bugetului CICDE.....	25
Pregătirea documentației necesare pentru desfășurarea procedurilor legale de achiziții publice pentru bunuri și servicii.....	29

## Listă de acronime și noțiuni

APL – Autoritate publică locală  
BESV – Biroul electoral al secției de votare  
Blended training – termen în engleză care semnifică instruire mixtă ce îmbină instruirea la distanță cu seminarele față în față  
CEC – Comisia Electorală Centrală  
CECE – Consiliul electoral de circumscripție  
CICDE – Centrul de Instruire Continuă în Domeniul Electoral  
CNTM – Consiliul Național al Tineretului din Moldova  
CoE – Consiliul Europei  
e-learning – instruire la distanță  
IDEA – Institutul pentru Democrație și Asistență Electorală  
IFES – Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale  
IGP – Inspectoratul General al Poliției  
IIMDD ale AP CSI - Institutul Internațional pentru Monitorizarea Dezvoltării Democrației, Parlamentarismului și Respectării Drepturilor Electorale ale Cetățenilor din statele membre ale Adunării Parlamentare a Comunității Statelor Independente  
MECC – Ministerul Educației, Culturii și Cercetării  
PNUD – Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare  
RFE – Registrul Funcționarilor Electorali  
RSA – Registrul de Stat al Alegătorilor  
SIASA – Sistemul informațional automatizat de stat „Alegeri”

## Sumar executiv

Activitatea Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pentru anul 2020, realizată în baza planului de activitate anual, aprobat prin Hotărârea Comisiei Electorale Centrale nr. 3795 din 6 martie 2020, a fost axată pe realizarea obiectivelor ce vizează direcțiile strategice de dezvoltare ale instituției, dar și pe desfășurarea instruirii pentru subiecții electorali în cadrul scrutinelor.

Pe parcursul anului 2020 au avut loc următoarele evenimente electorale:

- Alegeri parlamentare noi în Circumscripția electorală uninominală nr. 38 Hîncești, în data de 15 martie 2020;
- Alegeri locale noi în 2 localități, desfășurate la 6 septembrie 2020;
- Alegeri prezidențiale din data de 1/15 noiembrie 2020;
- Alegeri locale noi în 4 localități, desfășurate concomitent cu alegerile prezidențiale din 1/15 noiembrie 2020.

Cea mai mare constrângere a anului 2020, care a afectat activitățile planificate a fost declanșarea pandemiei de COVID-19 și declararea stării de urgență, urmată de declararea stării de urgență în sănătate publică. Acest fapt a determinat amânarea și/sau anularea unui șir de evenimente și modificarea formatului în cazul altor evenimente.

Eforturile CICDE au fost îndreptate spre digitalizarea instruirilor electorale, instruirea funcționarilor electorali și a altor subiecți electorali-cheie pentru scrutinele desfășurate, remodelarea activităților de educație civică și informare a alegătorilor și altor subiecților electorali, precum și cercetarea unor subiecte de interes în contextul desfășurării alegerilor pe timp de pandemie.

În anul 2020, CICDE a desfășurat 245 seminare de instruire cu prezență fizică, 127 webinare, 6 videoconferințe pentru 17 categorii diferite de beneficiari: funcționari electorali, observatori, registratori RSA, judecători, procurori, polițiști, reprezentanți cu drept de vot consultativ etc. În total au fost instruite 13919 persoane. În pofida tuturor eforturilor, în medie, pentru procesele electorale din anul 2020 au fost instruiți 30% dintre membrii fiecărui organ electoral. Lipsa obligativității funcționarilor electorali de a fi instruiți, pe de o parte, sporește riscul de apariție a erorilor și de aplicare neuniformă a legislației electorale, iar pe de altă parte, duce la o planificare defectuoasă, sub aspectul cost-eficiență, a resurselor financiare, de timp și umane. În acest sens este nevoie de modificări legislative care ar reglementa instruirea ca o condiție pentru includerea în componența organului electoral, dar și crearea centrelor/ filialelor regionale permanente ale CEC (obiectiv stabilit și în Planul strategic al CEC 2020-2023). De asemenea ar fi oportun ca o parte din subvențiile de stat de care beneficiază partidele politice să fie direcționate, în mod obligatoriu, pentru instruirea în domeniul electoral a membrilor și simpatizanților de partid prin intermediul CICDE.

În afara perioadei electorale, CICDE a desfășurat un șir de activități de educație civică și electorală menite să îmbunătățească nivelul de cunoaștere a procesului electoral și să lărgască rețeaua de biblioteci puncte de informare. 19701 persoane de diferite vârste au beneficiat direct de activitățile de educație civică și instruire în domeniul electoral, iar cca 140 000 au vizualizat și interacționat cu produsele elaborate de CICDE și plasate pe pagina sa oficială, pe YouTube și pe rețelele de socializare. În materie de educație civică, CICDE a venit cu o serie de activități inedite precum programul de educație electorală timpurie, teatru de păpuși electoral, concurs de vlogging electoral, jocuri de societate cu tematică electorală și podcasturi electorale.

Pe componenta de cercetare, în 2020 CICDE a menținut câteva dintre activitățile anterioare – programul de burse de cercetare și publicarea revistei de analiză, teorie și cercetare electorală Digest electoral, venind totodată cu produse noi – policy brief-uri, note analitice și live-uri pe Facebook cu experți din diferite țări.

Din 48 de activități incluse în Planul anual de activitate al CICDE pentru anul 2020, 41 au fost realizate deplin (85,4%), 5 – au fost realizate parțial (10,4%), iar 2 (4,2%) nu au fost realizate și urmează a fi transferate pentru anul 2021.

## Nivelul de realizare a activităților incluse în planul anual al CICDE

PILONUL 1 SERVICII MODERNE ȘI CALITATIVE				
<i>Scop: Prestarea serviciilor de instruire, educație civică și cercetare modernizate, continue și adaptate necesităților beneficiarilor</i>				
Obiectivul 1.1 Modernizarea și permanentizarea serviciilor de instruire și educație civică				
Nr. activității strategice <sup>1</sup>	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivel de realizare
1.1.1	Îmbunătățirea cursurilor de instruire pentru funcționarii electorali și alți actori electorali existente pe platforma <a href="http://www.e-learning.cicde.md">www.e-learning.cicde.md</a>	Actualizarea cursurilor de instruire la distanță în funcție de modificările din legislația electorală	Cursuri actualizate pentru alegerile prezidențiale	<i>Realizat</i> Cursuri de instruire pentru funcționarii CECE II, BESV, BESV din afara țării, colectori, registratori, persoane delegate de concurenți actualizate conform legislației în vigoare. <sup>2</sup>
1.1.1	Elaborarea regulamentului CICDE privind instruirea la distanță	Stabilirea unui set de reguli referitor la organizarea instruirii la distanță a funcționarilor electorali și a altor actori electorali	Regulament CICDE elaborat	<i>Realizat</i> Regulament aprobat prin Ordinul Directoarei nr. 38 din 15.12.2020
1.1.1	Desfășurarea instruirii funcționarilor electorali și a altor subiecți interesați pe platforma <a href="http://www.e-learning.cicde.md">www.e-learning.cicde.md</a>	Monitorizarea parcurgerii cursurilor de instruire la distanță de către beneficiari	Cel puțin 2000 persoane instruite prin intermediul platformei <a href="http://www.e-learning.cicde.md">www.e-learning.cicde.md</a>	<i>Realizat</i> <sup>3</sup> Instruiri la distanță pe platforma zoom integrată pe pagina <a href="http://www.e-learning.cicde.md">www.e-learning.cicde.md</a> s-au desfășurat pentru următoarele categorii de beneficiari:

<sup>1</sup> Numărul activității strategice din Planul strategic al CICDE aprobat prin Hotărârea CEC nr. 3668 din 4 februarie 2020

<sup>2</sup> <https://e-learning.cicde.md/courses>

<sup>3</sup> [https://www.cicde.md/media/files/files/raport\\_apr\\_2020\\_cicde\\_final\\_3136623.pdf](https://www.cicde.md/media/files/files/raport_apr_2020_cicde_final_3136623.pdf)

	<a href="http://learning.cicde.md">learning.cicde.md</a>		<a href="http://learning.cicde.md">learning.cicde.md</a>  Creșterea cu 10 % a nr. de funcționari electorali instruiți prin intermediul platformei <a href="http://www.e-learning.cicde.md">www.e-learning.cicde.md</a>	-Reprezentanții APL; -Responsabili RSA; -Judecători; -Reprezentanți IGP; -Procurori; -Membrii CECE II; -Membrii BESV de peste hotare.  În total au fost desfășurate 127 de webinare la care au participat 2088 de persoane
1.1.1	Implementarea conceptului de instruire mixtă (blended learning) și desfășurarea instruirilor în baza acestui concept	Adaptarea unui program de instruire sub formatul blended training  Organizarea cursurilor de instruire în 2 etape: în cadrul seminarelor față în față, dar și la distanță	Nr. de seminare organizate după principiul instruirii mixte  Nr. de persoane instruite în baza acestui concept	<i>Realizat</i>  Programul de instruire pentru membrii BESV a fost adaptat sub formatul blended training în 3 etape tematice:  1. Videoconferință live pe canalul de YouTube - 2108 membri participanți  2. 231 de seminare cu prezență fizică pentru membrii BESV - 4668 persoane instruite  3. Sesiune înregistrată pe YouTube - 3738 vizualizări
1.1.1	Promovarea modulelor de instruire pe platforma <a href="http://www.e-learning.cicde.md">www.e-learning.cicde.md</a>	Includerea compartimentului „promovarea platformei e-learning” în planul de comunicare al CICDE pentru anul 2020  Organizarea activităților de promovare conform planului	Plan elaborat și promovat  Nr. de activități de promovare organizate  Nr. de materiale informative distribuite	<i>Realizat</i>  Compartiment integrat în Planul anual de comunicare  Platformă promovată prin intermediul paginii oficiale și a rețelelor sociale, în cadrul seminarelor de instruire desfășurate (358 seminare), prin oferte transmise direct potențialilor beneficiari (46 partide politice) și prin includerea

		Includerea în materialele informative și didactice a CICDE în scopul promovării platformei		referințelor în toate manualele tipărite pentru alegerile prezidențiale (10 600 exemplare).
1.1.2	Actualizarea/îmbunătățirea produselor educaționale existente (programe de instruire și educație civică)	Modificarea produselor educaționale în funcție de modificările din legislația electorală, dar și în baza recomandărilor cuprinse în rapoartele întocmite de coordonatorii CICDE în urma desfășurării programelor de instruire și educație civică	Programe de instruire pentru alegerile parlamentare noi actualizate Programele de educație civică pentru bibliotecari și profesorii de educație civică îmbunătățite	<i>Realizat</i> Au fost actualizate programele de instruire pentru alegerile parlamentare noi. Au fost îmbunătățite programele de educație civică pentru bibliotecari și profesorii de educație civică. Pentru instruirea Consiliilor de elevi au fost elaborate 8 video-uri <sup>4</sup> educative și a fost revizuit Ghidul pentru Alegerea în Consiliile de Elevi. <sup>5</sup>
1.1.2	Elaborarea conținutului și desfășurarea instruirilor pentru diferiți actori electorali la distanță în regim real (webinar)	Analiza necesităților și elaborarea unui produs educațional nou (program de instruire) Organizarea și desfășurarea webinarilor în baza programului elaborat	Un produs educațional elaborat  Cel puțin un webinar electoral în fiecare semestru	<i>Realizat</i> Trei produse educaționale noi: - Atribuțiile colaboratorilor de poliție în procesul electoral - Integritatea procesului electoral - Modul de formare continuă a formatorilor în domeniul digitalizării instruirilor electorale.  În baza acestora s-au realizat 14 webinare.

<sup>4</sup> <https://www.youtube.com/channel/UCjowoMOWA3toB12m9ntEi3A/videos>

<sup>5</sup> <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1260&rid=2207&l=ro>

1.1.2	Elaborarea conținutului și desfășurarea programelor de educație electorală pe diverse platforme online	<p>Elaborarea programelor de educație civică în funcție de cerințele diferitor platforme online</p> <p>Plasarea programelor de educație civică pe diferite platforme online</p> <p>Transmiterea informației despre cursuri către diferiți beneficiari</p>	Cel puțin o activitate de educație electorală realizată online în fiecare semestru	<p><i>Realizat</i></p> <p>A fost adaptat pentru mediul online conținutul jocului intelectual cu tematică electorală Ce? Unde? Când? 5 jocuri s-au desfășurat pe canalul de YouTube al CICDE.</p> <p>A fost creată și lansată pagina <a href="http://cuc.cicde.md">cuc.cicde.md</a> – un quiz intelectual pentru testarea cunoștințelor (peste 1000 de vizualizări)</p> <p>A fost conceptualizat concursul de vlogging electoral pentru copiii cu vârsta între 7-11 ani. S-au desfășurat două ediții.</p> <p>Programul de instruire pentru alegerea Consiliilor de elevi a fost transpus în versiune video și plasat pe canalul YouTube al CICDE</p>
1.1.2	Transformarea paginii web CICDE în instrument de educație electorală	<p>Elaborarea și plasarea produselor informaționale ce promovează educația electorală pe site-ul instituției</p> <p>Promovarea site-ului în cadrul tuturor activităților de instruire și educație civică desfășurate de CICDE</p>	Nr. de vizitatori ai paginii web CICDE	<p><i>Realizat</i></p> <p>Conform datelor înregistrate de Google Analytics, numărul de vizitatori ai site-ului <a href="http://www.cicde.md">www.cicde.md</a> a fost 39 819 în 2020</p>



1.1.3	Instruirea continuă a potențialilor funcționari electorali: reprezentanții APL, reprezentanții partidelor politice, profesori, bibliotecari etc.	Identificarea potențialilor funcționari electorali  Organizarea și desfășurarea instruirii pentru potențialii funcționari electorali	Nr. de seminare desfășurate  Nr. de beneficiari ai serviciilor de instruire	<i>Realizat</i>  - 2 videoconferințe pentru potențialii membri BESV din Chișinău – 140 persoane - 40 webinare pentru potențialii membri BESV de peste hotare – 795 persoane
1.1.3	Desfășurarea tuturor procedurilor privind acreditarea cursurilor de instruire pentru potențialii funcționari electorali	Identificarea cursurilor ce necesită a fi acreditate  Pregătirea și transmiterea pachetului de documente pentru acreditare	Cel puțin un program de instruire acreditat (ex. Inițiere în domeniul electoral)	<i>Parțial realizat</i>  Au fost analizate documentele interne ale CICDE în conformitate cu cerințele pentru autorizarea și acreditarea cursurilor. A fost elaborată nota analitică - informativă privind situația curentă și recomandările privind măsurile necesare pentru autorizarea și acreditarea cursurilor pentru funcționarii electorali.
1.1.3	Promovarea includerii cursurilor CICDE în programul de formare a funcționarilor publici și altor categorii de funcționari electorali potențiali	Efectuarea demersurilor către Academia de Administrare Publică	Demers expediat	<i>Realizat</i>  A fost formulată oferta și remis demersul către Academia de Administrare Publică privind includerea cursurilor specializate pe domeniul electoral în programul de formare continuă a funcționarilor publici.
1.1.3	Desfășurarea instruirii funcționarilor electorali desemnați în componența organelor electorale, precum și a reprezentanților	Organizarea și desfășurarea seminarelor de instruire pentru funcționarii electorali desemnați și reprezentanții aparatului CEC	Număr de seminare desfășurate  Număr de beneficiari ai	<i>Realizat</i>  Pentru alegerile parlamentare noi din 15 martie au fost desfășurate: -un seminar pentru membrii CECE – 9 persoane;

	aparaturii CEC		serviciilor de instruire  Profilul beneficiarilor	<p>-6 seminare pentru membrii BESV – 186 de persoane;  -2 seminare pentru Registratori-28 de persoane ;  -6 seminare pentru operatori – 102 persoane;</p> <p>Pentru alegerile locale noi din 2020 au fost desfășurate:  - 4 seminare pentru membrii CECE I – 34 de persoane;  - 2 seminare pentru membrii BESV – 23 de persoane;</p> <p>Pentru alegerile prezidențiale din 1/15 noiembrie 2020 au fost desfășurate<sup>6</sup>:  - 54 webinare pentru membrii CECE II – 213 pers.  -2 videoconferințe pentru potențiali membri din Chișinău – 140 pers.  -o videoconferință pentru membrii BESV - 2108 pers.  -231 de seminare pentru membrii BESV (față-n față) - 4668 pers.  -40 webinare pentru potențialii membri BESV de peste hotare-795 pers.  -22 webinare pentru membrii BESV de peste hotare – 627 pers.  -3 videoconferințe pentru operatorii BESV – 3338 pers.  4 webinare pentru Registratori – 48 pers.  -3 seminare pentru registratori(față-n față) – 25 pers.</p>
--	----------------	--	---	--

<sup>6</sup> <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1082&rid=2424&l=ro>

				<p>-2 webinare pentru judecători – 58 pers.</p> <p>-2 webinare pentru colaboratorii IGP – 296 pers.</p> <p>-2 webinare pentru procurori – 51 pers.</p>
1.1.4.	Elaborarea și implementarea mecanismelor de aplicare la cursuri a persoanelor interesate	<p>Elaborarea aplicației de înregistrare la cursuri</p> <p>Promovarea modalităților de aplicare la cursuri printre potențialii participanți</p>	Nr. de persoane care s-au înregistrat la cursuri prin intermediul aplicației	<p><i>Realizat</i></p> <p>Formular de aplicare elaborat, disponibil pe pagina web<sup>7</sup></p> <p>Promovate prin intermediul ofertei educaționale generale și pentru alegerile prezidențiale și prin intermediul rețelelor sociale</p> <p>156 s-au înregistrat prin intermediul aplicației la cursurile incluse în oferta generală</p> <p>35 de persoane s-au înregistrat la cursurile incluse în oferta pentru prezidențiale</p>
1.1.4	Desfășurarea tuturor procedurilor privind acreditarea cursurilor de instruire pentru alte categorii de beneficiari decât potențialii funcționari electorali	<p>Identificarea cursurilor ce pot fi acreditate</p> <p>Pregătirea și transmiterea pachetului de documente pentru acreditare</p>	Cel puțin un curs de instruire acreditat	<p><i>Parțial realizat</i></p> <p>Conform concluziilor formulate în urma analizei legislației și a reglementărilor interne, pentru acreditare și autorizare este necesar întâi de modificat Regulamentul CICDE și ulterior de lansat procedura de autoevaluare și autorizare a cursurilor.</p>

<sup>7</sup> <https://cicde.md/index.php?pag=page&id=1183&l=ro>

1.1.4	Desfășurarea activităților de instruire și educație civică continuă pentru diferite categorii de beneficiari (reprezentanții partidelor politice, trezoreri, judecători, mass-media, procurori, ofițeri de urmărire penală)	Elaborarea și implementarea planului anual de formare inițială și continuă	Număr de seminare/ activități desfășurate  Număr de beneficiari ai serviciilor de instruire/ educație civică  Plan anual implementat în proporție de minim 90%	<i>Realizat</i>  Planul anual de desfășurare a activităților și evenimentelor de educație civică <sup>8</sup> a fost implementat în proporție de 90%: - 489 de activități de educație civică (webinare, seminare, concursuri, campanii de informare) - 19701 beneficiari direcți ai activităților desfășurate
<b>Obiectivul 1.2 Fortificarea bazei metodologice a CICDE</b>				
Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivel de realizare
1.2.1	Îmbunătățirea sistemului de standardizare a programelor de instruire și educație civică în cadrul CICDE	Actualizarea instrucțiunii CICDE referitor la sistemul de standardizare a programelor de instruire și educație civică	Instrucțiunea CICDE actualizată	<i>Realizat</i>  Instrucțiunea privind sistemul unificat de elaborare și codificare a materialelor metodico-didactice elaborate în cadrul Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pe lângă Comisia Electorală Centrală a fost actualizată în termenii prevăzuți  A fost elaborată și aprobată prin Ordinul Directoarei nr. 20 <sup>1</sup> din data de 9 martie

<sup>8</sup> Planul activităților de educație civică și electorală al Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pe lângă Comisia Electorală Centrală pentru anul 2020 <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1196&rid=2443&l=ro>

Raport privind implementarea planului activităților de educație civică și electorală al Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pe lângă Comisia Electorală Centrală pentru anul 2020 <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1291&rid=2452&l=ro>

				2020 Instrucțiunea privind standardizarea modului de organizare a activităților de educație civică CICDE
1.2.1	Actualizarea și ajustarea programelor de instruire și educație civică în funcție de prevederile instrucțiunii actualizate	Modificarea structurii și conținutului programelor de instruire și educație civică în funcție de noile reguli de elaborare a acestora	Programe ajustate la sistemul de standardizare elaborat	<i>Realizat</i> Programele de instruire și de educație civică au fost ajustate corespunzător
1.2.1	Elaborarea portofoliului programelor de instruire și educație civică CICDE	Realizarea unei baze de date a programelor de instruire și educație civică existente	Portofoliul programelor de instruire și educație civică CICDE (broșură)	<i>Realizat</i> <sup>9</sup>
1.2.2	Elaborarea instrucțiunii privind sistemul de control al calității serviciilor de instruire și educație civică în cadrul CICDE	Stabilirea unor reguli interne privind sistemul de control al calității serviciilor de instruire și educație civică în cadrul CICDE	Instrucțiune elaborată	<i>Parțial realizat</i> La alegerile prezidențiale au fost testate anumite mecanisme de control și au fost structurate într-un proiect de Instrucțiune privind sistemul de control al calității serviciilor de instruire și educație civică în cadrul CICDE.
1.2.2	Monitorizarea activităților de instruire și educație civică, precum și elaborarea rapoartelor de monitorizare	Dezvoltarea componentei de monitorizare în cadrul fiecărui program de instruire Elaborarea materialelor aferente monitorizării	Rapoarte de monitorizare elaborate	<i>Realizat</i> Monitorizare internă a instruirilor desfășurate pentru pregătirea alegerilor prezidențiale efectuată. Raport elaborat. Monitorizarea externă a activităților de instruire CICDE efectuată în alegerile

<sup>9</sup> <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1286&rid=2453&l=ro>

		(chestionare, fișe, rapoarte) în conformitate cu rigorile stabilite în instrucțiunea privind sistemul de control al calității serviciilor de instruire și educație civică în cadrul CICDE		prezidențiale 2020 de către o companie sociologică contractată. Raport elaborat.
1.2.2	Evaluarea impactului programelor de instruire și educație civică și formularea recomandărilor pentru acestea	Chestionarea beneficiarilor serviciilor de instruire și educație civică oferite de CICDE și sistematizarea răspunsurilor Formularea concluziilor și a recomandărilor	Rapoarte de evaluare elaborate  Recomandări formulate	<i>Realizat</i> Beneficiarii au fost chestionați la final de fiecare instruire, iar răspunsurile analizate și sistematizate în rapoartele tematice.  Post-eveniment a fost contractată o companie care a evaluat impactul instruirii funcționarilor electorali, activitatea Liniei de informare a alegătorilor și prestația CICDE în ansamblu.
1.2.3	Clasificarea și arhivarea programelor de instruire și educație civică existente	Clasificarea programelor în funcție de contextul desfășurării lor Realizarea activității de arhivare fizică și electronică a programelor de instruire și educație civică existente	Programe de instruire și educație civică clasificate și arhivate corespunzător pe suport de hârtie și electronic	<i>Realizat</i> Programele și materialele didactice ale instruirilor sunt arhivate și păstrate pe hârtie și electronic.
1.2.3	Elaborarea ofertei de servicii a CICDE	Identificarea programelor de instruire și educație civică ce pot fi oferite de	Oferta de servicii elaborată și plasată pe site	<i>Realizat</i> Oferta de servicii pentru anul 2020 a inclus 6 cursuri destinate diferitor

		CICDE diferitor beneficiari la cerere Includerea lor în oferta de servicii a CICDE (meniu de programe de instruire și educație civică)		categorii de beneficiari. Ea <sup>10</sup> a fost elaborată, plasată pe site și remisă potențialilor persoane interesate.
<b>Obiectivul 1.3 Afirmarea CICDE în calitate de instituție de consultanță și cercetare științifico-practică</b>				
<b>Nr. activității strategice</b>	<b>Activități strategice</b>	<b>Sarcini</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Nivel de realizare</b>
1.3.1	Elaborarea și aprobarea planului anual privind activitățile de cercetare	Identificarea subiectelor pentru cercetările ce urmează să fi realizate de CICDE Redactarea planului de cercetări Aprobarea planului	Plan anual elaborat și aprobat	<i>Realizat</i> Aprobat prin Ordinul Directoarei nr. 22 <sup>1</sup> din data de 25 martie 2020
1.3.1	Realizarea activităților de cercetare în cadrul „laboratorului de cercetare al CICDE”	Desfășurarea activităților de cercetare Publicarea și prezentarea cercetărilor electorale	Cercetări electorale elaborate, publicate și prezentate  Nivelul de executare a planului anual	<i>Realizat</i> 2 Policy brief-uri elaborate, tipărite și prezentate public 5 cercetări realizate în cadrul programului de burse de cercetare 2 note analitice tematice elaborate Seria de 4 live-uri privind experiența a 4 țări care au desfășurat alegeri în condiții de pandemie

<sup>10</sup> <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1286&rid=2315&l=ro>

1.3.2	Publicarea și promovarea revistei de cercetări electorale a CICDE	Redactarea materialelor pentru revistă Publicarea, prezentarea și distribuirea revistei	Revista cercetărilor electorale a CICDE elaborată și publicată semestrial	<i>Parțial realizat</i> Ediția iunie 2020 dedicată metodelor de vot alternativ Ediția decembrie 2020 dedicată răspunderii juridice în domeniul electoral (în curs de tipărire)
1.3.4	Procurarea literaturii de specialitate pentru biblioteca CICDE	Identificarea publicațiilor din domeniu Desfășurarea procedurii de achiziție	Minim 10 lucrări de specialitate achiziționate anual Sporirea cu 10 % a utilizatorilor bibliotecii CICDE	<i>Realizat</i> 15 lucrări achiziționate Din cauza pandemiei, a fost limitat accesul vizitatorilor în incinta bibliotecii CICDE.
1.3.4	Abonarea la biblioteci științifice online	Identificarea resurselor online Desfășurarea procedurii de achiziție (pentru abonarea la bibliotecile contra plată)	Minim 2 resurse online abonate noi	<i>Realizat</i> Abonamentul anual la Consorțiu REM a fost extins cu 3 resurse noi
<b>PILONUL 2 CONSOLIDAREA INSTITUȚIONALĂ ȘI FUNCȚIONALĂ</b>				
<i>Scop: Realizarea tuturor măsurilor interne necesare în vederea asigurării capacității CICDE de a realiza activitățile de instruire, educație civică și cercetare propuse</i>				
<b>Obiectivul 2.1 Eficientizarea organizațională</b>				
<b>Nr. activității strategice</b>	<b>Activități strategice</b>	<b>Sarcini</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Nivel de realizare</b>
2.1.1	Analiza organizațională și formularea recomandărilor	Analiza fișelor de post a angajaților CICDE Studiul ultimelor	Analiză elaborată și recomandări formulate	<i>Realizat</i> Analiza și recomandări incluse în scrisoarea nr. CICDE-1036 din



	referitor la o nouă organigramă și numărul angajaților CICDE	modificări legislative în domeniul salarizării angajaților din sectorul bugetar  Formularea recomandărilor pentru elaborarea unei noi organigrame		30.07.2020 transmisă Comisiei Electorale Centrale
2.1.1	Realizarea unei analize referitor la statutul CICDE/angajaților CICDE, precum și referitor la mărirea statelor de personal și formularea recomandărilor	Analiza statutului actual al CICDE/angajaților CICDE  Identificarea curențelor în statutul actual al CICDE/ angajaților CICDE  Formularea recomandărilor în vederea îmbunătățirii statutului CICDE/angajaților CICDE	Analiza elaborată și recomandări formulate	<i>Realizat</i>  Analiza și recomandări incluse în scrisoarea nr. CICDE-1036 din 30.07.2020 transmisă Comisiei Electorale Centrale
2.1.1	Elaborarea noii organigrame și propunerea spre aprobare a acesteia	Elaborarea organigramei  Transmiterea ei spre aprobare către CEC	Organigrama CICDE elaborată și propusă spre aprobare	<i>Realizat</i>  Prin hotărârea Comisiei Electorale Centrale nr.4262 din 18.09.2020 s-a majorat cu două unități efectivul-limită al Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral și s-a aprobat noua organigramă.
2.1.2	Actualizarea/ revizuirea registrului formatorilor (instruiți	Îmbunătățirea structurii registrului	Registrul formatorilor actualizat/	<i>Realizat</i>  A fost elaborat și aprobat prin Ordinul

	inițial în cadrul ToT)	Actualizarea informației la zi	revizuit	<p>Directoarei nr. 30<sup>1</sup> în data de 17 iulie 2020, Regulament privind angajarea, acreditarea și formarea inițială și continuă a formatorilor. Acesta conține un compartiment despre ținerea evidenței formatorilor în Registru.</p> <p>În paralel a fost efectuată evaluarea formatorilor și actualizată informația inclusă în Registru. Din 208 persoane incluse în Registru în urma formării inițiale a formatorilor, după evaluare au rămas 56 de formatori.</p>
2.1.2	Crearea registrului de angajați externi atrași pentru realizarea altor activități decât instruirea (care nu se regăsesc în registrul formatorilor)	Elaborarea registrului (format electronic) și completarea lui ulterioară	Registru elaborat	<p><i>Realizat</i></p> <p>Registru electronic elaborat</p>
2.1.2	Elaborarea și implementarea unui sistem nou de recrutare, acreditare și formare a formatorilor (inițială și continuă)	Elaborarea și aprobarea regulamentului privind angajarea, acreditarea și formarea formatorilor	Regulament elaborat și aprobat	<p><i>Realizat</i></p> <p>A fost elaborat și aprobat prin Ordinul Directoarei nr. 30<sup>1</sup> în data de 17 iulie 2020, Regulament privind angajarea, acreditarea, formarea inițială și continuă a formatorilor. Acesta conține descrierea modalității de angajare, acreditare și formare a formatorilor.</p>
2.1.2	Identificarea și implementarea instrumentelor de retenție/ fidelizare a	Crearea unor mecanisme de motivare a formatorilor	Nr. formatorilor activi permanent vs. nr. total de formatori	<p><i>Realizat</i></p> <p>A fost elaborat și aprobat prin Ordinul Directoarei nr. 30<sup>1</sup> în data de 17 iulie</p>

	formatorilor instruiți	Aplicarea mecanismelor de retenție/ fidelizare a formatorilor instruiți	instruiți și acreditați	2020, Regulament privind angajarea, acreditarea, formarea inițială și continuă a formatorilor. Acesta conține un compartiment privind retenția formatorilor.  Mecanisme de fidelizare au fost aplicate asupra a 22 de formatori din 56 incluși în Registrul actualizat al formatorilor.
<b>Obiectivul 2.2 Crearea climatului financiar favorabil pentru dezvoltarea CICDE</b>				
Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivel de realizare
2.2.1	Elaborarea proiectelor și implementarea acestora	Elaborarea și depunerea propunerilor de proiecte  Realizarea activităților în cadrul proiectelor finanțate de partenerii de dezvoltare	Număr de activități desfășurate în cadrul proiectelor	<i>Realizat</i>  3 proiecte depuse, 1 proiect câștigat: <i>Educarea actorilor electorali la alegerile prezidențiale din noiembrie 2020</i> în valoare de 50 000 USD, finanțat de Departamentul de Stat al SUA.  Activitățile <sup>11</sup> desfășurate de Centrul de Instruire Continuă în Domeniul Electoral în cadrul proiectului sunt:  <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 serii de meme-uri;</li> <li>- 5 podcasturi;</li> <li>- 5 spoturi video scurte cu genericul „Expertul răspunde”;</li> <li>- 4 videografice destinate formării funcționarilor electorali;</li> <li>- Studiu sociologic privind impactul</li> </ul>

<sup>11</sup> <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1288&l=ro>

				instruirilor desfășurate de CICDE; - Broșura electronică „Ciclul electoral pentru toți”.
2.2.1	Elaborarea portofoliului programelor/ cursurilor CICDE și a serviciilor prestate contra plată	Identificarea și descrierea programelor /cursurilor de instruire care pot fi desfășurate la cerere și incluse în portofoliul CICDE	Portofoliu programelor/ cursurilor CICDE elaborat și publicat	<i>Realizat</i> <a href="https://cicde.md/index.php?pag=news&amp;id=1286&amp;rid=2315&amp;l=ro">https://cicde.md/index.php?pag=news&amp;id=1286&amp;rid=2315&amp;l=ro</a>
2.2.1	Promovarea meniului de programe al CICDE și prestarea serviciilor de instruire tuturor subiecților interesați	Publicarea ofertei de servicii și expedierea acestuia tuturor actorilor electorali Încheierea contractelor de prestare a serviciilor de instruire și executarea acestora	Minim un serviciu contra plată prestat anual	<i>Realizat</i> Oferta transmisă prin email. Contract de prestare a serviciilor de instruire nr. 09/28.09.2020 încheiat cu Alianța INFONET
2.2.1	Crearea condițiilor pentru administrarea eficientă a fondurilor suplimentare	Stabilirea unui set de reguli referitor la realizarea activităților finanțate din resurse financiare suplimentare	Regulament elaborat	<i>Nerealizat</i> Necesită o analiză mai profundă a cadrului legal și consultare cu potențialii donatori. Va fi transferată pentru 2021

**PILONUL 3 COMUNICAREA ORGANIZAȚIONALĂ PROACTIVĂ**  
*Scop: Sporirea vizibilității instituției și stabilirea parteneriatelor strategice*

**Obiectivul 3.1 Promovarea imaginii CICDE în calitate de instituție modernă și inovativă**

Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivel de realizare
3.1.1.	Elaborarea și implementarea planului anual de conferințe, mese rotunde, evenimente de educație civică organizate de CICDE	<p>Elaborarea și aprobarea planului</p> <p>Organizarea evenimentelor (logistica evenimentelor)</p> <p>Elaborarea produselor științifico-practice și de educație electorală pentru aceste evenimente</p>	<p>Plan elaborat și aprobat</p> <p>Minim o conferință de educație electorală/ științifico-practică desfășurată</p> <p>Minim 6 evenimente de educație electorală desfășurate</p> <p>Produse științifico-practice și de educație civică elaborate</p>	<p><i>Realizat</i></p> <p>Plan aprobat la data de 1 februarie 2020 prin ordinul Directoarei<sup>12</sup>.</p> <p>Au fost organizate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conferința anuală CICDE Open Talks</li> <li>- 7 activități în format offline</li> <li>- 4 transmisiuni live pe pagina Facebook a CICDE cu tema „Alegeri pe timp de pandemie” la care au fost invitați experți din Polonia, România, Ucraina, Kârgâzstan.</li> <li>- 7 podcasturi cu tematică electorală<sup>13</sup></li> <li>- 5 video informative privind alegerile</li> <li>- 1 broșură tipărită „Ciclul electoral pentru toți”</li> </ul>

<sup>12</sup> Planul activităților de educație civică și electorală al Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pe lângă Comisia Electorală Centrală pentru anul 2020 <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1196&rid=2443&l=ro>

Raport privind activitățile de educație civică și electorală al Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pe lângă Comisia Electorală Centrală pentru anul 2020 <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1291&rid=2452&l=ro>

<sup>13</sup> <https://anchor.fm/cicde/episodes/CICDE-podcast-3-Opiuni-de-participare-la-alegeri-pentru-cei-care-doresc-s-voteze-ntr-o-alt-localitate-sau-nu-se-pot-deplasa-la-secia-de-votare-ek21p6>

3.1.2	Elaborarea și promovarea mesajelor-cheie privind misiunea, viziunea și obiectivele strategice ale CICDE pentru evenimente la care participă reprezentanții instituției (în țară și în afara ei)	Elaborarea mesajelor-cheie  Elaborarea produselor științifico-practice și de educație electorală care pot fi prezentate la evenimente	Participarea la minim 10 evenimente  Participarea cu prezentare la minim 5 evenimente  Produse științifico-practice și de educație civică elaborate	<i>Realizat</i>  Reprezentanții CICDE au participat la evenimente organizate instituții naționale și internaționale: CoE, IDEA, IFES, MECC, CNTM, INFONET, filiala Chișinău al IIMDD ale AP CSI, LID Moldova, Platforma pentru Egalitate de Gen, Partidul Verde Ecologist etc inclusiv cu prezentări și intervenții.
3.1.3	Crearea produselor informaționale pentru pagina web și rețelele sociale, precum și publicarea acestora	Redactarea materialelor informative destinate mediului online  Plasarea materialelor informative pe pagina web și pe conturile de pe rețelele sociale	Pagină web actualizată cu regularitate  Număr de vizualizări a site-ului majorat cu 20% anual  Număr de urmăritori pe rețelele sociale majorat cu 20% anual  Postarea minimă a unui produs săptămânal	<i>Realizat</i>  Pagina de Facebook a CICDE a înregistrat o creștere de 21,13 % a aprecierilor comparativ cu anul trecut.  Canalul de YouTube a CICDE a înregistrat o creștere de 85% abonați față de 2019.  Numărul de vizitatori ai site-ului www.cicde.md s-a diminuat ușor cu circa 4,9% comparativ cu anul 2019 când cele 2 scrutine naționale desfășurate au atras mai mulți vizitatori.  Pagina oficială și conturile pe rețelele de socializare sunt actualizate cu regularitate, noutățile și evenimentele fiind disponibile inclusiv în limba rusă și engleză.

3.1.3	Crearea produselor de promovare și informare offline	Elaborarea materialelor informative destinate mediului offline (broșuri, pliante, postere etc.)	Produse de promovare și informare marca CICDE	<i>Realizat</i>
3.1.3	Colaborarea permanentă cu mass-media locală	Participarea la emisiuni TV și radio Invitarea jurnaliștilor la evenimentele CICDE	Participări, apariții în mass-media, numărul publicațiilor în mass-media	<i>Realizat</i> Reprezentanții CICDE au avut 10 interviuri sau participări la emisiuni la TV și radio: ProTV Chișinău, TVR Moldova, Moldova 1, Radio Europa Liberă, Radio Moldova Tineret ș.a. <sup>14</sup>
3.1.4	Stabilirea parteneriatelor cu instituții guvernamentale, societate civilă (OSC), organizații internaționale	Încheierea acordurilor de colaborare Identificarea domeniilor de colaborare, planificarea și realizarea activităților comune	Acorduri de colaborare semnate Număr de activități/inițiative comune realizate/ înaintate	<i>Parțial realizat</i> Au fost realizate o serie de activități în parteneriat cu Universitatea de Stat din Moldova (programul de masterat), Centrul Municipal de Tineret Chișinău (Campanie de informare), Alianța INFONET și A.O. Centrul de Consultanță și Educație Civică (program de practică electorală), Institutul Național al Justiției (instruirea judecătorilor), Colegiul Alexei Mateevici din Chișinău, LT Mihai Eminescu, s. Sudarca, LT Alexandru cel Bun, or. Sîngera (atelier de simulare a votării) etc.  Totodată, a fost reînnoit acordul cu Universitatea de Stat din Moldova și

<sup>14</sup> Apariții CICDE în presă <https://cicde.md/index.php?pag=news&id=1064&l=ro>

				negociat textul acordului cu Academia de Poliție „Ștefan cel Mare”.
<b>Obiectivul 3.2 Dezvoltarea parteneriatului strategic CEC/CICDE</b>				
Nr. activității strategice	Activități strategice	Sarcini	Indicatori de performanță	Nivel de realizare
3.2.1	<p>Evaluarea parteneriatului CEC/CICDE</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. sub aspectul atribuțiilor/ competențelor</li> <li>2. sub aspectul comunicare inter-instituțională, personală</li> <li>3. sub aspectul relațiilor de subordonare și raportare</li> </ol>	<p>Realizarea analizei</p> <p>Identificarea suprapunerilor de competențe</p> <p>Formularea recomandărilor pentru îmbunătățirea comunicării, a relațiilor dintre instituții</p>	<p>Raport de analiză efectuat</p> <p>Nr. de suprapuneri de domenii de activitate identificate</p> <p>Nr. de recomandări formulate</p>	<p><i>Realizat</i></p> <p>Analiză realizată. Recomandări formulate pentru domeniile de activitate în care s-au constatat suprapuneri: informarea, educația electorală, cercetarea.</p>
3.2.2	<p>Eliminarea suprapunerilor de competențe și activități dintre subdiviziunile CEC și CICDE</p>	<p>Delimitarea domeniilor de activitate</p> <p>Eliminarea suprapunerilor de activități</p>	<p>% recomandărilor implementate în total formulate</p>	<p><i>Nerealizat</i></p> <p>Recomandările formulate urmează să fie înaintate ca propuneri de modificare a Regulamentului de activitate al Comisiei Electorale Centrale și Regulamentului de activitate a Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral.</p>



## Monitorizarea executării bugetului CICDE

Bugetul Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral pentru anul 2020 a constituit 8396075 lei (alocații din bugetul de stat și alocații din surse externe de finanțare), suma fiind cu 4022705 lei mai mică decât în anul 2019.

### Cheltuieli pentru activitatea 00408 „Activitatea de bază”

Structura cheltuielilor aprobate și executate pentru activitatea „Activitatea de bază”, conform clasificății bugetare se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificății bugetare	Cheltuieli aprobate, precizate 2020	Cheltuieli executate 2020	Surse neutilizate și % executării
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	675500,00	652228,76	29821,94
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	155400,00	149798,19	
Prime de asigurare obligatorie de asistență medicală achitate de angajatori pe teritoriul țării	30300,00	29351,11	
<b>Total cheltuieli de personal</b>	<b>861200,00</b>	<b>831378,06</b>	<b>96,5%</b>
Servicii informaționale	66500,00	55987,76	221852,02
Servicii de telecomunicații	19700,00	19699,92	
Servicii de locațiune	5000,00	4800,00	
Servicii de transport	69200,00	41870,14	
Servicii de reparații curente	37700,00	35307,50	
Formare profesionala	73000,00	53837,50	
Deplasări de serviciu peste hotare	71800,00	31104,20	
Servicii de pază	1800,00	1249,00	
Servicii bancare	3500,00	3294,88	
Servicii poștale și distrib.drep.sociale	1800,00	1794,00	
Servicii neatribuite altor alineate	840200,00	720376,70	
Indemn.pt incapacitatea temporară de munca	2000,00	1026,38	
<b>Total cheltuieli pentru servicii</b>	<b>1192200</b>	<b>970347,98</b>	
Procurarea mașinilor și utilajelor	61100,00	61072,00	2052,65
Procurarea activelor nemateriale	87400,00	85375,35	
<b>Total mijloace fixe</b>	<b>148500,00</b>	<b>146447,35</b>	<b>98,6%</b>
Procurarea combustibilului, carburanților și lubrifianților	7000,00	7000,00	1909,69
Procurarea pieselor de schimb	10000,00	9900,00	
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizitelor de birou	77700,00	77700,00	
Procurarea altor materiale	111100,00	109290,31	
<b>Total bunuri și stocuri de materiale circulante</b>	<b>205800,00</b>	<b>203890,31</b>	<b>99,1%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2407700,00</b>	<b>2152063,70</b>	<b>89,4%</b>

Din totalul cheltuielilor curente destinate întreținerii Centrului de Instruire în Domeniul Electoral, 38,6% constituie cheltuieli pentru retribuirea muncii personalului, achitarea

contribuțiilor de asigurări sociale de stat obligatorii și a primelor de asigurare obligatorie de asistență medicală achitate de angajator. Astfel, suma de 652228,76 lei a fost destinată retribuirii muncii, suma de 149798,19 lei achitării contribuțiilor de asigurări sociale de stat obligatorii și suma de 29351,11 lei achitării primelor de asigurare obligatorie de asistență medicală. Executarea la acest capitol este în proporție de 96,5%.

Cuquantumul cheltuielilor pentru servicii este de 970347,98 lei, ceea ce constituie 45,1% din totalul cheltuielilor executate la capitolul „Cheltuieli curente”. La această categorie, cheltuielile pentru serviciile informaționale au constituit 55987,76 lei, ceea ce include plățile pentru servicii de telefonie și internet, servicii de deservire tehnică și mentenanță a tehnicii, servicii de certificare a cheilor publice pentru semnătura electronică, servicii de menținere a modulului „Darea de Seamă”, instalarea, administrarea, configurarea nomenclatoarelor și menținerea SI 1C, servicii zoom în perioada de pandemie COVID-19. La categoria „Servicii de transport”, în suma de 41870,14 lei sunt reflectate cheltuielile aferente asigurării și testării auto, precum și taxa pentru folosirea drumurilor pentru automobilul deținut de CICDE.

La linia bugetară „Servicii de reparații curente”, suma de 35307,50 lei include costurile pentru servicii de reparații auto și imprimantelor, precum și servicii de reparație a mobilierului.

La linia bugetară „Formarea profesională”, suma de 53837,50 lei include costurile pentru instruirea angajaților CICDE.

Pentru deplasări de serviciu peste hotare, suma de 31104,20 lei, include achitarea diurnei și procurarea biletelor avia.

La rubrica „Servicii neatribuite altor aliniate”, suma de 720376,70 lei, include costul serviciilor de curățenie, de traducere (RO-ENG/ENG-RO, RO-RU/RU-RO), de instruire și coordonare în cadrul seminarelor de instruire, precum și achitarea contribuțiilor de asigurări sociale de stat obligatorii și a primelor de asigurare obligatorie de asistență medicală achitate de angajator aferente acestor contracte

Pentru procurarea stocurilor de materiale circulante, pe parcursul anului au fost cheltuite mijloace bănești în sumă de 203890,31 lei. În această categorie se reflectă cheltuieli pentru procurarea combustibilului în suma de 7000,00 lei. Mijloacele bănești transferate pentru achiziționarea materialelor de uz gospodăresc (inclusiv dezinfectante și măști) și rechizitelor de birou în anul 2020 au fost în mărime de 77700,00 lei și 109290,31 lei a fost tipărite materiale didactice, broșuri, jocuri de masă, apă potabilă.

#### Cheltuieli pentru activitatea 00062 „Alegeri parlamentare noi”

Structura cheltuielilor aprobate și executate pentru organizarea și desfășurarea alegerilor parlamentare, conform clasificății bugetare, se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificății bugetare	Cheltuieli aprobate și preconizate 2020	Cheltuieli executate 2020	% executării	Surse neutilizate
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	43338,00	43337,99	100%	
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	9968,00	9967,74	100%	
Prime de asigurare obligatorie de asistență medicală achitate de angajatori pe teritoriul țării	1951,00	1950,21	100%	

<b>Total cheltuieli de personal</b>	<b>55257,00</b>	<b>55255,94</b>	<b>100%</b>	<b>1,06</b>
Servicii de transport	6960,00	6960,00	100%	
Servicii neatribuite altor alinate	65701,00	65700,10	100%	
<b>Total cheltuieli pentru servicii</b>	<b>72661,00</b>	<b>72660,10</b>	<b>100%</b>	<b>0,90</b>
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizite de birou	7145,00	7144,40	100%	
Procurarea altor materiale	54412,00	54411,50	100%	
<b>Total stocuri de materiale circulante</b>	<b>61557,00</b>	<b>61555,90</b>	<b>100%</b>	<b>1,10</b>
<b>TOTAL</b>	<b>189475,00</b>	<b>189471,94</b>	<b>100%</b>	<b>3,06</b>

Din totalul cheltuielilor pentru servicii, cea mai mare pondere o constituie „Serviciile neatribuite altor alinate” în mărime de 65700,00 lei, ce reflectă plăți pentru servicii de instruire și coordonare în cadrul seminarelor de instruire, ceea ce include și plata pentru contribuțiile de asigurări de stat obligatorii și a primelor de asigurare obligatorie de asistență medicală achitate de angajator.

Suma de 54411,50 lei include: costul produselor tipografice destinate organizării seminarelor de instruire.

#### Cheltuieli pentru activitatea 00063 „Alegeri în autoritățile publice locale”

Structura cheltuielilor aprobate și executate pentru organizarea și desfășurarea alegerilor locale noi din data de 6 septembrie 2020, conform clasificății bugetare, se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificății bugetare	Cheltuieli aprobate și preconizate 2020	Cheltuieli executate 2020	% executării	Surse neutilizate
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	30200,00	30110,76	99,7%	
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	6900,00	6900,00	100%	
Prime de asigurare obligatorie de asistență medicală achitate de angajatori pe teritoriul țării	1400,00	1354,98	96,8%	
<b>Total cheltuieli de personal</b>	<b>38500,00</b>	<b>38365,74</b>	<b>99,7%</b>	<b>134,26</b>
Servicii de transport	4800,00	4800,00	100%	
Servicii bancare	200,00	150,55	75,2%	
<b>Total cheltuieli pentru servicii</b>	<b>5000,00</b>	<b>4950,55</b>	<b>99,01%</b>	<b>49,45</b>
Procurarea produselor alimentare	800,00	800,00	100%	
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizite de birou	1800,00	1800,00	100%	
Procurarea altor materiale	2300,00	2250,00	97,8%	
<b>Total stocuri de materiale circulante</b>	<b>4900,00</b>	<b>4850,00</b>	<b>99,0%</b>	<b>50,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>48400,00</b>	<b>48166,29</b>	<b>99,5%</b>	<b>233,71</b>

Din tabel se vede că cheltuielile au fost executate aproximativ la 100%.

Cheltuieli pentru activitatea 00439 „Organizarea alegerilor pentru funcția de Președinte al Republicii Moldova”

Structura cheltuielilor aprobate și executate pentru organizarea și desfășurarea alegerilor prezidențiale, din data de 1/15 noiembrie 2020, conform clasificății bugetare, se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificății bugetare	Cheltuieli aprobate și preconizate 2020	Cheltuieli executate 2020	% executării	Surse neutilizate
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	136400,00	112448,75	82,4%	
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	31400,00	25888,69	82,4%	
Prime de asigurare obligatorie de asistență medicală achitate de angajatori pe teritoriul țării	6200,00	5060,20	81,6%	
<b>Total cheltuieli de personal</b>	<b>174000,00</b>	<b>143397,64</b>	<b>82,4%</b>	<b>30602,36</b>
Servicii informaționale	1209000,00	994126,27	82,2%	
Servicii de locațiune	93600,00	34233,00	36,6%	
Servicii de transport	189000,00	89100,00	47,1%	
Servicii bancare	700,00	443,27	63,3%	
Servicii neatribuite altor aliniate	1755800,00	856055,05	48,7%	
<b>Total cheltuieli pentru servicii</b>	<b>3248100,00</b>	<b>1973957,59</b>	<b>60,8%</b>	<b>1274142,41</b>
Procurarea combustibilului, carburant	2600,00	-	0%	
Procurarea produselor alimentare	60000,00	21357,00	35,6%	
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizite de birou	228700,00	37022,40	16,2%	
Procurarea altor materiale	1190800,00	370573,00	31,1%	
<b>Total stocuri de materiale circulante</b>	<b>1482100,00</b>	<b>428952,40</b>	<b>28,9%</b>	<b>1053147,60</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4904200,00</b>	<b>2546307,63</b>	<b>51,9%</b>	<b>2357892,37</b>

Din totalul cheltuielilor de personal, 143397,64 lei au fost destinați achitării orelor lucrate peste durata normală a timpului de muncă și remunerării muncii în zilele de repaus săptămânal inclusiv contribuțiile achitate de angajator.

Din totalul cheltuielilor pentru servicii, cea mai mare pondere o constituie serviciile informaționale în suma de 994126,27 lei (servicii de organizare a liniei telefonice de informare a alegătorilor). Rubrica „Serviciile neatribuite altor aliniate” în mărime de 856055,05 lei reflectă plăți pentru servicii de instruire și coordonare în cadrul seminarelor de instruire, ceea ce include și plata pentru contribuțiile de asigurări de stat obligatorii și a primelor de asigurare obligatorie de asistență medicală achitate de angajator.

Suma de 370573,00 lei include: costul produselor tipografice destinate organizării seminarelor de instruire (broșuri, certificare, seturi participantului).

Bugetul nu a fost executat în proporție de 100% pe motiv că strategia de instruire a fost adaptată la condițiile impuse de pandemia COVID-19: o serie de instruirii au fost transferate pe online ceea ce a generat o economie substanțială de resurse financiare la transport, remunerare formatori, procurare rechizite de birou, locațiune, procurare produse alimentare.

## Cheltuielile Centrului de Instruire în Domeniul Electoral, la activitatea 70312 „Educarea actorilor electorali pentru alegerile prezidențiale”

Structura cheltuielilor aprobate și executate în vederea implementării activităților în cadrul proiectului menționat, conform clasificăției bugetare, se prezintă în următorul tabel:

Cheltuielile conform clasificăției bugetare	Cheltuieli aprobate, precizate 2020	Cheltuieli executate 2020	Surse neutilizate și % executării
Servicii neatribuite altor alineate	661100,00	661100,00	
Alte cheltuieli în bază de contracte cu persoane fizice	140900,00	140900,00	
<b>Total cheltuieli pentru servicii</b>	<b>802000,00</b>	<b>802000,00</b>	<b>100%</b>
Procurarea mașinilor și utilajelor	44300,00	44300,00	
<b>Total mijloace fixe</b>	<b>44300,00</b>	<b>44300,00</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>846300,00</b>	<b>846300,00</b>	<b>100%</b>

## **Pregătirea documentației necesare pentru desfășurarea procedurilor legale de achiziții publice pentru bunuri și servicii**

Achizițiile publice de bunuri și servicii din resursele financiare ale CICDE au fost realizate în conformitate cu planul de achiziții, aprobat de directorul CICDE în data de 13 ianuarie 2020 și modificat ulterior pe 22 iulie 2020, odată cu parvenirea resurselor financiare suplimentare în bugetul instituției pentru desfășurarea Alegerilor prezidențiale din 01 noiembrie 2020 și la data de 21 septembrie 2020 în urma alocării financiare în cadrul proiectului finanțat din surse externe „Educarea actorilor electorali pentru alegeri prezidențiale” finanțat de Departamentul de Stat al Statelor Unite.

Ultima modificare în planul achizițiilor pentru anul 2020 a fost efectuată în luna noiembrie, odată cu modificarea surselor financiare de pe un articol de cheltuieli pe un alt articol de cheltuieli.

Majoritatea achizițiilor publice realizate au fost de valoare mică, în baza prevederilor Regulamentului cu privire la achizițiile publice de valoare mică, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 665 din 27.05.2017.

O procedură de achiziții publice a fost organizată prin metoda *Licităției deschise*, 3 proceduri prin metoda *Cererii ofertelor de prețuri*. Toate aceste proceduri au fost organizate în temeiul art. 5, lit. r), din Legea nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice (excepție de la aplicarea prevederilor legii menționate).

Pentru toate procedurile de achiziții publice, exceptate de la prevederile legii privind achizițiile publice, au fost întocmite procesele verbale ale ședințelor grupului de lucru (decizie de atribuire a contractelor de achiziții publice și darea de seama de atribuire a contractelor de achiziție publică). Conform Legii nr. 131/2015 privind achizițiile publice prin Legea nr. 169 din 26.07.2018 art. 5 alin. 2 (*Monitorul Oficial nr. 321-332/527 din 24.08.2018*) tabelul cu contractele încheiate a fost transmis Agenției Achiziții Publice prin email la data de 20.09.2019.

Pe parcursul anului 2020, au fost încheiate 394 de contracte privind achiziționarea bunurilor și serviciilor atât cu persoane juridice, cât și cu persoane fizice. Contractele încheiate au fost înregistrate la Trezoreria de Stat în termenul prevăzut de lege.